香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

ZTE CORPORATION
中興通訊股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：763）

2021年半年度報告摘要及業績公告

1、 重要提示

1.1 中興通訊股份有限公司（「中興通訊」、「公司」或「本公司」）董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證2021年半年度報告（「半年度報告」）內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

載有根據《香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）證券上市規則》（「《香港聯交所上市規則》」）附錄十六規定的所有半年度報告須附載的資料的半年度報告將於短期內在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.zte.com.cn)上刊登。

1.2 沒有董事、監事、高級管理人員對本報告內容的真實性、準確性和完整性無法保證或存在異議。

1.3 本公司第八屆董事會第三十九次會議已審議通過半年度報告。董事徐子陽先生因工作原因未能出席本次會議，委託董事顧軍營先生行使表決權。

1.4 中興通訊及其附屬公司（「本集團」）截至2021年6月30日止六個月編製的半年度財務報告未經審計。

1.5 本公司董事長李自學先生、財務總監李瑩女士和會計機構負責人許建銳先生聲明：保證半年度報告中的財務報告真實、準確、完整。

1.6 2021年中期，本公司不進行利潤分配，也不進行資本公積金轉增股本。

2、公司基本情況

2.1 基本情況簡介

股票簡稱	中興通訊	
股票代碼	000063（A股）	763（H股）
上市交易所	深圳證券交易所	香港聯合交易所有限公司
註冊地址和辦公地址	中國廣東省深圳市南山區高新技術產業園科技南路中興通訊大廈	
郵政編碼	518057	
香港主要營業地址	香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓	
公司國際互聯網網址	http://www.zte.com.cn	
電子信箱	IR@zte.com.cn	

2.2 聯繫人和聯繫方式

	公司授權代表	**董事會秘書／公司秘書**	**證券事務代表**
姓名	顧軍營、丁建中	丁建中	錢鈺
聯繫地址	中國廣東省深圳市科技南路55號		
電話	+86 755 26770282		
傳真	+86 755 26770286		
電子信箱	IR@zte.com.cn		

3、公司業務概要

3.1 主要業務

本集團致力於為客戶提供滿意的ICT產品及解決方案，集「設計、開發、生產、銷售、服務」等一體，聚焦於「運營商網絡、政企業務、消費者業務」，本報告期內本集團主要業務無重大變化。

運營商網絡：聚焦運營商網絡演進需求，提供無線接入、有線接入、承載網絡、核心網、電信軟件系統與服務等創新技術和產品解決方案。

政企業務：聚焦政企客戶需求，基於「通訊網絡、物聯網、大數據、雲計算」等產品，為政府以及企業提供各類信息化解決方案。

消費者業務：聚焦消費者的智能體驗，兼顧行業需求，開發、生產和銷售智能手機、移動數據終端、家庭信息終端、融合創新終端等產品，以及相關的軟件應用與增值服務。

3.2 所屬行業

本公司是全球領先的綜合通信信息解決方案提供商，為全球多個國家和地區的客戶，提供創新的技術與產品解決方案。

本集團擁有通信行業完整的、端到端的產品和融合解決方案，通過全系列的「無線、有線、雲計算、終端」等產品，靈活滿足全球不同客戶的差異化需求，以及快速創新的追求。

未來，本集團將繼續聚焦主流市場和主流產品，不斷提升客戶滿意度和市場佔有率，堅持核心技術自主創新，不斷提升產品競爭力，以更開放的態度與合作夥伴展開密切合作，構建合作共贏的產業生態鏈，共同擁抱最好的「萬物智能互聯」的美好新時代。

4、 會計數據和財務指標摘要

4.1 關於統一採用中國企業會計準則編製財務報表的說明

本公司第八屆董事會第三十三次會議及2020年度股東大會審議通過《關於統一採用中國企業會計準則編製財務報表及終止續聘境外財務報告審計機構的議案》，同意本公司自2021年半年度財務報告及中期業績開始，統一採用中國企業會計準則編製財務報表及披露相關財務資料，並終止續聘安永會計師事務所擔任公司境外財務報告審計機構。鑒於此，自2021年半年度起，本公司僅採用中國企業會計準則編製財務報表，不再同時按照香港財務報告準則編製財務報表。

4.2 公司因會計政策變更及會計差錯更正等追溯調整或重述以前年度會計數據說明

□ 適用 √ 不適用

4.3 本集團主要會計數據和財務指標

單位：千元人民幣

項目	**本報告期末（2021年6月30日）**	上年度期末（2020年12月31日）	本報告期末比上年度期末增減
總資產	**165,902,117**	150,634,906	10.14%
歸屬於上市公司普通股股東的所有者權益	**46,948,087**	43,296,808	8.43%
股本*(千股)*	**4,613,435**	4,613,435	—
歸屬於上市公司普通股股東的每股淨資產*(元人民幣／股)*	**10.18**	9.39	8.41%
資產負債率(%)	**69.76%**	69.38%	上升0.38個百分點

單位：千元人民幣

項目	**本報告期（2021年1–6月）**	上年同期（2020年1–6月）	本報告期比上年同期增減
營業收入	**53,070,970**	47,199,373	12.44%
營業利潤	**5,545,716**	2,840,600	95.23%
利潤總額	**5,526,976**	2,840,971	94.55%
歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	**4,078,613**	1,857,289	119.60%
歸屬於上市公司普通股股東的扣除非經常性損益的淨利潤	**2,112,429**	902,115	134.16%
基本每股收益*(元人民幣／股)* *註1*	**0.88**	0.40	120.00%
稀釋每股收益*(元人民幣／股)* *註2*	**0.88**	0.40	120.00%
扣除非經常性損益的基本每股收益*(元人民幣／股)* *註1*	**0.46**	0.20	130.00%
加權平均淨資產收益率	**9.04%**	5.28%	上升3.76個百分點
扣除非經常性損益的加權平均淨資產收益率	**4.68%**	2.56%	上升2.12個百分點
經營活動產生的現金流量淨額	**7,028,435**	2,040,770	244.40%
每股經營活動產生的現金流量淨額*(元人民幣／股)*	**1.52**	0.44	245.45%

註1：本報告期和上年同期基本每股收益和扣除非經常性損益的基本每股收益分別以各期末發行在外普通股的加權平均股數計算；

註2：由於本公司授予的2017年股票期權分別在2021年1–6月和2020年1–6月形成稀釋性潛在普通股17,177千股和22,143千股，稀釋每股收益在基本每股收益基礎上考慮該因素進行計算。

4.4 本集團非經常性損益項目和金額

單位：千元人民幣

非經常性損益項目	金額
營業外收入、其他收益及其他	1,421,331
公允價值變動損益	206,206
投資收益	798,432
資產處置收益	47,494
減：營業外支出	161,914
減：所得稅影響	346,732
減：歸屬於少數股東的非經常性損益	(1,367)
合計	**1,966,184**

4.5 境內外會計準則下會計數據差異

□ 適用 √ 不適用

5、 股東持股情況

5.1 本報告期末本公司股東總數及前十名股東、前十名無限售條件股東持股情況

	股東總數
截至2021年6月30日	股東總數為514,768戶(其中A股股東514,456戶，H股股東312戶)

持股5%以上的股東或前10名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股比例	報告期末持股數量(股)	股份種類	報告期內增減變動情況(股)	持有有限售條件股份數量(股)	質押、標記或凍結的股份數量(股)
1、 中興新通訊有限公司(以下簡稱「中興新」)	境內一般法人	21.85%	1,005,840,400	A股	−27,601,800	—	無
			2,038,000[註1]	H股	—		
2、 香港中央結算代理人有限公司[註2]	外資股東	16.31%	752,366,075	H股	+156,767	—	未知
3、 香港中央結算有限公司[註3]	境外法人	1.82%	83,780,165	A股	+27,697,268	—	無
4、 中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	1.14%	52,519,600	A股	—	—	無
5、 深圳市匯通融信投資有限公司	國有法人	0.93%	43,032,108	A股	—	—	無
6、 深圳市投控資本有限公司 — 深圳投控共贏股權投資基金合夥企業(有限合夥)	其他	0.93%	43,032,108	A股	—	—	無
7、 廣東恒健資產管理有限公司 — 廣東恒會股權投資基金(有限合夥)	其他	0.93%	43,032,108	A股	—	—	無
8、 湖南南天集團有限公司	國有法人	0.90%	41,516,065	A股	—	—	無
9、 新華人壽保險股份有限公司 — 新傳統產品2	其他	0.87%	40,032,165	A股	−2,999,943	—	無
10、全國社保基金一一二組合	其他	0.85%	39,287,181	A股	+39,078,448	—	無

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件股份數量(股)	股份種類
1、 中興新	1,005,840,400	A股
	2,038,000	H股
2、 香港中央結算代理人有限公司	752,366,075	H股
3、 香港中央結算有限公司	83,780,165	A股
4、 中央匯金資產管理有限責任公司	52,519,600	A股
5、 深圳市匯通融信投資有限公司	43,032,108	A股
6、 深圳市投控資本有限公司 — 深圳投控共贏股權投資基金合夥企業(有限合夥)	43,032,108	A股
7、 廣東恒健資產管理有限公司 — 廣東恒會股權投資基金(有限合夥)	43,032,108	A股
8、 湖南南天集團有限公司	41,516,065	A股
9、 新華人壽保險股份有限公司 — 新傳統產品2	40,032,165	A股
10、全國社保基金一一二組合	39,287,181	A股

上述股東關聯關係或一致行動的說明	1. 中興新與上表其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。 2. 除上述情況以外，本公司未知其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人。
前10名股東參與融資融券業務情況說明(如有)	不適用
上述股東涉及委託／受託表決權、放棄表決權情況的說明	不適用
前10名股東中存在回購專戶的特別說明	不適用
公司前10名股東、前10名無限售條件股東在報告期內進行約定購回交易情況	不適用

*註1：*中興新持有的本公司2,038,000股H股由香港中央結算代理人有限公司作為名義持有人持有。

註2：香港中央結算代理人有限公司所持股份為其代理的在香港中央結算代理人有限公司交易平台上交易的本公司H股股東賬戶的股份總和，為避免重複計算，香港中央結算代理人有限公司持股數量已經剔除了中興新持有的本公司2,038,000股H股。

註3：香港中央結算有限公司所持股份為通過深股通購買本公司A股股份的總和。

註4：本報告期內，本公司沒有戰略投資者或一般法人參與配售新股約定持股期限的事項。

註5：持有本公司5%以上股份的股東 — 中興新，截至本報告期末持有本公司1,007,878,400股股份，佔本公司總股本的21.85%，為本公司控股股東。中興新本報告期內的持股變動情況如下：

股東名稱	本報告期內增／減股份數量（股）	本報告期末持有股份數量（股）	所持股份類別	本報告期末持有有限售條件股份數量（股）	本報告期末持有無限售條件股份數量（股）	質押、標記或凍結的股份數量（股）
中興新	-27,601,800	1,005,840,400	A股	0	1,005,840,400	無
	0	2,038,000	H股	0	2,038,000	無

註： 本報告期結束後至本公告披露日，本公司2017年股票期權激勵計劃的激勵對象共行使24,274,777份A股股票期權，本公司的總股本相應增加24,274,777股。截至本公告披露日，中興新合計持有本公司股份1,007,878,400股，佔本公司總股本的21.73%。

