香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

ZTE CORPORATION
中興通訊股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：763）

二零二零年年度報告摘要及業績公告

1、重要提示

1.1 中興通訊股份有限公司（「中興通訊」或「本公司」）董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證2020年年度報告（「年度報告」）內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別及連帶的法律責任。

載有根據《香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）證券上市規則》（「《香港聯交所上市規則》」）附錄十六規定的所有年度報告須附載的資料的年度報告將於短期內在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.zte.com.cn)上刊登。

1.2 沒有董事、監事、高級管理人員對年度報告內容的真實性、準確性和完整性無法保證或存在異議。

1.3 本公司第八屆董事會第三十三次會議已審議通過年度報告。

1.4 中興通訊及其附屬公司（「本集團」）分別按照中國企業會計準則和香港財務報告準則編製的截至2020年12月31日止的年度財務報表已經由安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）和安永會計師事務所進行審計並出具標準無保留意見的審計報告。

1.5 本年度內，本公司不存在財務報告內部控制重大缺陷，未發現非財務報告內部控制重大缺陷。

1.6 本公司董事長李自學先生、財務總監李瑩女士和會計機構負責人許建銳先生聲明：保證年度報告中的財務報告真實、準確、完整。

1.7 根據本公司實際經營情況，2020年度利潤分配預案為：以分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，向全體股東每10股派發2元人民幣現金(含稅)。本公司2020年度利潤分配預案公佈至實施前，如股本總數發生變動，將按照分配比例不變，以2020年度利潤分配預案實施所確定的分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，依法重新調整分配總額後進行分配。上述事項需提交股東大會審議批准。

2、 公司基本情況

2.1 基本情況簡介

股票簡稱	中興通訊	
股票代碼	000063(A股)	763(H股)
上市交易所	深圳證券交易所	香港聯合交易所有限公司
註冊地址和辦公地址	中國廣東省深圳市南山區高新技術產業園科技南路中興通訊大廈	
郵政編碼	518057	
香港主要營業地址	香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓	
公司國際互聯網網址	http://www.zte.com.cn	
電子信箱	IR@zte.com.cn	

2.2 聯繫人和聯繫方式

	公司授權代表	**董事會秘書／公司秘書**	**證券事務代表**
姓名	顧軍營、丁建中	丁建中	錢鈺
聯繫地址	中國廣東省深圳市科技南路55號		
電話	+86 755 26770282		
傳真	+86 755 26770286		
電子信箱	IR@zte.com.cn		

3、 公司業務概要

3.1 主要業務

本集團致力於為客戶提供滿意的ICT產品及解決方案，集「設計、開發、生產、銷售、服務」等一體，聚焦於「運營商網絡、政企業務、消費者業務」，本年度內本集團主要業務無重大變化。

運營商網絡：聚焦運營商網絡演進需求，提供無線接入、有線接入、承載網絡、核心網、電信軟件系統與服務等創新技術和產品解決方案。

政企業務：聚焦政企客戶需求，基於「通訊網絡、物聯網、大數據、雲計算」等產品，為政府以及企業提供各類信息化解決方案。

消費者業務：聚焦消費者的智能體驗，兼顧行業需求，開發、生產和銷售智能手機、移動數據終端、家庭信息終端、融合創新終端等產品，以及相關的軟件應用與增值服務。

3.2 所屬行業

本公司是全球領先的綜合通信信息解決方案提供商，為全球多個國家和地區的客戶，提供創新的技術與產品解決方案。

本集團擁有通信行業完整的、端到端的產品和融合解決方案，通過全系列的「無線、有線、雲計算、終端」等產品，靈活滿足全球不同客戶的差異化需求，以及快速創新的追求。

未來，本集團將繼續聚焦主流市場和主流產品，不斷提升客戶滿意度和市場佔有率，堅持核心技術自主創新，不斷提升產品競爭力，以更開放的態度與合作伙伴展開密切合作，構建合作共贏的產業生態鏈，共同擁抱最好的「萬物移動智能互聯」的美好新時代。

4、 會計數據和財務指標摘要

4.1 按照中國企業會計準則編製的本集團近三年主要會計數據和財務指標

4.1.1 按照中國企業會計準則編製的本集團近三年主要會計數據

單位：百萬元人民幣

項目	**2020年**	2019年	本年比上年增減	2018年
營業收入	**101,450.7**	90,736.6	11.81%	85,513.2
營業利潤	**5,470.7**	7,552.2	(27.56%)	(612.0)
利潤總額	**5,064.2**	7,161.7	(29.29%)	(7,350.2)
歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	**4,259.8**	5,147.9	(17.25%)	(6,983.7)
歸屬於上市公司普通股股東的扣除非經常性損益的淨利潤	**1,035.6**	484.7	113.66%	(3,395.5)
經營活動產生的現金流量淨額	**10,232.7**	7,446.6	37.41%	(9,215.4)

單位：百萬元人民幣

項目	**2020年末**	2019年末	本年末比上年末增減	2018年末
資產總額	**150,634.9**	141,202.1	6.68%	129,350.7
負債總額	**104,512.4**	103,247.8	1.22%	96,390.1
歸屬於上市公司普通股股東的所有者權益	**43,296.8**	28,826.9	50.20%	22,897.6
股本*(百萬股)*[註]	**4,613.4**	4,227.5	9.13%	4,192.7

註： 本年度本公司非公開發行A股股票新增股份381,098,968股，2017年股票期權激勵計劃的激勵對像共行使4,806,061份A股股票期權，本公司的總股本由4,227,529,869股增加至4,613,434,898股。

下述為本年度分季度主要會計數據：

單位：百萬元人民幣

項目	**2020年第一季度**	**2020年第二季度**	**2020年第三季度**	**2020年第四季度**
營業收入	21,484.5	25,714.9	26,930.1	27,321.2
歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	780.0	1,077.3	854.8	1,547.7
歸屬於上市公司普通股股東的扣除非經常性損益的淨利潤	160.2	741.9	543.7	(410.2)
經營活動產生的現金流量淨額	372.4	1,668.4	1,828.1	6,363.8