5.2 本公司控股股東或實際控制人變更情況

□ 適用 √ 不適用

本報告期內，本公司控股股東沒有發生變化。本公司沒有實際控制人。

5.3 依據香港《證券及期貨條例》與香港上市規則要求披露的本公司主要股東之股份及相關股份

於2021年6月30日，本公司根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存登記冊所記錄，顯示下列股東持有本公司各類別股份5%或以上的權益或淡倉：

名稱	身份	持股數目	概約持股百分比(%)[註1] 佔總股本	佔類別股
中興新	實益擁有人	1,033,442,200 A股(L)[註2]	22.40%(L)	26.79%(L)
深圳市中興維先通設備有限公司	你所控制的法團的權益	1,033,442,200 A股(L)[註2]	22.40%(L)	26.79%(L)
西安微電子技術研究所	你所控制的法團的權益	1,033,442,200 A股(L)[註2]	22.40%(L)	26.79%(L)
中國航天電子技術研究院	你所控制的法團的權益	1,033,442,200 A股(L)[註2]	22.40%(L)	26.79%(L)
中國航天科技集團公司	你所控制的法團的權益	1,033,442,200 A股(L)[註2]	22.40%(L)	26.79%(L)
BlackRock, Inc.	你所控制的法團的權益	42,606,845 H股(L)	0.92%(L)	5.64%(L)
		761,800 H股(S)	0.02%(S)	0.10%(S)
Capital Research and Management Company	投資經理	38,410,000 H股(L)	0.83%(L)	5.08%(L)

(L) — 好倉，(S) — 淡倉，(P) — 可供借出的股份

*註1：*佔總股本及類別股的百分比，是按照本公司於2021年6月30日的總股本4,613,434,898股、A股3,857,932,364股及H股755,502,534股為基數計算。

*註2：*根據2021年7月16日提交的披露權益通知，持股數目為1,005,840,400 A股(L)，佔類別股比例為25.99%。

除上述所披露者，於2021年6月30日，據本公司董事、監事或高級管理人員所知，除本公司董事、最高行政人員以外概無其他任何人士於本公司股份或相關股份中擁有須記錄於根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存登記冊內的權益或淡倉。

6、 購回、出售和贖回證券

本報告期內，本公司及其附屬公司概無購回、出售或贖回任何本公司的已上市流通證券。

7、 本公司無優先股

8、 董事、監事及高級管理人員

8.1 本公司董事、監事及高級管理人員持有本公司股票及股票期權變動情況

序號	姓名	性別	年齡	職務	任職狀態	任期起始日期[註1]	任期終止日期[註1]	本報告期初持有的A股數量（股）	本期增持A股股份數量（股）	本期減持A股股份數量（股）	本報告期末持有的A股數量（股）	變動原因
本公司董事												
1	李自學	男	57	董事長	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—
2	徐子陽	男	49	董事	現任	3/2019	3/2022	84,000	—	—	84,000	—
				總裁		4/2019	3/2022					
3	李步青	男	49	董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—
4	顧軍營	男	54	董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—
				執行副總裁		4/2019	3/2022					
5	諸為民	男	55	董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—
6	方榕	女	57	董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—
7	蔡曼莉	女	48	獨立非執行董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—
8	吳君棟	男	57	獨立非執行董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—
9	莊堅勝	男	56	獨立非執行董事	現任	6/2020	3/2022	—	—	—	—	—
本公司監事												
10	謝大雄[註2]	男	58	監事會主席	現任	3/2019	3/2022	495,803	—	—	495,803	—
11	夏小悅	女	46	監事	現任	3/2019	3/2022	50,927	—	—	50,927	—
12	李全才	男	60	監事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—
13	尚曉峰	男	46	監事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—
14	張素芳	女	47	監事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—
本公司高級管理人員												
15	王喜瑜	男	47	執行副總裁	現任	4/2019	3/2022	68,566	—	17,000	51,566	*註3*
16	李瑩	女	43	執行副總裁、財務總監	現任	4/2019	3/2022	54,600	—	11,900	42,700	*註3*
17	謝峻石	男	46	執行副總裁	現任	9/2019	3/2022	—	—	—	—	—
18	丁建中	男	45	董事會秘書	現任	7/2019	3/2022	—	—	—	—	—
—	**合計**	—	—	—	—	—	—	**753,896**	**—**	**28,900**	**724,996**	—

*註1：*本表中的任期起始日期及任期終止日期分別為本公司董事、監事在第八屆董事會、第八屆監事會的任期起始和終止日期，及本公司高級管理人員由第八屆董事會聘任的任期起始和終止日期。

*註2：*謝大雄先生於2021年7月21日通過集中競價交易方式減持公司123,900股A股，具體情況請見本公司於2021年7月22日發佈的《海外監管公告　關於監事減持計劃實施完畢的公告》。

*註3：*根據境內有關規定減持股份。

*註4：*本報告期末在任的本公司董事、監事及高級管理人員於本報告期內均未持有本公司已發行股本中之H股股份。

*註5：*截至本報告期末，李瑩女士配偶張長嶺先生持有本公司2020年A股股票期權20,000份，上述股票期權已記錄於根據香港《證券及期貨條例》規定須予備存的登記冊。

本報告期內本公司董事及高級管理人員持有本公司A股股票期權的具體情況請見本公告「9、本公司股票期權激勵計劃的實施情況」。

8.2 本公司董事、監事及最高行政人員之股份或債券證權益

本公司各董事、監事及最高行政人員於2021年6月30日持有本公司股份權益已載於本公告「8.1本公司董事、監事及高級管理人員持有本公司股票及股票期權變動情況」。

除上述所披露之外，於2021年6月30日，本公司各董事、監事及最高行政人員概無本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券證中擁有任何須記錄於本公司根據香港《證券及期貨條例》第352條規定須予備存的登記冊的權益或淡倉，或根據《香港聯交所上市規則》附錄十《上市發行人董事進行證券交易標準守則》(「《標準守則》」)須通知本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

除上述所披露之外，於2021年6月30日，本公司各董事、監事或最高行政人員或彼等之配偶或18歲以下子女概無持有可以認購本公司或其相聯法團的股本或債券證之權利，彼等亦無行使任何該等權利。

9、 本公司股票期權激勵計劃的實施情況

9.1 2017年股票期權激勵計劃摘要

(1) 履行的審批程序及授予

本公司實施的2017年股票期權激勵計劃已經本公司薪酬與考核委員會、第七屆董事會第十七次會議、第七屆監事會第十四次會議和2016年度股東大會、2017年第一次A股類別股東大會及2017年第一次H股類別股東大會審議通過，授予本公司董事、高級管理人員及業務骨幹總量不超過15,000萬份的股票期權。2017年股票期權激勵計劃的股票來源為本公司向激勵對象定向發行公司股票。2017年股票期權激勵計劃的激勵對象包括董事、高級管理人員以及對本公司整體業績和持續發展有直接影響或者作出突出貢獻的業務骨幹(但不包括獨立非執行董事、監事，也不包括持股5%以上的主要股東或實際控制人、或其配偶及其直系近親屬)。

經本公司於2017年7月6日召開的第七屆董事會第二十次會議審議批准，2017年股票期權激勵計劃的激勵對象人數由2,013名調整為1,996名，授予股票期權數量由15,000萬份調整至14,960.12萬份；確定2017年7月6日(星期四)為授予日，授予的股票期權的初始行權價格為每股A股17.06元人民幣。

(2) 激勵對象、股票期權數量及行權價格調整

經本公司於2019年7月1日召開的第八屆董事會第五次會議審議批准，同意2017年股票期權激勵計劃激勵對象人數由1,996名調整為1,687名，獲授的股票期權數量由14,960.12萬份調整至11,911.5591萬份；第一個行權期可行權激勵對象人數由1,996名調整為1,684名，可行權股票期權數量由4,986.6471萬份調整至3,966.4153萬份；確認本公司2017年股票期權激勵計劃第一個行權期行權條件已成就、第二個行權期行權條件未滿足；對不再滿足成為股票期權激勵計劃激勵對象條件、在股票期權激勵計劃第一個行權期不符合行權條件的激勵對象已獲受的股票期權及第二個行權期行權條件未滿足而未能獲得行權權利的股票期權共計7,021.0561萬份股票期權予以註銷。

經本公司於2020年8月28日召開的第八屆董事會第二十二次會議審議批准，同意對2017年股票期權激勵計劃第一個行權期可行權期間結束時尚未行權的66份股票期權予以註銷，股票期權行權價格調整為16.86元人民幣／股。

經本公司於2021年6月29日召開的第八屆董事會第三十六次會議審議批准，同意2017年股票期權激勵計劃第三個行權期可行權激勵對象人數由1,687名調整為1,573名，可行權股票期權數量由3,972.6486萬份調整至3,728.9056萬份；確認本公司2017年股票期權激勵計劃第三個行權期行權條件已成就；對不再滿足成為激勵對象條件的激勵對象獲授的股票期權或不符合行權條件的股票期權共計243.7430萬份予以註銷。

經本公司於2021年8月24日召開的第八屆董事會第三十八次會議審議批准，同意2017年股票期權激勵計劃的股票期權行權價格調整為16.66元人民幣／股。

(3) 本報告期內激勵對象持有股票期權情況

激勵對象姓名	激勵對象職位	報告期初尚未行使的期權數量	報告期內獲授期權數量	報告期內可行使期權數量	報告期內行使期權數量	報告期內註銷的期權數量	報告期內失效的期權數量	報告期末尚未行使的期權數量
徐子陽	董事、總裁	84,000	0	0	0	0	0	84,000
董事小計[註]		**84,000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**84,000**
王喜瑜	執行副總裁	87,468	0	0	0	0	0	87,468
李瑩	執行副總裁、財務總監	52,800	0	0	0	0	0	52,800
謝峻石	執行副總裁	112,468	0	0	0	0	0	112,468
丁建中	董事會秘書、公司秘書	33,160	0	0	0	0	0	33,160
高級管理人員小計		**285,896**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**285,896**
公司其他業務骨幹		39,356,590	0	0	0	0	0	39,356,590
合計		**39,726,486**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**39,726,486**

註： 為避免重複計算，董事、總裁徐子陽先生的股票期權數量計入董事小計中。

公司2017年股票期權激勵計劃第三個行權期行權時間為2021年7月14日至2022年7月5日間的可行權日，可行權激勵對象為1,573人，合計可行權股票期權數量為3,728.9056萬份。本報告期結束後至本公告披露日，公司辦理完成共243.7430萬份已獲授的股票期權註銷事宜，2017年股票期權激勵計劃第三個行權期已行使股票期權數量為2,427.4777萬份。

截至本公告披露日，本公司2017年股票期權激勵計劃尚未行使的A股股票期權共計1,301.4279萬份，約佔本公司已發行股本總數的0.28%，約佔本公司已發行A股股本總數的0.34%。

9.2 2020年股票期權激勵計劃摘要

(1) 履行的審批程序及授予

本公司實施的2020年股票期權激勵計劃已經本公司薪酬與考核委員會、第八屆董事會第二十五次會議、第八屆監事會第十八次會議和2020年第二次臨時股東大會審議通過，授予本公司董事、高級管理人員及業務骨幹總量不超過16,349.20萬份的股票期權，其中首次授予15,849.20萬份，預留權益500萬份。2020年股票期權激勵計劃的股票來源為本公司向激勵對象定向發行公司股票。2020年股票期權激勵計劃的激勵對象包括董事、高級管理人員及業務骨幹(不包括獨立非執行董事、監事，也不包括單獨或合計持股5%以上的主要股東或實際控制人及其配偶、父母、子女)。