上述會計數據及其加總數與本集團已披露季度報告、半年度報告相關會計數據不存在重大差異。

4.1.2 按照中國企業會計準則編製的本集團近三年主要財務指標

項目	**2020年**	2019年	本年比上年增減	2018年
基本每股收益*(元人民幣／股)* *註1*	**0.92**	1.22	(24.59%)	(1.67)
稀釋每股收益*(元人民幣／股)* *註2*	**0.92**	1.22	(24.59%)	(1.67)
扣除非經常性損益的基本每股收益*(元人民幣／股)* *註1*	**0.22**	0.12	83.33%	(0.81)
加權平均淨資產收益率	**10.18%**	19.96%	下降9.78個百分點	(26.10%)
扣除非經常性損益的加權平均淨資產收益率	**2.47%**	1.88%	上升0.59個百分點	(12.69%)
每股經營活動產生的現金流量淨額*(元人民幣／股)* *註3*	**2.22**	1.76	26.14%	(2.20)

項目	**2020年末**	2019年末	本年末比上年末增減	2018年末
歸屬於上市公司普通股股東的每股淨資產*(元人民幣／股)* *註3*	**9.39**	6.82	37.68%	5.46
資產負債率	**69.38%**	73.12%	下降3.74個百分點	74.52%

註1：2020年、2019年和2018年基本每股收益以及扣除非經常性損益的基本每股收益以各期末發行在外普通股的加權平均股數計算；

註2：由於本公司授予的股票期權分別在2020年、2019年和2018年形成稀釋性潛在普通股21,153,000股、18,349,000股、0股，稀釋每股收益在基本每股收益基礎上考慮該因素進行計算；

註3：2020年、2019年和2018年每股經營活動產生的現金流淨額，2020年末、2019年末和2018年末歸屬於上市公司普通股股東的每股淨資產以各期末總股本數計算。

4.1.3 按照中國企業會計準則編製的本集團近三年扣除的非經常性損益項目和金額

單位：百萬元人民幣

項目	**2020年**	2019年	2018年
營業外收入、其他收益及其他	**3,751.5**	3,359.7	3,117.7
公允價值變動收益／(損失)	**(108.5)**	(120.1)	51.8
投資收益	**854.1**	170.9	668.7
減：非流動資產處置損失／(收益)	**—**	(2,688.0)	34.2
減：其他營業外支出	**644.3**	574.2	6,851.3
減：資產減值損失	**7.7**	20.2	1,161.4
減：所得稅影響	**576.8**	825.6	(631.3)
減：少數股東權益影響數(稅後)	**44.1**	15.3	10.8
合計	**3,224.2**	4,663.2	(3,588.2)

4.2 按照香港財務報告準則編製的本集團近五年主要財務資料和財務指標

4.2.1 按照香港財務報告準則編製的本集團近五年主要財務資料

單位：百萬元人民幣

	截至12月31日止年度				
業績項目	**2020年**	2019年	2018年（已重述）	2017年	2016年（已重述）
收入	**101,450.7**	90,736.6	85,513.2	108,815.3	101,233.2
銷售成本	**(69,888.9)**	(58,878.0)	(58,638.3)	(76,116.5)	(71,312.5)
毛利	**31,561.8**	31,858.6	26,874.9	32,698.8	29,920.7
其他收入和收益	**4,836.3**	6,816.1	4,630.4	6,950.9	6,116.0
研發成本	**(14,797.0)**	(12,547.9)	(10,905.6)	(12,962.2)	(11,689.2)
銷售及分銷成本	**(7,578.8)**	(7,868.7)	(9,084.5)	(12,260.0)	(12,622.4)
管理費用	**(5,463.5)**	(5,289.1)	(4,106.2)	(3,237.7)	(2,731.0)
金融資產及合同資產減值損失淨額	**(503.4)**	(2,228.4)	(3,654.9)	—	—
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	**(187.5)**	(209.4)	(320.3)	—	—
其他費用	**(887.5)**	(975.7)	(8,978.3)	(3,184.9)	(8,651.0)
運營盈利	**6,980.4**	9,555.5	(5,544.5)	8,004.9	343.1
財務費用	**(1,495.7)**	(1,718.2)	(1,008.4)	(1,157.8)	(1,156.1)
應佔共同控制公司及聯營公司溢利及虧損	**(420.5)**	(675.6)	(797.3)	(128.2)	45.2
税前利潤／(虧損)	**5,064.2**	7,161.7	(7,350.2)	6,718.9	(767.8)
税項	**(342.5)**	(1,385.0)	400.9	(1,332.6)	(640.1)
本年利潤／(虧損)	**4,721.7**	5,776.7	(6,949.3)	5,386.3	(1,407.9)
歸屬於：					
少數股東權益	**(445.7)**	(280.2)	382.6	(316.8)	(448.2)
歸屬於：					
永續票據持有者	**(16.2)**	(348.6)	(417.0)	(501.3)	(501.3)
歸屬於：					
母公司普通股股東	**4,259.8**	5,147.9	(6,983.7)	4,568.2	(2,357.4)

單位：百萬元人民幣

		於12月31日			
資產及負債項目	**2020年**	2019年	2018年	2017年	2016年
總資產	**150,634.9**	141,202.1	129,350.7	143,962.2	141,408.2
總負債	**104,512.4**	103,247.8	96,390.1	98,582.1	100,523.1
少數股東權益	**2,825.7**	2,875.1	3,810.6	4,411.9	5,162.6
永續票據	**—**	6,252.4	6,252.4	9,321.3	9,321.3
歸屬於母公司普通股股東的權益	**43,296.8**	28,826.9	22,897.6	31,646.9	26,401.2

4.2.2 按照香港財務報告準則編製的本集團近五年主要財務指標

項目	**2020年**	2019年	2018年	2017年	2016年
每股基本盈利					
(元人民幣／股) [註1]	**0.92**	1.22	(1.67)	1.09	(0.57)
每股淨資產					
(元人民幣／股) [註2]	**9.39**	6.82	5.46	7.55	6.31
全面攤薄淨資產收益率	**9.84%**	17.86%	(30.50%)	14.43%	(8.93%)

註1：上述各期每股基本盈利以各期末發行在外普通股的加權平均股數計算；

註2：上述各期每股淨資產以各期末總股本數計算。

4.3 按照中國企業會計準則和香港財務報告準則編製的本集團2020年淨利潤及於2020年末淨資產數據完全一致。

5、 股東持股情況及控制框圖

5.1 本公司股東總數及本年度末前十名股東、前十名無限售條件股東持股情況

	股東總數
截至2020年12月31日	股東總數為596,189戶(其中A股股東595,874戶，H股股東315戶)
截至2021年2月28日即年度報告披露日前上一月末	股東總數為606,664戶(其中A股股東606,351戶，H股股東313戶)