經本公司於2020年11月6日召開的第八屆董事會第二十七次會議審議批准，2020年股票期權激勵計劃的激勵對象人數由不超過6,124人調整為6,123人，授予股票期權數量由不超過16,349.20萬份調整為16,347.20萬份，其中，首次授予的股票期權數量由15,849.20萬份調整為15,847.20萬份，預留授予的股票期權總數仍為500萬份；確定2020年11月6日（星期五）為2020年股票期權激勵計劃首次授予的授予日，向6,123名激勵對象授予15,847.20萬份股票期權，首次授予的股票期權的行權價格為每股A股34.47元人民幣。

(2) 本報告期內激勵對象持有股票期權情況

激勵對象姓名	激勵對象職位	報告期初尚未行使的期權數量	報告期內獲授期權數量	報告期內可行使期權數量	報告期內行使期權數量	報告期內註銷的期權數量	報告期內失效的期權數量	報告期末尚未行使的期權數量
李自學	董事長	180,000	0	0	0	0	0	180,000
徐子陽	董事、總裁	180,000	0	0	0	0	0	180,000
李步青	董事	50,000	0	0	0	0	0	50,000
顧軍營	董事、執行副總裁	180,000	0	0	0	0	0	180,000
諸為民	董事	50,000	0	0	0	0	0	50,000
方榕	董事	50,000	0	0	0	0	0	50,000
董事小計[註]		**690,000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**690,000**
王喜瑜	執行副總裁	180,000	0	0	0	0	0	180,000
李瑩	執行副總裁、財務總監	180,000	0	0	0	0	0	180,000
謝峻石	執行副總裁	180,000	0	0	0	0	0	180,000
丁建中	董事會秘書、公司秘書	120,000	0	0	0	0	0	120,000
高級管理人員小計		**660,000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**660,000**
公司其他業務骨幹		157,122,000	0	0	0	0	0	157,122,000
合計		**158,472,000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**158,472,000**

註： 為避免重複計算，董事、總裁徐子陽先生及董事、執行副總裁顧軍營先生的股票期權數量計入董事小計中。

經本公司於2021年8月2日召開的第八屆董事會第三十七次會議審議批准，鑒於1名激勵對象因個人原因放棄參與2020年股票期權激勵計劃，公司取消上述1人參與2020年股票期權激勵計劃的資格，其已獲授尚未行權的股票期權2.6萬份將由公司無償收回並註銷，調整後，本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予的激勵對象人數由6,123人調整為6,122人，股票期權授予數量由16,347.20萬份調整為16,344.60萬份，其中，首次授予的股票期權總數由15,847.20萬份調整為15,844.60萬份，預留授予的股票期權總數仍為500萬份。

本報告期結束後至本公告披露日，公司辦理完成共2.6萬份已獲授的股票期權註銷事宜，截至本公告披露日，本公司2020年股票期權激勵計劃首次授予尚未行使的A股股票期權共計15,844.6萬份，約佔本公司已發行股本總數的3.42%，約佔本公司已發行A股股本總數的4.08%；預留A股股票期權共計500萬份尚待授予，約佔本公司已發行股本總數的0.11%，約佔本公司已發行A股股本總數的0.13%。

本公司股票期權激勵計劃具體情況請見本公司半年度報告「公司治理」之「(七)本公司股票期權激勵計劃的實施情況及影響」。

10、董事會報告

10.1 2021年上半年業務回顧

(1) 2021年上半年國內電信行業概述

2021年上半年，國內電信行業保持平穩發展，根據中國工業和信息化部公佈的數據，2021年1–6月國內電信業務收入累計完成7,533億元人民幣，同比增長8.7%；國內移動互聯網流量仍保持較快增長，2021年6月當月移動互聯網月戶均流量(DOU)達13.5GB／戶•月，同比增長33.4%。

國內5G獨立組網已實現規模商用，截至2021年6月30日，累計開通5G基站96.1萬個，已覆蓋全國所有地級以上城市，5G終端連接數約3.65億戶，千兆及以上接入速率的固定互聯網寬帶接入用戶達1,423萬戶。5G在工業、交通、能源、醫療、教育、媒體等多個行業領域率先使用，「5G+工業互聯網」應用場景不斷拓展，我國已建成「5G+工業互聯網」項目近1,600個，在實體經濟向數字化、網絡化、智能化轉型升級中發揮了重要作用。

數據來源：中國工業和信息化部

(2) 2021年上半年全球電信行業概述

從全球電信投資看，總體發展平穩，投資5G網絡的運營商數量持續增長。根據GSA(全球移動設備供應商協會)統計，截至2021年3月中旬，全球70個國家和地區的169家運營商推出了5G服務，比2020年12月增加了11個國家和29家運營商。

2021年上半年，全球智能手機銷售規模保持較快增長。根據諮詢公司Omdia發佈的數據，2021上半年全球智能手機出貨約6.5億台，同比增長17.4%。全球智能手機普及率進一步提高，移動應用(包括視頻、社交、線上購物、移動支付、在線教育等)廣受歡迎。企業日益重視數字化轉型，通過信息技術優化業務流程和管理方式，以提高企業運營效率，增強創新能力，提升用戶體驗。

(3) 2021年上半年本集團經營業績

2021年上半年，面對內外部環境的機會和挑戰，本集團堅持聚焦主業，以技術創新為本，重視經營質量，積極推進業務拓展，實現營業收入530.71億元人民幣，同比增長12.44%，國內和國際市場營業收入均實現同比增長，政企業務、消費者業務收入較上年同期增長，運營商網絡營業收入較上年同期基本持平。2021年上半年本集團歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤為40.79億元人民幣，同比增長119.60%，基本每股收益為0.88元人民幣。

A. 按市場劃分

國內市場方面

本報告期內，本集團國內市場實現營業收入359.55億元人民幣，佔本集團整體營業收入的67.75%。2021年上半年，本集團緊抓5G、新基建發展機遇，實現市場格局和份額雙提升，賦能各行各業數字化轉型。

國際市場方面

本報告期內，本集團國際市場實現營業收入171.16億元人民幣，佔本集團整體營業收入的32.25%。2021年上半年，海外疫情發展依然有著諸多不確定因素，短期內對海外電信網絡投資、5G進程和網絡建設等帶來一定的壓力和挑戰，但疫情拉動了通信需求，個人和企業花更多時間進行線上社交、網絡購物和遠程辦公等。本集團克服困難應對各種不確定性，通過ICT技術、員工本地化和產業鏈高效協同等手段降低海外疫情影響，國際市場經營總體穩健。

B. 按業務劃分

本報告期內，本集團運營商網絡實現營業收入350.52億元人民幣；政企業務實現營業收入56.67億元人民幣；消費者業務實現營業收入123.52億元人民幣。

運營商網絡

本集團聚焦客戶價值，持續創新突破。無線產品方面，通過系列化的創新產品和方案，積極參與全球5G建設、4G現代化改造，助力運營商打造高性能、高效率的無線網絡。有線產品方面，技術優勢逐步顯現，國內國際市場格局進一步優化，5G承載全系列端到端產品大規模部署，光網絡運營商市場繼續保持領先，端到端的FTTP解決方案繼續保持GlobalData最高水平「Leader」評級，核心路由器中標中國電信CN2骨幹網、中國移動高端路由器集採。視頻產品方面，視頻系統用戶總容量超2億，市場份額持續提升。本集團積極踐行「雙碳」戰略，助力運營商打造端到端綠色低碳網絡，並持續賦能垂直行業節能減排。

政企業務

2021年上半年，本集團在政企業務方面聚焦能源、交通、政務、金融、互聯網、大企業，依託「精準雲網」和「賦能平台」，積極佈局新基建、5G行業應用及企業數字化轉型升級，整體業務增長明顯。傳輸、無線、數據中心、服務器及存儲、企業網絡、安全辦公、分佈式數據庫等核心產品方案在政企市場得到廣泛應用，並形成了良好的雲網生態圈。

消費者業務

2021年上半年，本集團在消費者業務的品牌、產品、渠道方面進行了系列革新。中興手機持續打造科技、品質、年輕化的品牌形象，發佈了年度旗艦中興Axon 30系列5G手機，其中，中興Axon 30 Ultra 5G搭載Trinity三主攝四陣列影像系統；5G移動互聯產品累計突破30多個國家和地區；家庭信息終端和融合創新終端在行業內繼續保持全球領先地位。

10.2 管理層討論與分析

以下財務數據摘自本集團未經審計財務報表。以下討論與分析應與本報告所列之本集團財務報表及其附註同時閱讀。

10.2.1 按照行業、業務及地區劃分的各項指標及與上年同期對比

單位：千元人民幣

收入構成	營業收入	佔營業收入比重	營業成本	毛利率	營業收入比上年同期增減	營業成本比上年同期增減	毛利率比上年同期增減 *(百分點)*
一、按行業劃分							
通訊設備類製造行業	53,070,970	100%	33,892,782	36.14%	12.44%	7.88%	2.71
合計	**53,070,970**	**100%**	**33,892,782**	**36.14%**	**12.44%**	**7.88%**	**2.71**
二、按業務劃分							
運營商網絡	35,051,703	66.05%	20,038,165	42.83%	0.23%	(9.98%)	6.49
政企業務	5,666,935	10.68%	4,074,653	28.10%	17.65%	17.93%	(0.17)
消費者業務	12,352,332	23.27%	9,779,964	20.82%	66.63%	71.51%	(2.26)
合計	**53,070,970**	**100%**	**33,892,782**	**36.14%**	**12.44%**	**7.88%**	**2.71**
三、按地區劃分							
中國	35,954,824	67.75%	22,653,606	36.99%	13.24%	3.39%	6.00
亞洲(不含中國)	7,140,276	13.45%	4,473,451	37.35%	3.14%	16.01%	(6.95)
非洲	2,351,270	4.43%	1,160,071	50.66%	(6.80%)	1.10%	(3.86)
歐美及大洋洲	7,624,600	14.37%	5,605,654	26.48%	27.03%	24.46%	1.52
合計	**53,070,970**	**100%**	**33,892,782**	**36.14%**	**12.44%**	**7.88%**	**2.71**

(1) 營業收入變動分析

本集團2021年上半年營業收入為53,070,970千元人民幣，較上年同期增長12.44%。其中，國內業務實現營業收入35,954,824千元人民幣，較上年同期增長13.24%；國際業務實現營業收入17,116,146千元人民幣，較上年同期增長10.80%。

從業務分部看，本集團2021年上半年營業收入較上年同期有所增長，主要是由於政企業務、消費者業務收入較上年同期增長所致。運營商網絡營業收入較上年同期基本持平；政企業務營業收入較上年同期增長17.65%，主要是由於國內子公司、國內服務器營業收入較上年同期增長所致；消費者業務營業收入較上年同期增長66.63%，主要是由於家庭終端產品、手機產品營業收入較上年同期增長所致。

(2) 營業成本及毛利率分析

本集團2021年上半年營業成本為33,892,782千元人民幣，較上年同期增長7.88%，主要是由於政企業務及消費者業務營業成本較上年同期增長所致。

本集團2021年上半年整體毛利率較上年同期上升2.71個百分點至36.14%，主要是由於運營商網絡毛利率上升所致。運營商網絡毛利率為42.83%，較上年同期的36.34%上升6.49個百分點，主要是由於5G產品毛利率上升所致；政企業務毛利率為28.10%，較上年同期的28.27%基本持平；消費者業務毛利率為20.82%，較上年同期的23.08%下降2.26個百分點，主要是由於國際家庭終端產品、國際手機產品毛利率下降所致。