持股5%以上的股東或前10名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股比例	報告期末持股數量(股)	股份種類	報告期內增減變動情況(股)	持有有限售條件股份數量(股)	質押或凍結的股份數量(股)
1、 中興新通訊有限公司(「中興新」)	境內一般法人	22.44%	1,033,442,200	A股	-113,369,400	—	無[註2]
			2,038,000[註1]	H股	—		
2、 香港中央結算代理人有限公司[註3]	外資股東	16.30%	752,209,308	H股	-102,078	—	未知
3、 香港中央結算有限公司[註4]	境外法人	1.22%	56,082,897	A股	-11,785,409	—	無
4、 中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	1.14%	52,519,600	A股	—	—	無
5、 全國社保基金一零一組合	其他	1.10%	50,644,553	A股	34,324,915	42,204,567	無
6、 深圳市匯通融信投資有限公司	國有法人	0.93%	43,032,108	A股	43,032,108	43,032,108	無
7、 南京市新創興諮詢管理合夥企業(有限合夥)	境內一般法人	0.93%	43,032,108	A股	43,032,108	43,032,108	無
8、 新華人壽保險股份有限公司 — 新傳統產品2	其他	0.93%	43,032,108	A股	43,032,108	43,032,108	無
9、 深圳市投控資本有限公司 — 深圳投控共贏股權投資基金合夥企業(有限合夥)	其他	0.93%	43,032,108	A股	43,032,108	43,032,108	無
10、 廣東恒健資產管理有限公司 — 廣東恒會股權投資基金(有限合夥)	其他	0.93%	43,032,108	A股	43,032,108	43,032,108	無

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件股份數量(股)	股份種類
1、 中興新	1,033,442,200	A股
	2,038,000	H股
2、 香港中央結算代理人有限公司	752,209,308	H股
3、 香港中央結算有限公司	56,082,897	A股
4、 中央匯金資產管理有限責任公司	52,519,600	A股
5、 湖南南天集團有限公司	41,516,065	A股
6、 中國銀行股份有限公司 — 華夏中證5G通信主題交易型開放式指數證券投資基金	37,908,924	A股
7、 交通銀行股份有限公司 — 南方成長先鋒混合型證券投資基金	21,306,863	A股
8、 中國移動通信第七研究所	19,073,940	A股
9、 中國建設銀行股份有限公司 — 南方信息創新混合型證券投資基金	11,876,071	A股
10、中國人壽保險股份有限公司 — 分紅 — 個人分紅 — 005L-FH002深	11,789,965	A股

上述股東關聯關係或一致行動的說明	1. 中興新與上表其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東不存在關聯關係，也不屬於一致行動人。 2. 除上述情況以外，本公司未知其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人。
前10名股東參與融資融券業務情況說明(如有)	不適用

註1：中興新持有的本公司2,038,000股H股由香港中央結算代理人有限公司作為名義持有人持有。

註2：中興新於2018年12月20日因融資需要質押了其所持有的本公司98,667,983股A股，因融資相關協議到期續簽，中興新於2020年3月25日解除了上述質押並辦理了新的質押，新的質押於2020年7月14日解除。具體情況請見本公司分別於2020年3月26日發佈的《海外監管公告　關於大股東股份解除質押及辦理新質押的公告》和2020年7月15日發佈的《海外監管公告　關於控股股東股份解除質押的公告》。

註3：香港中央結算代理人有限公司所持股份為其代理的在香港中央結算代理人有限公司交易平台上交易的本公司H股股東賬戶的股份總和，為避免重複計算，香港中央結算代理人有限公司持股數量已經剔除了中興新持有的本公司2,038,000股H股。

註4：香港中央結算有限公司所持股份為通過深股通購買本公司A股股份的總和。

註5：本報告期內，本公司沒有戰略投資者或一般法人參與配售新股約定持股期限的事項。

註6：持有本公司5%以上股份的股東 — 中興新，截至本報告期末持有本公司1,035,480,200股股份，佔本公司總股本的22.44%，為本公司控股股東。中興新本報告期內的持股變動情況如下：

股東名稱	**本報告期內增／減股份數量*(股)***	**本報告期末持有股份數量*(股)***	**所持股份類別**	**本報告期末持有有限售條件股份數量*(股)***	**本報告期末持有無限售條件股份數量*(股)***	**質押或凍結的股份數量*(股)***
中興新	–113,369,400	1,033,442,200	A股	0	1,033,442,200	無
	0	2,038,000	H股	0	2,038,000	無

註： 中興新於2020年4月2日至2020年4月7日通過證券交易所的大宗交易方式共計減持本公司48,913,100股A股，於2020年6月22日通過證券交易所的大宗交易方式共計減持公司20,366,800股A股，於2020年7月1日通過證券交易所的大宗交易方式共計減持公司44,089,500股A股，截至本年度末，中興新合計持有本公司股份1,035,480,200股，佔本公司總股本的22.44%。中興新於2021年1月25日通過證券交易所的大宗交易方式共計減持公司27,601,800股A股，截至本公告披露日，中興新合計持有本公司股份1,007,878,400股，佔本公司總股本的21.85%。

公司前10名股東、前10名無限售條件股東在報告期內是否進行約定購回交易

□ 是 √ 否

本公司無優先股

5.2 本公司控股股東情況

本年度內，本公司控股股東沒有發生變化，情況如下：

本公司控股股東名稱：	中興新
法定代表人：	韋在勝
成立日期：	1993年4月29日
統一社會信用代碼：	91440300192224518G
註冊資本：	10,000萬元人民幣
經營範圍：	機器視覺系統集成研發，光學儀器、工業相機及器材、高端機械裝備設計和生產，計算機系統集成，計算機視覺數據處理系統軟硬件，電子器件及原材料研發、技術開發、技術轉讓、技術服務，技術諮詢，技術進出口；自有房屋租賃；投資興辦實業；進出口業務。(企業經營涉及前置性行政許可的，須取得前置性行政許可文件後方可經營)

本年度內，中興新的控股子公司上海派能能源科技股份有限公司於2020年12月30日在上海證券交易所科創板上市(證券代碼：688063，證券簡稱：派能科技)。

5.3 截至本年度末，本公司控股股東的股東(或實際控制人)情況

本公司控股股東中興新是由西安微電子技術研究所(「西安微電子」)、深圳航天廣宇工業有限公司(「航天廣宇」)、深圳市中興維先通設備有限公司(「中興維先通」)三方股東合資組建。2017年4月，航天廣宇向珠海國興睿科資本管理中心(有限合夥)(「國興睿科」)公開轉讓持有的中興新2.5%股權，股權交割完成後西安微電子、航天廣宇、中興維先通及國興睿科分別持有中興新34%、14.5%、49%和2.5%的股權。中興新現有董事9名，其中西安微電子推薦3名，航天廣宇推薦2名，中興維先通推薦4名，分別佔中興新董事會的33.33%、22.22%及44.45%。因此，無論在股權比例上或是在公司治理結構上，中興新的任何股東均無法控制本公司的財務及經營決策，故本公司不存在實際控制人，不存在實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制本公司的情況。中興新的四個股東情況如下：

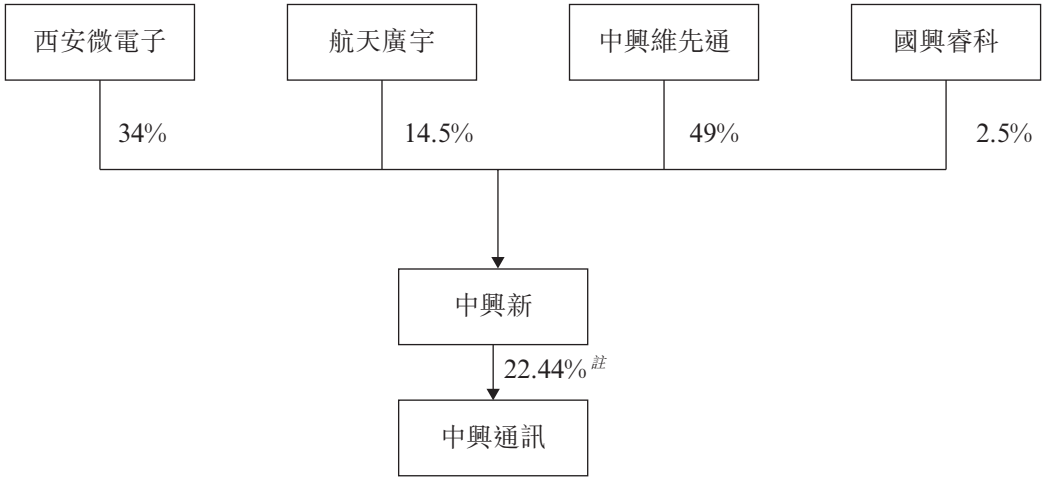
西安微電子隸屬中國航天電子技術研究院，屬於國有大型科研事業單位，成立於1965年，法定代表人為唐磊，開辦資金19,853萬元人民幣，統一社會信用代碼為12100000H0420141X7。是國內唯一集半導體集成電路、混合集成電路、計算機三大專業的研製開發、批產配套、檢測經營於一體的大型綜合研究所。

航天廣宇隸屬航天科工深圳(集團)有限公司，屬於國有企業，成立於1989年8月17日，法定代表人謝晶，註冊資本1,795萬元人民幣，統一社會信用代碼為91440300192175031U。經營範圍為航天技術產品、機械設備、電器、儀器儀表、電子產品、塑料製品、化工製品、起重運輸產品、五金傢俱、建築材料、磁性材料、粉末冶金、紡織原料、化纖原料、服裝、紡織品、汽車的銷售。國內貿易，經營進出口業務；貿易經紀與代理；自有房屋租賃；水產品批發；礦產品(由國家指定單位統一收購的礦產品除外)、木材的銷售；金銀製品銷售；物流信息服務(不含危險品)、建築材料銷售。(法律、行政法規、國務院決定禁止的項目除外，限制的項目須取得許可後方可經營)。貨物運輸、倉儲服務；預包裝食品批發；農副產品批發；煤炭的銷售；預包裝食品銷售(含冷藏冷凍食品)、散裝食品銷售(含冷藏冷凍食品)；醫療器械的銷售；銷售II、III類射線裝置；輕循環油銷售(危險化學品除外)。

中興維先通是一家民營企業，成立於1992年10月23日，法定代表人侯為貴，註冊資本1,000萬元人民幣，統一社會信用代碼為9144030027941498XF。經營範圍為開發、生產通訊傳輸、配套設備、計算機及周邊設備(不含限制項目)；投資興辦實業(具體項目另行申報)。

國興睿科是一家有限合夥企業，成立於2016年12月2日，執行事務合夥人為珠海國興睿科資本管理有限公司，註冊資本5億元人民幣，統一社會信用代碼為91440400MA4W1GHE5H。經營範圍為資本管理，以自有資金投資、項目投資(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展活動)。

下圖為如上單位與本公司之間截至2020年12月31日的產權關係圖：



註： 截至本公告披露日，中興新合計持有本公司股份1,007,878,400股，佔本公司總股本的21.85%。

5.4 購回、出售和贖回證券

本年度內，本公司通過深圳證券交易所股票交易系統以集中競價交易方式回購2,973,900股A股股份，佔本公司總股本的0.06%。上述回購股份已於2020年12月16日非交易過戶至「中興通訊股份有限公司 — 第一期員工持股計劃」證券賬戶，用於實施本公司管理層持股計劃。有關本公司購回證券情況請見年度報告「重要事項之(八)本公司回購A股股份」。