(3) 本報告期內因本公司子公司股權變動導致合併範圍變化，上年同期同口徑的營業收入及營業成本數據分析

單位：千元人民幣

2021年1–6月			2020年1–6月[註]			營業收入比上年同期增減	營業成本比上年同期增減	毛利率比上年同期增減
營業收入	**營業成本**	**毛利率**	營業收入	營業成本	毛利率			*(百分點)*
53,070,970	**33,892,782**	**36.14%**	47,121,021	31,359,866	33.45%	12.63%	8.08%	2.69

註： 2020年1–6月的營業收入及營業成本數據為剔除2021年1–6月不再納入合併範圍的子公司的營業收入及營業成本後的數據。

西安中興精誠科技有限公司、中興通訊(瑞士)有限公司、廈門震坤新能源汽車有限公司分別於2021年2月、2021年3月、2021年6月完成工商登記註銷，自工商登記註銷完成之日起上述公司不再納入本集團合併報表範圍。

2021年3月，本公司完成出售子公司北京中興高達通信技術有限公司(以下簡稱「高達通信」)90%股權、本公司子公司Netas Bilisim Teknolojileri Anonim Sirketi完成出售NetRD Bilgi Teknolojiler ive Telekomunikasyon A.S. 100%股權，自2021年3月起，高達通信及其下屬公司、NetRD Bilgi Teknolojiler ive Telekomunikasyon A.S.不再納入本集團合併報表範圍。

10.2.2 本集團研發投入情況

單位：千元人民幣

項目	**2021年1–6月**	2020年1–6月	同比增減
研發投入金額	**8,861,406**	6,637,376	33.51%
研發投入佔營業收入比例	**16.70%**	14.06%	上升2.64個百分點
研發投入資本化的金額	**1,059,622**	1,112,693	(4.77%)
資本化研發投入佔研發投入的比例	**11.96%**	16.76%	下降4.80個百分點

本集團2021年上半年研發投入金額較上年同期增長，主要是由於本集團本期持續進行5G無線、核心網、承載、接入、芯片等核心技術領域投入。研發投入金額佔營業收入比例為16.70%，較上年同期的14.06%上升2.64個百分點。

10.2.3 本集團費用的主要構成項目

單位：千元人民幣

項目	**2021年1–6月**	2020年1–6月	同比增減
銷售費用	**4,169,804**	3,940,595	5.82%
管理費用	**2,543,538**	2,265,126	12.29%
財務費用	**480,702**	632,833	(24.04%)
所得稅費用	**976,350**	517,590	88.63%

本集團2021年上半年銷售費用較上年同期增長，主要是由於本集團本期廣告宣傳費增加所致。銷售費用佔營業收入的比例為7.86%，較上年同期的8.35%下降0.49個百分點。

本集團2021年上半年管理費用較上年同期增長，主要是由於本集團上年同期受疫情影響費用處於較低水平及本期股權激勵成本增加的綜合影響所致。管理費用佔營業收入的比例為4.79%，與上年同期的4.80%基本持平。

本集團2021年上半年財務費用較上年同期減少，主要是由於本集團本期淨利息支出減少所致。

本集團2021年上半年所得稅費用較上年同期增長，主要是由於本集團本期盈利增加所致。

10.2.4 本集團利潤構成的其他項目情況

單位：千元人民幣

項目	**2021年1–6月**	2020年1–6月	同比增減
其他收益	**1,267,706**	860,171	47.38%
投資收益	**703,109**	30,257	2,223.79%
公允價值變動損益	**874,661**	377,724	131.56%
信用減值損失(損失以負值列示)	**(125,249)**	(274,761)	(54.42%)
資產減值損失(損失以負值列示)	**40,928**	(146,085)	(128.02%)

本集團2021年上半年其他收益較上年同期增長，主要是由於本集團本期軟件增值稅退稅增加所致。

本集團2021年上半年投資收益較上年同期增長，主要是由於本集團本期轉讓高達通信股權所致。

本集團2021年上半年公允價值變動損益較上年同期增長，主要是由於本集團本期衍生品投資期末進行公允價值重估產生收益而上年同期產生損失所致。

本集團2021年上半年信用減值損失較上年同期減少，主要是由於本集團本期應收賬款減值計提減少所致。

本集團2021年上半年資產減值損失較上年同期減少，主要是由於本集團本期發出商品跌價準備轉回所致。

10.2.5 本集團現金流量構成情況表

單位：千元人民幣

項目	**2021年1-6月**	2020年1-6月	同比增減
經營活動現金流入小計	**63,326,655**	56,586,446	11.91%
經營活動現金流出小計	**56,298,220**	54,545,676	3.21%
經營活動產生的現金流量淨額	**7,028,435**	2,040,770	244.40%
投資活動現金流入小計	**5,077,686**	1,810,774	180.42%
投資活動現金流出小計	**11,759,123**	9,458,696	24.32%
投資活動產生的現金流量淨額	**(6,681,437)**	(7,647,922)	12.64%
籌資活動現金流入小計	**20,796,602**	47,536,790	(56.25%)
籌資活動現金流出小計	**12,007,418**	33,606,453	(64.27%)
籌資活動產生的現金流量淨額	**8,789,184**	13,930,337	(36.91%)
現金及現金等價物淨增加額	**8,981,054**	8,469,212	6.04%
期末現金及現金等價物餘額	**40,384,110**	36,975,012	9.22%

本報告期內，本集團經營活動產生的現金流量淨額與淨利潤存在差異的原因說明請見半年度報告財務報表附註五57、現金流量表補充資料。

本集團2021年上半年經營活動產生的現金流量淨流入額較上年同期增長，主要是由於本集團本期銷售商品、提供勞務收到的現金增加所致。

本集團2021年上半年投資活動產生的現金流量淨流出額較上年同期減少，主要是由於本集團本期處置子公司及淨投資支出減少所致。

本集團2021年上半年籌資活動產生的現金流量淨流入額較上年同期減少，主要是由於本集團上年同期非公開發行A股股票所致。

本集團2021年6月30日現金及現金等價物為40,384,110千元人民幣，以人民幣為主要單位，其他以美元、歐元、日元及其他貨幣為單位。

10.2.6 本集團重大資產和股權出售情況

本集團2021年上半年進行的附屬公司、聯營公司及合營公司收購及出售事項的情況，已載於半年度報告「重要事項」部分。

10.2.7 資本負債率及計算基礎說明

資本負債率為計息負債佔計息負債與權益(含少數股東權益)之和的比例。

本集團2021年上半年的資本負債率為47.8%，較2020年的44.2%上升3.6個百分點，主要是由於本集團本期借款餘額較上年有所增加所致。

10.2.8 資金來源和運用

本集團2021年上半年主要以運營所得現金、銀行貸款作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息、其他非預期的現金需求。本集團採取穩健的財務管理政策，有充足的資金用於償還到期債務、資本開支以及正常的生產運營。

10.2.9 債務

本集團的銀行貸款主要以人民幣、美元及歐元結算。截至2021年6月30日，本集團銀行貸款合計42,384,730千元人民幣，主要用作運營資金，其中，按固定利率計算的銀行貸款約10,698,909千元人民幣，其餘按浮動利率計算。主要情況如下：

(1) 按長短期劃分

單位：千元人民幣

項目	**2021年6月30日**	2020年12月31日
短期銀行貸款	**18,141,244**	12,210,703
長期銀行貸款	**24,243,486**	22,614,304
合計	**42,384,730**	34,825,007

(2) 按有無抵押劃分

單位：千元人民幣

項目	**2021年6月30日**	2020年12月31日
有抵押銀行貸款	**292,578**	452,384
無抵押銀行貸款	**42,092,152**	34,372,623
合計	**42,384,730**	34,825,007

10.2.10外匯風險及相關對沖

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯管國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。相關內容請見半年度報告「董事會報告之(二)7、投資情況分析之衍生品投資情況」。

10.2.11 合約責任

單位：千元人民幣

	2021年6月30日			
項目	**合計**	一年以內	二至五年	五年後
銀行貸款	**42,384,730**	18,141,244	24,168,767	74,719

10.2.12 資本承擔

於下表所示日期，本集團有下列資本承擔：

單位：千元人民幣

項目	**2021年6月30日**	2020年12月31日
土地及樓宇：		
已簽約但未撥備	**2,669,929**	2,837,222
聯營公司投資：		
已訂約但未撥備	**141,190**	13,000

10.2.13 或有負債

本集團於2021年6月30日止之或有負債詳情，請見半年度報告財務報表附註十二2、或有事項。

10.2.14 投資或購入資本資產的計劃

本集團於2021年6月30日止之投資、表現和前景及未來投資或購入資本資產的計劃詳情，請見半年度報告「董事會報告之(二)7、投資情況分析」及「重要事項」部分。

10.2.15 除上述已作披露內容外，《香港聯交所上市規則》附錄十六要求在半年度報告中披露的其他內容，與本公司2020年度報告所披露的內容無重大變動。

10.3 2021年下半年業務展望及面對的經營風險

10.3.1 2021年下半年業務展望

預計未來全球5G業務部署進入全面加速發展階段，產業鏈日趨成熟，創新應用不斷湧現，通信行業將進入新一輪大發展階段。首先，5G延續移動流量紅利，將進一步提升個人消費體驗，移動數據消費將繼續保持增長；其次，以5G為核心的萬物智能互聯的基礎設施，將為ICT產業帶來新業務、新模式和新增長空間，助推全球數字經濟蓬勃發展。

在運營商網絡方面，本集團堅持全球化戰略，穩步提升國內國際產品格局和市場份額。在芯片、算法和網絡架構等核心技術方面加大投入，保持技術優勢，以端到端解決方案，助力運營商快速建設極具競爭力的5G精品網絡。

在政企業務方面，本集團面臨新的市場機會。2021年是十四五規劃的開局之年，隨著新基建的投資加碼，產業數字化轉型的加速，政企市場迎來新的發展空間。本集團致力於成為「數字經濟築路者」，使用ICT技術賦能政企行業，通過近年來在政企市場的大力拓展，已經形成了較好的市場基礎，本集團將持續保持政企業務資源投入，積極推動核心產品銷售，鞏固雲網生態圈，全力支撐政企業務拓展。

在消費者業務方面，本集團正逐步整合手機、寬帶互聯、終端芯片模組及生態能力形成「大終端」，打造全場景智慧生態。2021年下半年，移動終端將把握5G手機和數據產品的市場發展機會，海外市場保持穩健經營，國內市場強化品牌投入，線上線下渠道一起發力，持續推動銷售增長。本集團在家庭終端方面的競爭力居業界領先地位，繼續構建技術優勢，提升產品毛利。

2021年下半年，本集團將堅持固本拓新，實現有質量增長，持續提升核心競爭力，在運營商網絡、政企、消費者三大業務佈局基礎上，強化5G行業應用、企業數字化、汽車電子等領域業務拓展，以持續創新的業務方向為未來發展奠定基礎。本集團將持續推進數字化轉型，提高各環節的運營效率。本集團也將持續加大核心人才吸引和激勵，完善合規管理體系，強化內控治理。未來本集團倡導開放透明，共生共贏，與全球共享數字經濟紅利，為客戶創造更大價值。