6、 董事、監事及高級管理人員

6.1 本公司董事、監事及高級管理人員持有本公司股票及股票期權的變動情況及年度報酬情況

序號	姓名	性別	年齡	職務	任職狀態	任期起始日期[註1]	任期終止日期[註1]	本報告期初持有的A股數量 (股)	本期增持A股股份數量 (股)	本期減持A股股份數量 (股)	本報告期末持有的A股數量 (股)	變動原因	本報告期從公司獲得應付報酬總額 (萬元人民幣)	在關聯方是否領取報酬津貼[註2]
本公司董事														
1	李自學	男	56	董事長	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	850.1	否
2	徐子陽	男	48	董事	現任	3/2019	3/2022	42,000	42,000	—	84,000	註4	1,118.3	否
				總裁		4/2019	3/2022							
3	李步青	男	48	董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	10.0	是
4	顧軍營	男	53	董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	755.7	否
				執行副總裁		4/2019	3/2022							
5	諸為民	男	55	董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	10.0	是
6	方榕	女	56	董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	10.0	是
7	蔡曼莉	女	47	獨立非執行董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	25.0	是
8	吳君棟	男	56	獨立非執行董事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	25.0	是
9	莊堅勝[註3]	男	55	獨立非執行董事	現任	6/2020	3/2022	—	—	—	—	—	13.2	是
10	Yuming Bao (鮑毓明)[註3]	男	48	原獨立非執行董事	離任	3/2019	6/2020	—	—	—	—	—	11.8	是
本公司監事														
11	謝大雄	男	57	監事會主席	現任	3/2019	3/2022	495,803	—	—	495,803	—	599.2	否
12	夏小悅	女	45	監事	現任	3/2019	3/2022	50,927	—	—	50,927	—	136.4	否
13	李全才	男	59	監事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	167.5	否
14	尚曉峰	男	45	監事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	—	是
15	張素芳	女	46	監事	現任	3/2019	3/2022	—	—	—	—	—	—	是
本公司高級管理人員														
16	王喜瑜	男	46	執行副總裁	現任	4/2019	3/2022	41,500	45,966	18,900	68,566	註4	973.0	否
17	李瑩	女	42	執行副總裁、財務總監	現任	4/2019	3/2022	27,800	26,800	—	54,600	註4	780.1	否
18	謝峻石	男	45	執行副總裁	現任	9/2019	3/2022	—	—	—	—	—	768.5	否
19	丁建中	男	44	董事會秘書	現任	7/2019	3/2022	—	—	—	—	—	267.9	否
	合計	—	—	—	—	—	—	**658,030**	**114,766**	**18,900**	**753,896**	—	**6,521.7**	—

註1：本表中的任期起始日期及任期終止日期分別為本公司董事、監事在第八屆董事會、第八屆監事會的任期起始和終止日期，及本公司高級管理人員由第八屆董事會聘任的任期起始和終止日期。

註2：根據《深圳證券交易所股票上市規則》第10.1.3(三)條的規定：上市公司董事、監事及高級管理人員擔任董事及高級管理人員的除上市公司及其控股子公司以外的法人或其他組織，為上市公司的關聯方。

註3：Yuming Bao(鮑毓明)先生於2020年4月10日辭去本公司獨立非執行董事職務，其辭職於本公司2019年度股東大會選舉出新任獨立非執行董事後生效。2020年6月19日召開的本公司2019年度股東大會，選舉莊堅勝先生為公司第八屆董事會獨立非執行董事，任期自2020年6月19日至2022年3月29日。

註4：根據境內有關規定增持或減持股份，包括行使A股股票期權。

註5：本年度末在任的本公司董事、監事及高級管理人員於本年度內均未持有本公司已發行股本中之H股股份。

註6：截至本年度末，李瑩女士配偶張長嶺先生持有本公司2020年A股股票期權20,000份，上述股票期權已記錄於根據香港《證券及期貨條例》規定須予備存的登記冊。

註7：本公司董事、監事和高級管理人員近三年內未受到證券監管機構處罰。

本公司董事及高級管理人員持有及行使本公司A股股票期權的具體情況請見年度報告「重要事項之(七)本公司股票期權激勵計劃的實施情況及影響」。

6.2 本公司董事、監事及最高行政人員之股份或債券證權益

本公司各董事、監事及最高行政人員於2020年12月31日持有本公司股份權益已載於本公告「6.1本公司董事、監事及高級管理人員持有本公司股票及股票期權的變動情況及年度報酬情況」。

除上述所披露之外，於2020年12月31日，本公司各董事、監事及最高行政人員概無本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券證中擁有任何須記錄於本公司根據香港《證券及期貨條例》第352條規定須予備存的登記冊的權益或淡倉，或根據《香港聯交所上市規則》附錄十《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)須通知本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

除上述所披露之外，於2020年12月31日，本公司各董事、監事或最高行政人員或彼等之配偶或18歲以下子女概無持有可以認購本公司或其相聯法團的股本或債券證之權利，彼等亦無行使任何該等權利。

7、 董事會報告

7.1 2020年業務回顧

(1) 2020年國內電信行業概述

2020年，國內電信行業保持平穩發展，根據中國工業和信息化部(「工信部」)公佈的數據，2020年國內電信業務收入累計完成1.36萬億元人民幣，同比增長3.6%；國內移動互聯網流量保持較快增長，全年移動互聯網月戶均流量(DOU)達10.35GB／戶•月，同比增長32%。(數據來源為工信部《2020年通信業統計公報》。)

2020年，國內三大運營商完成5G網絡二期招標，國內5G獨立組網初步實現規模商用，網絡覆蓋全國地級以上城市及重點縣市；5G網絡建設穩步推進，全部已開通5G基站累計超過70萬個；5G網絡在工業、交通、能源、醫療、教育、媒體等多個行業領域率先使用；新冠疫情期間，遠程辦公、在線教育、在線購物、移動支付、健康碼等構建在通信基礎設施上的互聯網應用，在保障民生、對抗疫情上發揮積極作用。

(2) 2020年全球電信行業概述

2020年全球5G投資加快，據GSA（全球移動設備供應商協會）統計，截至2020年12月，全球59個國家和地區的140家運營商推出了5G商用服務；全球61家運營商開展5G獨立組網測試、試驗或商用；5G終端種類和款數增多，2020年5G手機出貨量超過2億台，同比增長10倍以上。

新冠疫情對全球電信項目商務和工程交付造成不同程度影響，但遠程辦公和在線教育等需求大幅增長，催生移動數據流量爆發式增長，為全球電信市場投資恢復和穩健增長奠定紮實基礎。

(3) 2020年本集團經營業績

2020年，面對新冠疫情和外部環境的挑戰，本集團堅持聚焦主業，以技術創新為本，重視經營質量，積極推進業務拓展，實現營業收入1,014.51億元人民幣，同比增長11.81%，國內和國際市場營業收入均實現同比增長，三大業務（運營商網絡、政企業務、消費者業務）營業收入均實現同比增長。2020年本集團歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤為42.60億元人民幣，基本每股收益為0.92元人民幣。