10.3.2 面對的經營風險

(1) 國別風險

國際經濟及政治形勢紛繁複雜，本集團業務及分支機構運營覆蓋100多個國家和地區，業務開展所在國的宏觀經濟、政策法規、政治社會環境等各不相同，包括法律合規、稅務、匯率、政局(如戰爭、內亂等)等各方面的風險都將繼續存在，可能對本集團的經營產生影響。本集團主要通過建立完整的合規管理體系來識別並遵從業務所在國的貿易、稅務等政策規定(包括出口管制、GDPR(General Data Protection Regulation通用數據保護條例)等)，確保合規經營；並與外部專業機構合作分析和應對國別風險，對評估風險較高的地區的具體業務通過購買必要的出口保險、通過融資途徑以規避可能的損失。

(2) 知識產權風險

本集團一直著力於產品技術的研發和知識產權的保護與管理。本集團在生產的產品及提供的服務上使用的「ZTE」或者「ZTE中興」標識均享有註冊商標專用權，並盡最大可能在這些產品及服務上採取包括但不限於申請專利權利或著作權登記等多種形式的知識產權保護。然而，即使本集團已採取並實行了十分嚴格的知識產權保護措施，仍不能完全避免與其他電信設備廠商、專利許可公司以及與本集團存在合作關係運營商之間產生知識產權糾紛，本集團將繼續秉承開放、合作、共贏的方式推進相關問題的解決。

(3) 匯率風險

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動，可能對本集團經營產生的影響。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯管國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。

(4) 利率風險

本集團的利率風險主要來自於有息負債，本外幣的利率波動將使本集團所承擔的利息支出總額發生變動，進而影響本集團的盈利能力。本集團主要運用有息負債總量控制及結構化管理來降低利率風險：有息負債總量匹配集團經營發展的資金需求，通過提高本集團現金週轉效率、增加本集團自由現金流量來實現總量控制；有息負債的結構化管理主要是結合市場環境變化趨勢，不斷拓展全球低成本多樣化融資渠道，通過境內外、本外幣、長短期、固定或浮動利率的債務結構組合，輔之以利率掉期等衍生金融工具，進行利率風險的綜合控制。

(5) 客戶信用風險

本集團為客戶提供全方位的通信解決方案，由於本集團業務開展迅速，客戶群體龐大，各類客戶的資信存在一定差異，不同的資信狀況對本集團的業務發展帶來一定的影響，本集團主要通過客戶資信調查、客戶資信評級與授信、客戶信用額度管理及風險總量控制、對付款記錄不良客戶實施信用管控等內部信用管理措施識別和管理信用風險，及通過購買信用保險、採用合適的融資工具轉移信用風險，以減少上述影響。

11、《企業管治守則》的遵守情況及其他事項

11.1《企業管治守則》的遵守情況

2021年1月1日至6月30日期間，本公司全面遵守《香港聯交所上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》中的原則及守則條文。

11.2 董事及監事的證券交易活動

本公司董事及監事確認本公司已採納《香港聯交所上市規則》附錄十所載的《標準守則》。經向本公司全體董事及監事作出特定查詢後，本公司並無獲悉任何資料合理的顯示各位董事及監事於本報告期內未遵守《標準守則》所規定的標準。

12、財務報告

12.1 審計委員會

本公司審計委員會已聯同管理層討論本集團所採納的會計準則及慣例，並討論審閱了半年度報告，包括審閱了本集團截至2021年6月30日止六個月編製的財務報表。

12.2 審計意見

√ 未經審計 □ 審計

12.3 財務報表(未經審計)及相關附註(見附錄)

承董事會命
李自學
董事長

深圳，中國
二零二一年八月二十七日

於本公告日期，本公司董事會包括三位執行董事：李自學、徐子陽、顧軍營；三位非執行董事：李步青、諸為民、方榕；以及三位獨立非執行董事：蔡曼莉、吳君棟、莊堅勝。

附錄：財務報表(未經審計)及相關附註

合併資產負債表

人民幣千元

資產	**2021年6月30日（未經審計）**	2020年12月31日（經審計）
流動資產		
貨幣資金	**50,050,246**	35,659,832
交易性金融資產	**1,246,342**	1,036,906
衍生金融資產	**179,954**	36,118
應收賬款	**14,566,155**	15,891,020
應收款項融資	**6,751,417**	1,970,624
應收賬款保理	**163,536**	199,872
預付款項	**311,731**	321,792
其他應收款	**1,030,442**	1,152,479
存貨	**34,618,885**	33,689,306
合同資產	**7,338,889**	8,926,411
其他流動資產	**7,352,341**	8,092,915
流動資產合計	**123,609,938**	106,977,275
非流動資產		
長期應收款	**2,575,406**	2,679,578
長期應收款保理	**257,525**	347,920
長期股權投資	**1,757,495**	1,713,803
其他非流動金融資產	**1,372,893**	1,536,741
投資性房地產	**2,036,112**	2,035,234
固定資產	**11,613,744**	11,913,942
在建工程	**1,169,589**	1,039,900
使用權資產	**887,511**	1,047,210
無形資產	**8,776,300**	9,367,282
開發支出	**2,649,635**	2,072,857
商譽	**186,206**	186,206
遞延所得稅資產	**2,995,948**	3,437,101
其他非流動資產	**6,013,815**	6,279,857
非流動資產合計	**42,292,179**	43,657,631
資產總計	**165,902,117**	150,634,906

合併資產負債表(續)

人民幣千元

負債	**2021年6月30日（未經審計）**	2020年12月31日（經審計）
流動負債		
短期借款	**12,925,345**	10,559,160
應收賬款保理之銀行撥款	**165,376**	201,484
衍生金融負債	**31,853**	153,961
應付票據	**8,797,896**	11,364,056
應付賬款	**19,901,082**	17,151,733
應付短期債券	**2,000,000**	—
合同負債	**18,051,874**	14,998,172
應付職工薪酬	**9,030,633**	10,545,495
應交稅費	**746,082**	878,201
其他應付款	**4,502,209**	4,352,802
預計負債	**2,007,265**	2,085,234
一年內到期的非流動負債	**5,656,000**	2,104,677
流動負債合計	**83,815,615**	74,394,975
非流動負債		
長期借款	**24,243,486**	22,614,304
長期應收款保理之銀行撥款	**263,144**	353,446
租賃負債	**637,791**	718,186
長期應付職工薪酬	**141,887**	144,250
遞延收益	**2,554,604**	2,228,313
遞延所得稅負債	**129,430**	134,317
其他非流動負債	**3,949,943**	3,924,609
非流動負債合計	**31,920,285**	30,117,425
負債合計	**115,735,900**	104,512,400

合併資產負債表(續)

人民幣千元

股東權益	**2021年6月30日（未經審計）**	2020年12月31日（經審計）
股東權益		
股本	**4,613,435**	4,613,435
資本公積	**23,753,838**	23,275,810
減：庫存股	**114,766**	114,766
其他綜合收益	**(2,253,297)**	(2,270,622)
盈餘公積	**2,968,473**	2,968,473
未分配利潤	**17,980,404**	14,824,478
歸屬於母公司普通股股東權益合計	**46,948,087**	43,296,808
其他權益工具		
其中：永續票據	**—**	—
少數股東權益	**3,218,130**	2,825,698
股東權益合計	**50,166,217**	46,122,506
負債和股東權益總計	**165,902,117**	150,634,906

李自學	**李瑩**	**許建銳**
公司法定代表人	*主管會計工作負責人*	*會計機構負責人*

合併利潤表

人民幣千元

	2021年1–6月（未經審計）	2020年1–6月（未經審計）
營業收入	**53,070,970**	47,199,373
減：營業成本	**33,892,782**	31,418,303
稅金及附加	**385,671**	311,846
銷售費用	**4,169,804**	3,940,595
管理費用	**2,543,538**	2,265,126
研發費用	**8,861,406**	6,637,376
財務費用	**480,702**	632,833
其中：利息費用	**665,129**	847,922
利息收入	**661,600**	581,860
加：其他收益	**1,267,706**	860,171
投資收益	**703,109**	30,257
其中：對聯營企業和合營企業的投資損失	**(70,777)**	(63,816)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	**(106,075)**	(69,797)
公允價值變動損益	**874,661**	377,724
信用減值損失	**(125,249)**	(274,761)
資產減值損失	**40,928**	(146,085)
資產處置損益	**47,494**	—
營業利潤	**5,545,716**	2,840,600
加：營業外收入	**143,174**	55,659
減：營業外支出	**161,914**	55,288
利潤總額	**5,526,976**	2,840,971
減：所得稅費用	**976,350**	517,590
淨利潤	**4,550,626**	2,323,381
按經營持續性分類		
持續經營淨利潤	**4,550,626**	2,323,381
按所有權歸屬分類		
歸屬於母公司普通股股東	**4,078,613**	1,857,289
歸屬於永續票據持有者	**—**	16,236
少數股東損益	**472,013**	449,856

合併利潤表(續)

人民幣千元

	2021年1–6月（未經審計）	2020年1–6月（未經審計）
其他綜合收益的稅後淨額	**12,448**	(115,505)
歸屬於母公司普通股股東的其他綜合收益的稅後淨額	**17,325**	(119,072)
不能重分類進損益的其他綜合收益		
重新計量設定受益計劃淨資產的變動	**—**	—
	—	—
將重分類進損益的其他綜合收益		
外幣財務報表折算差額	**17,325**	(119,072)
	17,325	(119,072)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	**(4,877)**	3,567
綜合收益總額	**4,563,074**	2,207,876
其中：		
歸屬於母公司普通股股東的綜合收益總額	**4,095,938**	1,738,217
歸屬於永續票據持有者的綜合收益總額	**—**	16,236
歸屬於少數股東的綜合收益總額	**467,136**	453,423
每股收益(元／股)		
基本每股收益	**人民幣0.88元**	人民幣0.40元
稀釋每股收益	**人民幣0.88元**	人民幣0.40元

合併權益變動表

人民幣千元

	2021年1–6月(未經審計)									
	歸屬於母公司普通股股東權益							其他權益工具		
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	小計	其中：永續票據	少數股東權益	股東權益合計
一、上期期末餘額	4,613,435	23,275,810	(114,766)	(2,270,622)	2,968,473	14,824,478	43,296,808	—	2,825,698	46,122,506
二、本期增減變動金額										
(一) 綜合收益總額	—	—	—	17,325	—	4,078,613	4,095,938	—	467,136	4,563,074
(二) 股東投入和減少資本										
1. 股東投入的普通股	—	9,258	—	—	—	—	9,258	—	10,742	20,000
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	468,770	—	—	—	—	468,770	—	—	468,770
3. 股東減少資本	—	—	—	—	—	—	—	—	(24,867)	(24,867)
(三) 利潤分配										
1. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(922,687)	(922,687)	—	(60,579)	(983,266)
三、本期期末餘額	4,613,435	23,753,838	(114,766)	(2,253,297)	2,968,473	17,980,404	46,948,087	—	3,218,130	50,166,217

合併權益變動表(續)

人民幣千元

	2020年1–6月(未經審計)								
	歸屬於母公司普通股股東權益						其他權益工具		
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	小計	其中：永續票據	少數股東權益	股東權益合計
一、上期期末餘額	4,227,530	12,144,432	(2,000,980)	2,775,521	11,680,365	28,826,868	6,252,364	2,875,066	37,954,298
二、本期增減變動金額									
(一) 綜合收益總額	—	—	(119,072)	—	1,857,289	1,738,217	16,236	453,423	2,207,876
(二) 股東投入和減少資本									
1. 股東投入的普通股	385,905	11,203,859	—	—	—	11,589,764	—	15,098	11,604,862
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	5,252	—	—	—	5,252	—	—	5,252
3. 股東減少資本	—	—	—	—	—	—	—	(90,574)	(90,574)
4. 收購少數股東權益	—	(1,298)	—	—	—	(1,298)	—	(5,212)	(6,510)
5. 贖回永續票據	—	(80,000)	—	—	—	(80,000)	(5,920,000)	—	(6,000,000)
(三) 利潤分配									
1. 對股東的分配	—	—	—	—	(922,687)	(922,687)	(348,600)	(127,122)	(1,398,409)
三、本期期末餘額	4,613,435	23,272,245	(2,120,052)	2,775,521	12,614,967	41,156,116	—	3,120,679	44,276,795

合併現金流量表

人民幣千元

	2021年1–6月（未經審計）	2020年1–6月（未經審計）
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	**57,879,831**	51,930,178
收到的稅費返還	**2,826,692**	1,970,019
收到的其他與經營活動有關的現金	**2,620,132**	2,686,249
經營活動現金流入小計	**63,326,655**	56,586,446
購買商品、接受勞務支付的現金	**35,185,808**	36,597,288
支付給職工以及為職工支付的現金	**12,880,301**	11,013,040
支付的各項稅費	**3,862,435**	3,543,500
支付的其他與經營活動有關的現金	**4,369,676**	3,391,848
經營活動現金流出小計	**56,298,220**	54,545,676
經營活動產生的現金流量淨額	**7,028,435**	2,040,770
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	**3,927,641**	1,342,817
取得投資收益收到的現金	**92,361**	214,682
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	**14,032**	7,898
處置子公司及其他經營單位所收到的現金淨額	**1,043,652**	377
收到其他與投資活動有關的現金	**—**	245,000
投資活動現金流入小計	**5,077,686**	1,810,774
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	**2,988,051**	2,722,869
投資支付的現金	**8,771,072**	6,702,118
支付其他與投資活動有關的現金	**—**	33,709
投資活動現金流出小計	**11,759,123**	9,458,696
投資活動產生的現金流量淨額	**(6,681,437)**	(7,647,922)

合併現金流量表(續)

人民幣千元

	2021年1–6月（未經審計）	2020年1–6月（未經審計）
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資收到的現金	**20,000**	11,557,524
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金	**20,000**	12,000
取得借款收到的現金	**20,776,602**	35,976,266
收到其他與籌資活動有關的現金	**—**	3,000
籌資活動現金流入小計	**20,796,602**	47,536,790
償還債務支付的現金	**11,029,930**	26,178,820
兑付永續票據所支付的現金	**—**	6,000,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	**756,904**	1,157,063
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤	**126,904**	141,424
支付的其他與籌資活動有關的現金	**220,584**	270,570
籌資活動現金流出小計	**12,007,418**	33,606,453
籌資活動產生的現金流量淨額	**8,789,184**	13,930,337
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	**(155,128)**	146,027
五、現金及現金等價物淨增加額	**8,981,054**	8,469,212
加：期初現金及現金等價物餘額	**31,403,056**	28,505,800
六、期末現金及現金等價物餘額	**40,384,110**	36,975,012

公司資產負債表

人民幣千元

資產	**2021年6月30日（未經審計）**	2020年12月31日（經審計）
流動資產		
貨幣資金	**34,684,613**	23,398,960
衍生金融資產	**178,411**	35,995
應收賬款	**19,233,957**	19,779,132
應收款項融資	**6,614,535**	1,864,477
應收賬款保理	**129,460**	178,443
預付款項	**7,519**	11,779
其他應收款	**46,589,922**	40,271,860
存貨	**14,163,947**	18,444,527
合同資產	**3,691,494**	5,180,041
其他流動資產	**2,663,058**	3,490,828
流動資產合計	**127,956,916**	112,656,042
非流動資產		
長期應收款	**6,416,652**	6,439,012
長期應收款保理	**225,667**	305,062
長期股權投資	**14,526,862**	13,475,272
其他非流動金融資產	**644,842**	706,117
投資性房地產	**1,600,879**	1,600,000
固定資產	**5,888,367**	6,056,830
在建工程	**415,726**	365,523
使用權資產	**330,993**	372,162
無形資產	**3,362,137**	3,156,323
開發支出	**120,833**	314,854
遞延所得稅資產	**1,597,239**	2,244,139
其他非流動資產	**4,750,035**	4,983,901
非流動資產合計	**39,880,232**	40,019,195
資產總計	**167,837,148**	152,675,237

公司資產負債表(續)

人民幣千元

負債和股東權益	**2021年6月30日（未經審計）**	2020年12月31日（經審計）
流動負債		
短期借款	**7,391,167**	7,590,608
應收賬款保理之銀行撥款	**131,300**	180,055
衍生金融負債	**30,674**	140,982
應付票據	**12,622,495**	12,884,302
應付賬款	**50,831,943**	44,970,734
應付短期債券	**2,000,000**	—
合同負債	**12,579,473**	10,202,939
應付職工薪酬	**4,695,323**	5,782,275
應交稅費	**66,895**	131,279
其他應付款	**13,591,031**	13,871,716
預計負債	**1,284,375**	1,568,818
一年內到期的非流動負債	**3,464,073**	747,843
流動負債合計	**108,688,749**	98,071,551
非流動負債		
長期借款	**18,692,163**	16,931,479
長期應收款保理之銀行撥款	**231,286**	310,588
租賃負債	**196,354**	218,235
長期應付職工薪酬	**141,887**	144,250
遞延收益	**369,398**	293,675
其他非流動負債	**1,823,896**	1,798,324
非流動負債合計	**21,454,984**	19,696,551
負債合計	**130,143,733**	117,768,102
股東權益		
股本	**4,613,435**	4,613,435
資本公積	**22,067,422**	21,583,815
減：庫存股	**114,766**	114,766
其他綜合收益	**712,859**	701,136
盈餘公積	**2,306,717**	2,306,717
未分配利潤	**8,107,748**	5,816,798
歸屬於普通股股東權益合計	**37,693,415**	34,907,135
股東權益合計	**37,693,415**	34,907,135
負債和股東權益總計	**167,837,148**	152,675,237

公司利潤表

人民幣千元

	2021年1–6月（未經審計）	2020年1–6月（未經審計）
營業收入	**50,890,634**	43,309,434
減：營業成本	**42,705,115**	37,477,589
税金及附加	**109,066**	95,051
銷售費用	**2,344,578**	2,256,304
管理費用	**2,068,229**	1,884,914
研發費用	**1,598,161**	553,072
財務費用	**336,205**	389,750
其中：利息費用	**464,259**	601,126
利息收入	**405,988**	261,988
加：其他收益	**353,248**	218,101
投資收益	**893,762**	80,218
其中：對聯營企業和合營企業的投資損失	**(67,079)**	(56,186)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	**(46,752)**	(7,504)
公允價值變動損益	**196,281**	(85,498)
信用減值損失	**(60,658)**	(141,591)
資產減值損失	**423,953**	(93,212)
資產處置	**47,494**	—
營業利潤	**3,583,360**	630,772
加：營業外收入	**109,185**	35,546
減：營業外支出	**42,724**	20,785
利潤總額	**3,649,821**	645,533
減：所得税費用	**436,184**	109,341
淨利潤	**3,213,637**	536,192
其中：持續經營淨利潤	**3,213,637**	536,192
按所有權歸屬分類		
歸屬於普通股股東	**3,213,637**	519,956
歸屬於永續票據持有者	**—**	16,236

公司利潤表(續)

人民幣千元

	2021年1–6月 **(未經審計)**	2020年1–6月 (未經審計)
其他綜合收益的稅後淨額	**11,723**	(28)
不能重分類進損益的其他綜合收益		
重新計量設定受益計劃淨資產的變動	**—**	—
將重分類進損益的其他綜合收益		
外幣財務報表折算差額	**11,723**	(28)
綜合收益總額	**3,225,360**	536,164
其中：		
歸屬於普通股股東	**3,225,360**	519,928
歸屬於永續票據持有者	**—**	16,236

公司權益變動表

人民幣千元

	2021年1–6月(未經審計)								
	股本	資本公積	減:庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	普通股股東權益合計	其他權益工具 其中:永續票據	股東權益合計
一、 上期期末餘額	**4,613,435**	**21,583,815**	**(114,766)**	**701,136**	**2,306,717**	**5,816,798**	**34,907,135**	**—**	**34,907,135**
二、 本期增減變動金額									
(一) 綜合收益總額	—	—	—	**11,723**	—	**3,213,637**	**3,225,360**	—	**3,225,360**
(二) 股東投入和減少資本									
1. 股份支付計入股東權益的金額	—	**468,770**	—	—	—	—	**468,770**	—	**468,770**
2. 其他	—	**14,837**	—	—	—	—	**14,837**	—	**14,837**
(三) 利潤分配									
1. 對股東的分配	—	—	—	—	—	**(922,687)**	**(922,687)**	—	**(922,687)**
三、 本期期末餘額	**4,613,435**	**22,067,422**	**(114,766)**	**712,859**	**2,306,717**	**8,107,748**	**37,693,415**	**—**	**37,693,415**

公司權益變動表(續)

人民幣千元

	2020年1–6月(未經審計)							
							其他權益工具	
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	普通股股東權益合計	其中：永續票據	股東權益合計
一、 上期期末餘額	4,227,530	9,996,674	696,467	2,113,765	4,208,836	21,243,272	6,252,364	27,495,636
二、 本期增減變動金額								
(一) 綜合收益總額	—	—	(28)	—	519,956	519,928	16,236	536,164
(二) 股東投入和減少資本								
1. 股東投入資本	385,905	11,203,910	—	—	—	11,589,815	—	11,589,815
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	5,252	—	—	—	5,252	—	5,252
3. 贖回永續票據	—	(80,000)	—	—	—	(80,000)	(5,920,000)	(6,000,000)
(三) 利潤分配								
1. 對股東的分配	—	—	—	—	(922,687)	(922,687)	(348,600)	(1,271,287)
三、本期期末餘額	4,613,435	21,125,836	696,439	2,113,765	3,806,105	32,355,580	—	32,355,580

公司現金流量表

人民幣千元

	2021年1–6月（未經審計）	2020年1–6月（未經審計）
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	**55,708,144**	46,987,381
收到的稅費返還	**1,291,719**	1,449,017
收到的其他與經營活動有關的現金	**762,903**	807,272
經營活動現金流入小計	**57,762,766**	49,243,670
購買商品、接受勞務支付的現金	**45,023,046**	45,214,325
支付給職工以及為職工支付的現金	**4,111,210**	3,479,049
支付的各項稅費	**804,387**	924,655
支付的其他與經營活動有關的現金	**2,457,805**	2,235,172
經營活動現金流出小計	**52,396,448**	51,853,201
經營活動產生的現金流量淨額	**5,366,318**	(2,609,531)
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	**3,918,950**	861,230
取得投資收益收到的現金	**685,025**	3,792,067
處置固定資產、無形資產和其他長期資產而收回的現金淨額	**19,000**	5,586
收到其他與投資活動有關的現金	**1,120,000**	3,125,000
投資活動現金流入小計	**5,742,975**	7,783,883
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	**1,246,338**	1,039,365
投資支付的現金	**9,152,920**	4,040,600
支付其他與投資活動有關的現金	**—**	6,050,000
投資活動現金流出小計	**10,399,258**	11,129,965
投資活動產生的現金流量淨額	**(4,656,283)**	(3,346,082)