A. 按市場劃分

國內市場方面

本報告期內，本集團國內市場實現營業收入680.51億元人民幣，佔本集團整體營業收入的67.08%。2020年，本集團緊抓5G、新基建發展機遇，實現市場格局和份額雙提升；深度參與5G商用建設，攜手運營商在全國240+城市部署5G網絡；依託極致5G網絡，與超過500家行業合作伙伴開展5G應用實踐，賦能各行各業數字化轉型。

國際市場方面

本報告期內，本集團國際市場實現營業收入334.00億元人民幣，佔本集團整體營業收入的32.92%。2020年，本集團堅持全球化的策略不變，堅持健康經營，精耕價值市場，盈利能力不斷提升；本集團克服困難應對各種不確定性，通過ICT技術、員工本地化和產業鏈高效協同等手段降低海外疫情影響，國際市場經營總體穩健。

B. 按業務劃分

本報告期內，本集團運營商網絡實現營業收入740.18億元人民幣；政企業務實現營業收入112.72億元人民幣；消費者業務實現營業收入161.60億元人民幣。

運營商網絡

2020年，本集團產品競爭力進一步增強，在國內外市場均取得了較大突破。無線產品領域，在5G技術及市場應用兩方面持續引領創新，根據Dell'Oro Group發佈的2020年5G基站全球發貨數量份額統計，中興通訊行業排名居第二位。積極參加國內三大運營商的5G二期招標，在國內穩居第一陣營。有線產品領域，5G承載全系列端到端產品規模部署，中國電信全球最大ROADM全光骨幹網絡順利完成驗收，FTTx產品累計發貨量處於業界領先水平。能源產品領域，通信電源產品在國內運營商和鐵塔公司集采招標中取得最大份額。

政企業務

2020年，本集團政企業務整體業績增長明顯。GoldenDB成為國內首個在大型銀行核心業務系統正式商用的國產金融交易型分佈式數據庫。數據中心全模塊方案正式商用，中標互聯網頭部企業。企業安全辦公方案助力疫情期間企業快速復工，實現3萬多名研發人員遠程辦公。中興通訊南京濱江製造基地「用5G製造5G」，榮獲ICT中國2020優秀案例。本集團積極佈局新基建，精準賦能行業數字化轉型，聯合運營商和多家龍頭企業打造示範工程，有4個合作項目榮獲工信部綻放杯一等獎。

消費者業務

消費者業務涉及手機、移動數據終端、家庭信息終端和融合創新終端等。2020年本集團發佈全球首款商用屏下攝像手機中興天機Axon 20 5G，移動數據終端市場份額大幅提升，新一代5G室內路由器陸續在海外上市，家庭信息終端和融合創新終端在行業內長期保持全球領先地位。

本集團採用主要財務表現指標對本年度之分析請見本公告「7.2在中國企業會計準則下的經營情況討論與分析」及「7.3在香港財務報告準則下的管理層討論與分析」。

有關本公司之環境政策及履行社會責任情況請見年度報告「重要事項之(二十七)本公司履行社會責任情況」。

7.2 在中國企業會計準則下的經營情況討論與分析

以下財務數據摘自按照中國企業會計準則編製並經審計的本集團財務報表。以下討論與分析應與年度報告所列之經安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)審計的本集團財務報表及其附註同時閱讀。

7.2.1 按照行業、業務及地區劃分的各項指標及與上年度對比

單位：百萬元人民幣

收入構成	營業收入	佔營業收入比重	營業成本	毛利率	營業收入比上年度增減	營業成本比上年度增減	毛利率比上年度增減 *(百分點)*
一、按行業劃分							
通訊設備類製造行業	101,450.7	100.00%	69,379.2	31.61%	11.81%	21.70%	(5.56)
合計	**101,450.7**	**100.00%**	**69,379.2**	**31.61%**	**11.81%**	**21.70%**	**(5.56)**
二、按業務劃分							
運營商網絡	74,018.2	72.96%	49,005.8	33.79%	11.16%	28.25%	(8.82)
政企業務	11,272.2	11.11%	8,023.6	28.82%	23.13%	23.73%	(0.34)
消費者業務	16,160.3	15.93%	12,349.8	23.58%	7.75%	0.30%	5.68
合計	**101,450.7**	**100.00%**	**69,379.2**	**31.61%**	**11.81%**	**21.70%**	**(5.56)**
三、按地區劃分							
中國	68,051.2	67.08%	48,414.6	28.86%	16.89%	38.30%	(11.01)
亞洲(不含中國)	14,729.3	14.52%	8,348.2	43.32%	11.75%	2.54%	5.09
非洲	4,822.6	4.75%	2,492.0	48.33%	(9.28%)	(16.09%)	4.19
歐美及大洋洲	13,847.6	13.65%	10,124.4	26.89%	(1.25%)	(7.02%)	4.54
合計	**101,450.7**	**100.00%**	**69,379.2**	**31.61%**	**11.81%**	**21.70%**	**(5.56)**

(1) 收入變動分析

本集團2020年營業收入為101,450.7百萬元人民幣，較上年同期增長11.81%。其中，國內業務實現營業收入68,051.2百萬元人民幣，較上年同期增長16.89%；國際業務實現營業收入33,399.5百萬元人民幣，較上年同期增長2.71%。

從業務分部看，本集團2020年營業收入較上年同期有所增長，主要是由於運營商網絡、政企業務及消費者業務營業收入較上年同期增長所致。本集團2020年運營商網絡營業收入同比增長11.16%，主要是由於5G無線產品、承載產品、核心網產品等營業收入較上年同期增長所致；本集團2020年政企業務營業收入同比增長23.13%，主要是由於承載產品、國內服務器等營業收入較上年同期增長所致；本集團2020年消費者業務營業收入同比增長7.75%，主要是由於手機產品、國際家庭終端營業收入較上年同期增長所致。

(2) 因本公司子公司股權變動導致合併範圍變化，上年度同口徑的營業收入及營業成本數據分析

單位：百萬元人民幣

2020年			2019年[註]					
營業收入	**營業成本**	**毛利率**	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入比上年度增減	營業成本比上年度增減	毛利率比上年度增減 *(百分點)*
101,450.7	**69,379.2**	**31.61%**	90,612.6	56,933.4	37.17%	11.96%	21.86%	(5.56)