公司現金流量表(續)

人民幣千元

	2021年1–6月（未經審計）	2020年1–6月（未經審計）
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資所收到的現金	**—**	11,545,524
取得借款所收到的現金	**14,144,360**	27,079,645
籌資活動現金流入小計	**14,144,360**	38,625,169
償還債務支付的現金	**7,828,070**	12,664,267
兑付永續票據所支付的現金	**—**	6,000,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	**373,080**	856,609
支付的其他與籌資活動有關的現金	**71,819**	71,492
籌資活動現金流出小計	**8,272,969**	19,592,368
籌資活動產生的現金流量淨額	**5,871,391**	19,032,801
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	**(107,013)**	85,535
五、現金及現金等價物淨增加額	**6,474,413**	13,162,723
加：期初現金及現金等價物餘額	**20,097,442**	10,032,692
六、期末現金及現金等價物餘額	**26,571,855**	23,195,415

1. 編製基準及會計政策

1.1. 編製基準

本財務報表按照中國財政部頒佈的《企業會計準則 — 基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、應用指南、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

編製本財務報表時,除某些金融工具和投資性房地產外,均以歷史成本為計價原則。資產如果發生減值,則按照相關規定計提相應的減值準備。

1.2. 會計政策的變更

本報告期內未發生重大會計政策的變更。

2. 分部報告

經營分部

出於管理目的,本集團根據產品和服務劃分成業務單元,本集團有如下3個報告分部:

(1) 運營商網絡:聚焦運營商網絡演進需求,提供無線接入、有線接入、承載網絡、核心網、電信軟件系統與服務等創新技術和產品解決方案;

(2) 消費者業務:聚焦消費者的智能體驗,兼顧行業需求,開發、生產和銷售智能手機、移動數據終端、家庭信息終端、融合創新終端等產品,以及相關的軟件應用與增值服務;

(3) 政企業務:聚焦政企客戶需求,基於「通訊網絡、物聯網、大數據、雲計算」等產品,為政府以及企業提供各類信息化解決方案。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標係對持續經營利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、研發費用、資產減值損失、金融工具公允價值變動收益、投資收益以及總部費用之外，該指標與本集團持續經營利潤總額是一致的。

分部資產不包括衍生金融工具、遞延所得稅資產、貨幣資金、長期股權投資、其他應收款和其他未分配的總部資產，原因在於這些資產均由本集團統一管理。

分部負債不包括衍生工具、借款、其他應付款、應付短期債券、應交稅費、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債，原因在於這些負債均由本集團統一管理。

	運營商網絡 *人民幣千元*	消費者業務 *人民幣千元*	政企業務 *人民幣千元*	合計 *人民幣千元*
分部收入				
2021年1–6月				
對外交易收入	**35,051,703**	**12,352,332**	**5,606,964**	**53,010,999**
租金收入	**—**	**—**	**59,971**	**59,971**
小計	**35,051,703**	**12,352,332**	**5,666,935**	**53,070,970**
分部業績	**12,004,790**	**1,512,075**	**1,105,848**	**14,622,713**
未分攤的收入				**1,410,880**
未分攤的費用				**(10,829,799)**
財務費用				**(480,702)**
公允價值變動收益				**874,661**
聯營企業和合營企業投資收益				**(70,777)**
利潤總額				**5,526,976**
資產總額				
2021年6月30日				
分部資產	**44,496,643**	**14,581,238**	**7,193,932**	**66,271,813**
未分配資產				**99,630,304**
小計				**165,902,117**
負債總額				
分部負債	**12,895,204**	**3,553,002**	**2,084,815**	**18,533,021**
未分配負債				**97,202,879**
小計				**115,735,900**
補充信息				
2021年1–6月				
折舊和攤銷費用	**1,463,506**	**515,745**	**236,611**	**2,215,862**
資本性支出	**1,762,295**	**621,038**	**284,916**	**2,668,249**
資產減值損失	**27,032**	**9,526**	**4,370**	**40,928**
信用減值損失	**(82,723)**	**(29,152)**	**(13,374)**	**(125,249)**

	運營商網絡 *人民幣千元*	消費者業務 *人民幣千元*	政企業務 *人民幣千元*	合計 *人民幣千元*
分部收入				
2020年1–6月				
對外交易收入	34,969,589	7,413,186	4,747,816	47,130,591
租金收入	—	—	68,782	68,782
小計	34,969,589	7,413,186	4,816,598	47,199,373
分部業績	9,558,202	1,042,922	927,505	11,528,629
未分攤的收入				915,830
未分攤的費用				(9,284,563)
財務費用				(632,833)
公允價值變動收益				377,724
聯營企業和合營企業投資收益				(63,816)
利潤總額				2,840,971
資產總額				
2020年12月31日				
分部資產	47,217,457	9,296,544	7,190,730	63,704,731
未分配資產				86,930,175
小計				150,634,906
負債總額				
分部負債	11,852,008	1,896,156	1,804,938	15,553,102
未分配負債				88,959,298
小計				104,512,400
補充信息				
2020年1–6月				
折舊和攤銷費用	1,263,094	267,763	450,140	1,980,997
資本性支出	2,213,218	469,179	454,903	3,137,300
資產減值損失	(108,232)	(22,944)	(14,909)	(146,085)
信用減值損失	(203,569)	(43,154)	(28,038)	(274,761)

集團信息

地理信息

對外交易收入

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
中國	**35,954,824**	31,751,164
亞洲(不包括中國)	**7,140,276**	6,923,102
非洲	**2,351,270**	2,522,750
歐美及大洋洲	**7,624,600**	6,002,357
	53,070,970	47,199,373

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

	2021年	2020年
	6月30日	12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
中國	**23,628,811**	23,868,451
亞洲(不包括中國)	**1,704,581**	1,903,610
非洲	**506,218**	543,826
歐美及大洋洲	**405,770**	113,328
	26,245,380	26,429,215

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括長期應收款、長期應收款保理、長期股權投資、其他非流動金融資產、遞延所得稅資產、商譽以及其他非流動資產。

主要客戶信息

營業收入人民幣16,602,146千元(2020年上半年:來源於某個主要客戶人民幣14,884,180千元)來自某一個主要客戶的運營商網絡及消費者業務收入。

3. 營業收入及成本

	2021年1–6月		2020年1–6月	
	收入	**成本**	收入	成本
	人民幣千元	***人民幣千元***	*人民幣千元*	*人民幣千元*
主營業務	**51,434,237**	**32,871,077**	46,122,101	30,644,231
其他業務	**1,636,733**	**1,021,705**	1,077,272	774,072
	53,070,970	**33,892,782**	47,199,373	31,418,303

營業收入列示如下:

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
來自客戶合同的收入	**53,010,999**	47,130,591
租金收入 — 經營租賃	**59,971**	68,782
	53,070,970	47,199,373

與客戶之間合同產生的營業收入分解情況如下：

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
主要經營地區		
中國	**35,894,853**	31,682,382
亞洲(不包括中國)	**7,140,276**	6,923,102
非洲	**2,351,270**	2,522,750
歐美及大洋洲	**7,624,600**	6,002,357
	53,010,999	47,130,591
主要產品類型		
銷售商品	**17,754,461**	12,540,730
提供服務	**3,767,790**	6,277,650
網絡建設	**31,488,748**	28,312,211
	53,010,999	47,130,591
收入確認時間		
在某一時點確認收入	**49,243,209**	40,852,941
在某一時段內確認收入	**3,767,790**	6,277,650
	53,010,999	47,130,591

當期確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入如下：

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
當期確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入	**6,173,073**	6,643,607

4. 税金及附加

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
城市維護建設税	**139,950**	119,525
教育費附加	**110,571**	91,981
房產税	**40,239**	20,338
印花税	**35,973**	32,425
其他	**58,938**	47,577
	385,671	311,846

5. 銷售費用

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
工資福利及獎金	**2,468,358**	2,496,826
服務費	**280,796**	452,148
差旅費	**259,253**	223,271
業務費	**95,010**	117,210
辦公費	**108,630**	112,859
廣告宣傳費	**488,612**	337,090
其他	**469,145**	201,191
	4,169,804	3,940,595

6. 管理費用

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
工資福利及獎金	**1,160,306**	983,163
辦公費	**85,489**	37,331
攤銷及折舊費	**308,698**	232,439
租賃費	**32,095**	26,049
差旅費	**27,736**	27,617
審計費	**8,429**	9,227
其他	**920,785**	949,300
	2,543,538	2,265,126

7. 研發費用

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
工資福利及獎金	**5,996,212**	4,560,698
直接材料	**241,769**	232,602
攤銷及折舊費	**1,344,819**	955,618
辦公費	**157,372**	123,215
技術合作費	**794,836**	500,842
其他	**326,398**	264,401
	8,861,406	6,637,376

8. 財務費用

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
利息支出	**665,129**	847,922
其中：租賃負債利息支出	**34,490**	44,961
租長期應付款利息支出	**28,781**	31,643
超短期融資券利息支出	**9,172**	23,414
減：利息收入	**661,600**	581,860
匯兑損失	**406,610**	257,510
銀行手續費	**70,563**	109,261
	480,702	632,833

利息收入的明細如下：

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
貨幣資金利息收入	**517,400**	448,939
融資合同利息收入	**110,626**	100,024
融資租賃利息收入	**33,574**	32,897
	661,600	581,860

9. 其他收益

	2021年1–6月	2020年1–6月	與資產／收益相關
	人民幣千元	*人民幣千元*	
軟件增值稅退稅*(註1)*	**801,562**	513,313	與收益相關
個稅手續費返還	**21,893**	12,856	與收益相關
其他	**444,251**	334,002	與收益相關
	1,267,706	860,171	

*註1：*軟件產品增值稅退稅係本集團之子公司根據國務院《進一步鼓勵軟件企業和集成電路產業發展的若干政策》的有關精神及國家稅收管理機構批覆的軟件產品銷售增值稅實際稅率超過3%部分即征即退的增值稅款。

10. 投資收益

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
權益法核算的長期股權損失	**(70,777)**	(63,816)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產在持有期間取得的投資收益	**6,254**	5,769
處置衍生金融資產取得的投資(損失)／收益	**(71,317)**	70,475
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產取得的投資收益	**82,358**	100,596
處置長期股權投資產生的投資收益／(損失)	**862,666**	(12,970)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	**(106,075)**	(69,797)
	703,109	30,257

11. 公允價值變動損益

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	**607,798**	454,773
衍生金融工具	**265,985**	(80,671)
按公允價值計量的投資性房地產	**878**	3,622
	874,661	377,724

12. 信用減值損失

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
應收賬款減值損失	**55,706**	205,715
應收款項融資減值損失	**3,025**	1,013
其他應收款減值損失	**74,101**	63,165
長期應收款減值(轉回)／損失	**(7,831)**	4,738
應收賬款保理減值損失／(轉回)	**155**	(17)
長期應收款保理減值損失	**93**	147
	125,249	274,761