註： 2019年的營業收入及營業成本數據為剔除2020年不再納入合併範圍的子公司的營業收入及營業成本後的數據。

中興通訊新加坡國際有限公司、中興通訊(阿爾巴尼亞)有限公司、中興網信(尼日利亞)有限公司、中興通訊(立陶宛)有限公司、深圳市中瑞檢測科技有限公司、佛山市中興高建新能源技術有限公司、西安中興精誠通訊(香港)有限公司、中興通訊(葡萄牙)有限責任公司、羅馬尼亞服務有限公司、中興通訊貝寧有限責任公司分別於2020年1月6日、2020年1月20日、2020年2月27日、2020年3月10日、2020年5月9日、2020年5月12日、2020年7月17日、2020年8月26日、2020年10月27日、2020年12月4日完成工商登記註銷，自工商登記註銷完成之日起上述公司不再納入本集團合併報表範圍。

本公司控股子公司中興新能源科技有限公司(原名為「中興新能源汽車有限責任公司」)於2020年3月完成出售深圳市中鑫新能源科技有限公司5.1%股權，自2020年3月起，深圳市中鑫新能源科技有限公司及其下屬公司不再納入本集團合併報表範圍。本公司於2020年12月完成出售深圳市國鑫電子發展有限公司100%股權，自2020年12月起，深圳市國鑫電子發展有限公司不再納入本集團合併報表範圍。

(3) 本年度內，本公司未簽訂須以披露的重大合同。

7.2.2 本年度內，本集團主營業務及其結構、利潤構成、盈利能力發生重大變化的說明

(1) 本年度內，主營業務及其結構與上年度相比沒有發生重大變化。

(2) 本年度內，利潤構成與上年度相比變化情況如下：

2020年，本集團營業利潤5,470.7百萬元人民幣，同比減少27.56%，主要是由於上年同期因本公司於2019年7月11日發佈的《須予披露交易進展公告　委托開發建設、銷售、運營框架協議補充協議》所述事項導致的收益所致；期間費用27,791.3百萬元人民幣，同比增長6.25%，主要是由於本期研發投入增加所致；投資收益906.4百萬元人民幣，同期增長263.43%，主要是由於本期股權處置產生收益增加所致。

(3) 本年度內，主營業務盈利能力(毛利率)與上年度相比變化情況如下：

2020年，本集團毛利率為31.61%，較上年同期下降5.56個百分點，主要是由於低毛利率產品收入佔比上升所致。

7.3 在香港財務報告準則下的管理層討論與分析

以下財務數據摘自本集團按照香港財務報告準則編製並經審計的財務報表。以下論述與分析應與本報告所列之本集團經安永會計師事務所審計的財務報表及其附註同時閱讀。

單位：百萬元人民幣

合併損益及其他綜合收益表	**2020年**	2019年
營業收入：		
運營商網絡	**74,018.2**	66,584.4
政企業務	**11,272.2**	9,154.8
消費者業務	**16,160.3**	14,997.4
收入合計	**101,450.7**	90,736.6
銷售成本	**(69,888.9)**	(58,878.0)
毛利	**31,561.8**	31,858.6
其他收入及收益	**4,836.3**	6,816.1
研發成本	**(14,797.0)**	(12,547.9)
銷售及分銷成本	**(7,578.8)**	(7,868.7)
管理費用	**(5,463.5)**	(5,289.1)
金融資產及合同資產減值損失淨額	**(503.4)**	(2,228.4)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	**(187.5)**	(209.4)
其他費用	**(887.5)**	(975.7)
運營盈利	**6,980.4**	9,555.5
財務費用	**(1,495.7)**	(1,718.2)
應佔聯營合營企業溢利及虧損	**(420.5)**	(675.6)
稅前利潤／(虧損)	**5,064.2**	7,161.7
稅項	**(342.5)**	(1,385.0)
本年利潤／(虧損)	**4,721.7**	5,776.7
歸屬於：		
少數股東	**(445.7)**	(280.2)
歸屬於：		
永續票據持有者	**(16.2)**	(348.6)
歸屬於：		
母公司普通股股東	**4,259.8**	5,147.9
其他綜合收益	**(295.3)**	49.4
綜合收益	**4,426.4**	5,826.1
股息	**922.7**	922.7
每股盈利 — 基本	**人民幣0.92元**	人民幣1.22元
— 稀釋	**人民幣0.92元**	人民幣1.22元

收入分業務、地區分析

下表列出下列期間本集團各主要業務類別收入以及佔總營業收入的相應百分比：

單位：百萬元人民幣

	2020年		2019年	
業務類別	**收入**	**佔營業收入比例**	收入	佔營業收入比例
運營商網絡	**74,018.2**	**73.0%**	66,584.4	73.4%
政企業務	**11,272.2**	**11.1%**	9,154.8	10.1%
消費者業務	**16,160.3**	**15.9%**	14,997.4	16.5%
合計	**101,450.7**	**100.0%**	90,736.6	100.0%

下表列出下列期間本集團來自中國、亞洲(不包括中國)、非洲、歐美及大洋洲地區的收入以及佔總營業收入的相應百分比：

單位：百萬元人民幣

	2020年		2019年	
地區	**收入**	**佔營業收入比例**	收入	佔營業收入比例
中國	**68,051.2**	**67.1%**	58,217.0	64.2%
亞洲(不包括中國)	**14,729.3**	**14.5%**	13,180.3	14.5%
非洲	**4,822.6**	**4.8%**	5,316.1	5.9%
歐美及大洋洲	**13,847.6**	**13.6%**	14,023.2	15.4%
合計	**101,450.7**	**100.0%**	90,736.6	100.0%

本集團2020年營業收入為101,450.7百萬元人民幣，較上年同期增長11.8%。其中，國內業務實現營業收入68,051.2百萬元人民幣，較上年同期增長16.9%；國際業務實現營業收入33,399.5百萬元人民幣，較上年同期增長2.7%。

從業務分部看，本集團2020年營業收入較上年同期有所增長，主要是由於運營商網絡、政企業務及消費者業務營業收入較上年同期增長所致。本集團2020年運營商網絡營業收入同比增長11.2%，主要是由於國內5G無線產品、承載產品、核心網產品等營業收入較上年同期增長所致；本集團2020年政企業務營業收入較上年同期同比增長23.1%，主要是由於承載產品、國內服務器等營業收入較上年同期增長所致；本集團2020年消費者業務營業收入同比增長7.8%，主要是由於手機產品、國際家庭終端營業收入較上年同期增長所致。