13. 資產減值損失

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
存貨跌價(轉回)／損失	**(161,051)**	134,538
長期股權投資減值損失	**16,070**	7,165
合同資產減值損失	**29,855**	4,382
無形資產減值損失	**16,214**	—
固定資產減值損失	**57,984**	—
	(40,928)	146,085

14. 資產處置收益

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
固定資產處置收益	**47,494**	—

15. 營業外收入／營業外支出

營業外收入

	2021年1–6月	2020年1–6月	計入2021年1–6月非經常性損益的金額
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
合同罰款獎勵等收入	**15,581**	11,316	15,581
其他	**127,593**	44,343	127,593
	143,174	55,659	143,174

營業外支出

	2021年1–6月	2020年1–6月	計入2021年1–6月非經常性損益的金額
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*
補償及賠款支出	**83,036**	6,602	83,036
其他	**78,878**	48,686	78,878
	161,914	55,288	161,914

16. 所得稅費用

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
當期所得稅費用	**540,084**	510,981
遞延所得稅費用	**436,266**	6,609
	976,350	517,590

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
利潤總額	**5,526,976**	2,840,971
按法定稅率計算的所得稅費用*(註1)*	**1,381,744**	710,243
某些公司適用不同稅率的影響	**(516,163)**	(392,114)
對以前期間當期稅項的調整	**(14,795)**	27,241
歸屬於合營企業和聯營企業的損益	**10,617**	9,720
無須納稅的收入	**(14,030)**	(44,620)
研發費用加計扣除、永續債利息及不可抵扣的稅項費用等	**(121,434)**	(81,776)
利用以前年度可抵扣虧損	**(11,601)**	(5,951)
未確認的稅務虧損及可抵扣暫時性差異	**262,012**	294,847
按本集團實際稅率計算的稅項費用	**976,350**	517,590

*註1：*本集團所得稅按在中國境內取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得額的稅項根據本集團經營所在國家／所受管轄區域的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

17. 股息

根據2021年6月25日股東大會決議，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.2元（2020年：人民幣0.2元），按照股權登記日已發行總股本4,637,709,675股（2020年：4,613,434,898股）計算，實際利潤分配總額為人民幣927,541,935元（2020年：人民幣922,686,980元），已於2021年8月20日實施完畢。

截至2021年6月30日止6個月，董事不建議派發中期股息（2020年6月30日止6個月：無）。

18. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

稀釋每股收益的分子以歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，調整下述因素後確定：(1)當期已確認為費用的稀釋性潛在普通股的利息；(2)稀釋性潛在普通股轉換時將產生的收益或費用；以及(3)上述調整相關的所得稅影響。

稀釋每股收益的分母等於下列兩項之和：(1)基本每股收益中母公司已發行普通股的加權平均數；及(2)假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

在計算稀釋性潛在普通股轉換為已發行普通股而增加的普通股股數的加權平均數時，以前期間發行的稀釋性潛在普通股，假設在當期期初轉換；當期發行的稀釋性潛在普通股，假設在發行日轉換。

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2021年1–6月	2020年1–6月
	人民幣千元	*人民幣千元*
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	**4,078,613**	1,857,289
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數*(千股)*	**4,613,435**	4,612,335
稀釋效應 — 普通股的加權平均數*(千股)* *註1*		
股票期權	**17,177**	22,143
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數*(千股)*	**4,630,612**	4,634,478

*註1：*計算稀釋的每股收益╱(損失)金額時，以歸屬於母公司普通股股東的本期利潤╱(損失)為基礎。計算中所用的普通股的加權平均數是本期已發行的普通股，即用於計算基本的每股盈利的數量，加上所有稀釋性潛在普通股在推定行使或轉換時以零對價發行的普通股的加權平均數。

19. 應收賬款及應收賬款融資

應收賬款

應收賬款按合同協議的收款時間予以確認，銷售信用期通常為0–90日，並視乎客戶的信譽可延長最多至1年。應收賬款並不計息。

應收賬款的逾期賬齡分析如下：

	2021年6月30日	2020年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
1年以內	**14,524,864**	15,962,806
1年至2年	**1,653,792**	2,030,116
2年至3年	**1,260,714**	1,372,649
3年以上	**6,327,179**	6,079,878
	23,766,549	25,445,449
減：應收賬款壞賬準備	**9,200,394**	9,554,429
	14,566,155	15,891,020

	2021年6月30日					2020年12月31日				
	賬面餘額		**壞賬準備**		**賬面價值**	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	**比例**	**金額**	**計提比例**		金額	比例	金額	計提比例	
	人民幣千元	***(%)***	***人民幣千元***	***(%)***	***人民幣千元***	*人民幣千元*	*(%)*	*人民幣千元*	*(%)*	*人民幣千元*
單項計提壞賬準備	**3,688,477**	**16**	**3,688,477**	**100**	**—**	4,002,648	16	4,002,648	100	—
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	**20,078,072**	**84**	**5,511,917**	**27**	**14,566,155**	21,442,801	84	5,551,781	26	15,891,020
	23,766,549	**100**	**9,200,394**	**39**	**14,566,155**	25,445,449	100	9,554,429	38	15,891,020

於2021年6月30日，單項計提壞賬準備的應收款項壞賬計提準備如下：

	賬面餘額	**壞賬準備**	**預期信用損失率**
	人民幣千元	***人民幣千元***	
海外運營商1*	418,051	418,051	100%
海外運營商2*	243,869	243,869	100%
海外運營商3*	242,243	242,243	100%
海外運營商4*	198,527	198,527	100%
海外運營商5*	91,379	91,379	100%
其他(客戶6至客戶40)*	2,494,408	2,494,408	100%
	3,688,477	**3,688,477**	100%

* 計提理由主要為債務人發生嚴重財務困難。

於2020年12月31日，單項金額重大且單獨進行減值測試的應收款項壞賬計提準備如下：

	賬面餘額 *人民幣千元*	壞賬準備 *人民幣千元*	預期信用損失率
海外運營商1*	437,501	437,501	100%
海外運營商2*	275,245	275,245	100%
海外運營商3*	242,243	242,243	100%
海外運營商4*	234,235	234,235	100%
海外運營商5*	126,316	126,316	100%
其他(客戶6至客戶40)*	2,687,108	2,687,108	100%
	4,002,648	4,002,648	100%

* 計提理由為債務人發生嚴重財務困難。

按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	2021年6月30日			2020年12月31日		
	估計發生違約的賬面餘額 ***人民幣千元***	**預期信用損失率** ***(%)***	**整個存續期預期信用損失** ***人民幣千元***	估計發生違約的賬面餘額 *人民幣千元*	預期信用損失率 *(%)*	整個存續期預期信用損失 *人民幣千元*
0–6個月	**12,288,030**	**2**	**291,438**	13,794,187	2	334,348
6–12個月	**1,519,750**	**14**	**217,450**	1,359,046	19	252,669
1年至2年	**1,540,584**	**27**	**421,619**	1,798,892	34	606,115
2年至3年	**1,010,050**	**85**	**861,752**	917,238	86	785,211
3年以上	**3,719,658**	**100**	**3,719,658**	3,573,438	100	3,573,438
	20,078,072		**5,511,917**	21,442,801		5,551,781

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	期初餘額	本期計提／轉回	本期核銷	匯率影響	其他	期末餘額
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
2021年6月30日						
壞賬準備	**9,555,334**	**55,861**	**(207,684)**	**(168,775)**	**(33,282)**	**9,201,454**
其中：應收賬款	**9,554,429**	**55,706**	**(207,684)**	**(168,775)**	**(33,282)**	**9,200,394**
應收賬款保理	**905**	**155**	**—**	**—**	**—**	**1,060**
2020年12月31日						
壞賬準備	13,100,538	182,221	(3,366,645)	(360,780)	—	9,555,334
其中：應收賬款	13,100,250	181,604	(3,366,645)	(360,780)	—	9,554,429
應收賬款保理	288	617	—	—	—	905

於本期，單項金額重大並且單項計提壞賬準備的應收賬款壞賬準備因款項收回轉回人民幣205,296千元（2020年1–6月：47,654千元），核銷人民幣91,839千元（2020年1–6月：2,979,036千元），係由於款項無法收回而核銷，款項由非關聯交易產生。

2021年6月30日應收賬款金額前五名情況如下：

客戶	**金額** ***人民幣千元***	**佔應收賬款總額的比例**	**壞賬準備期末餘額** ***人民幣千元***
客戶1	1,887,813	7.94%	35,471
客戶2	1,133,715	4.77%	536,299
客戶3	833,501	3.51%	146,842
客戶4	799,088	3.36%	25,120
客戶5	460,332	1.94%	18,538
	5,114,449	**21.52%**	**762,270**

2020年12月31日應收賬款金額前五名情況如下：

客戶	金額 *人民幣千元*	佔應收賬款總額的比例	壞賬準備年末餘額 *人民幣千元*
客戶1	2,232,144	8.77%	26,232
客戶2	1,408,616	5.54%	565,335
客戶3	1,178,784	4.63%	23,841
客戶4	711,336	2.80%	21,340
客戶5	497,233	1.95%	13,352
	6,028,113	23.69%	650,100

本集團以攤餘成本計量的應收賬款以無追索權方式保理給金融機構，本期末終止確認的應收賬款賬面餘額為人民幣6,117,728千元(2020年6月30日：人民幣3,350,217千元)，本期累計確認了人民幣106,075千元損失(2020年1–6月：人民幣69,797千元損失)，計入投資收益。

不符合終止確認條件的應收賬款的轉移，本集團在「應收賬款保理」科目和「應收賬款保理之銀行撥款」科目單獨反映。

應收賬款融資

	2021年6月30日	2020年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
商業承兑匯票	**4,614,011**	1,465,791
銀行承兑匯票	**2,137,406**	504,833
	6,751,417	1,970,624

當應收票據的背書或貼現以及應收賬款出售只是偶然發生或單獨及匯總而言價值非常小，其業務模式依然以收取合同現金流量為目標，以攤餘成本計量；如果企業對應收票據和應收賬款管理的業務模式既以收取合同現金流為目標又以出售為目標，則分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列報為應收款項融資。

已貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	2021年6月30日		2020年12月31日	
	終止確認	**未終止確認**	終止確認	未終止確認
	人民幣千元	***人民幣千元***	*人民幣千元*	*人民幣千元*
商業承兑匯票	**365,365**	**—**	1,614,429	—
銀行承兑匯票	**954,872**	**—**	1,369,471	—
	1,320,237	**—**	2,983,900	—

應收款項融資壞賬準備的變動如下：

	期初餘額	**本期計提**	**本期轉回**	**期末餘額**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
2021年6月30日	**1,439**	**3,025**	**—**	**4,464**
2020年12月31日	1,936	(497)	—	1,439

20. 應付賬款及應付票據

應付賬款

應付賬款的賬齡分析如下：

	2021年6月30日	2020年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
0至6個月	**19,029,820**	16,404,105
6至12個月	**433,512**	371,996
1年至2年	**211,850**	181,788
2年至3年	**180,956**	155,278
3年以上	**44,944**	38,566
	19,901,082	17,151,733

應付賬款不計息，並通常在6個月內清償。

於2021年6月30日，無賬齡超過1年的重要應付賬款(2020年12月31日：無)。

應付票據

	2021年6月30日	2020年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
銀行承兑匯票	**3,870,265**	5,624,190
商業承兑匯票	**4,927,631**	5,739,866
	8,797,896	11,364,056

21. 報告期後事項

本報告期無報告期後事項。