銷售成本及毛利

下表列出下列期間(1)本集團銷售成本及銷售成本佔總營業收入的百分比以及(2)本集團毛利及毛利率：

單位：百萬元人民幣

	2020年		2019年	
業務類別	**銷售成本**	**佔業務分類收入比例**	銷售成本	佔業務分類收入比例
運營商網絡	**49,443.5**	**66.8%**	39,701.5	59.6%
政企業務	**8,055.1**	**71.5%**	6,636.1	72.5%
消費者業務	**12,390.3**	**76.7%**	12,540.4	83.6%
合計	**69,888.9**	**68.9%**	58,878.0	64.9%

單位：百萬元人民幣

	2020年		2019年	
業務類別	**毛利**	**毛利率**	毛利	毛利率
運營商網絡	**24,574.7**	**33.2%**	26,882.9	40.4%
政企業務	**3,217.1**	**28.5%**	2,518.7	27.5%
消費者業務	**3,770.0**	**23.3%**	2,457.0	16.4%
合計	**31,561.8**	**31.1%**	31,858.6	35.1%

本集團2020年銷售成本為69,888.9百萬元人民幣，較上年同期增長18.7%，主要是由於運營商網絡及政企業務銷售成本較上年同期增長所致。由於運營商網絡毛利率下降，本集團2020年整體毛利率較上年同期下降4.0個百分點至31.1%。

本集團2020年運營商網絡銷售成本為49,443.5百萬元人民幣，較上年同期增長24.5%，毛利率為33.2%，上年同期則為40.4%，運營商網絡毛利率下降主要是由於國內低毛利率產品收入佔比上升所致。

本集團2020年政企業務銷售成本為8,055.1百萬元人民幣，較上年同期增長21.4%，毛利率為28.5%，上年同期則為27.5%。

本集團2020年消費者業務銷售成本為12,390.3百萬元人民幣，較上年同期減少1.2%；毛利率為23.3%，上年同期則為16.4%，消費者業務毛利率上升主要是由於毛利率較高的國外家庭終端收入佔比上升，以及國內外手機產品毛利率上升所致。

其他收入及收益

本集團2020年的其他收入及收益為4,836.3百萬元人民幣，較2019年的6,816.1百萬元人民幣減少29.0%，主要是由於上年同期本公司依據2019年7月11日發佈的《須予披露交易進展公告　委託開發建設、銷售、運營框架協議補充協議》確認相關收益所致。

研發成本

本集團2020年的研發成本為14,797.0百萬元人民幣，較2019年的12,547.9百萬元人民幣增長17.9%，本集團本期持續進行5G無線、核心網、承載、接入、芯片等核心技術領域投入。研發成本佔營業收入比例為14.6%，較2019年的13.8%上升0.8個百分點。

銷售及分銷成本

本集團2020年的銷售及分銷成本為7,578.8百萬元人民幣，較2019年的7,868.7百萬元人民幣減少3.7%，主要是由於本集團本期差旅費和廣告宣傳費減少所致。銷售及分銷成本佔營業收入的比例為7.5%，較2019年的8.7%下降1.2個百分點。

管理費用

本集團2020年的管理費用為5,463.5百萬元人民幣，較2019年的5,289.1百萬元人民幣增長3.3%。管理費用佔營業收入的比例為5.4%，較2019年的5.8%下降0.4個百分點。

金融資產及合同資產減值損失淨額

本集團2020年的金融資產及合同資產減值損失淨額為503.4百萬元人民幣，較2019年的2,228.4百萬元人民幣減少77.4%，主要是由於本集團本期應收賬款呆壞賬撥備減少所致。

以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失

本集團2020年的以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失為187.5百萬元人民幣，較2019年的209.4百萬元人民幣減少10.5%，主要是由於本集團本期無追索權的國際保理利息減少所致。

其他費用

其他費用主要包括資產減值損失、營業外支出、公允價值變動損失、投資損失。本集團2020年的其他費用為887.5百萬元人民幣，較2019年的975.7百萬元人民幣減少9.0%，主要是由於本期深圳市中興創業投資基金管理有限公司所持的上市公司股票公允價值變動損失減少所致。

運營盈利

本集團2020年的運營盈利為6,980.4百萬元人民幣，運營盈利率為6.9%，而2019年為9,555.5百萬元人民幣，主要是由於上年同期本公司依據2019年7月11日發佈的《須予披露交易進展公告　委託開發建設、銷售、運營框架協議補充協議》確認相關收益所致。

財務費用

本集團2020年的財務費用為1,495.7百萬元人民幣，較2019年的1,718.2百萬元人民幣下降12.9%，主要是由於本集團本期融資規模及融資利率下降，導致利息費用減少。

稅項

本集團2020年的稅項342.5百萬元人民幣，較2019年1,385.0百萬元人民幣下降75.3%，主要是由於本公司本期確認可抵扣虧損的遞延所得稅資產所致。

歸屬於少數股東的利潤

本集團2020年歸屬於少數股東的利潤為445.7百萬元人民幣，較2019年的280.2百萬元人民幣增加165.5百萬元人民幣，主要是由於本集團本期部分附屬公司盈利增加所致。

其他綜合收益

本集團2020年的其他綜合收益為–295.3百萬元人民幣，而2019年則為49.4百萬元人民幣，主要由於本集團本期匯率波動產生外幣報表折算損失而上年同期產生折算收益所致。

資本負債率及計算基礎說明

資本負債率乃計息負債佔計息負債與權益(含少數股東權益)之和的比例。

本集團2020年的資本負債率為44.2%，2019年為50.3%，同比下降6.1個百分點，主要是由於本集團本期盈利增加及非公開發行A股股票所致。

流動資金及資本來源

本集團2020年主要以運營所得現金、銀行貸款作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息、其他非預期的現金需求。本集團採取穩健的財務管理政策，有充足的資金用於償還到期債務、資本開支以及正常的生產運營。

本集團2020年12月31日的現金及現金等價物為31,403.1百萬元人民幣，以人民幣為主要單位，其他以美元、歐元、港元及其他貨幣為單位。

流動現金數據

單位：百萬元人民幣

項目	**2020年**	2019年
運營所得流動現金淨額	**4,701.0**	4,903.4
投資所用流動現金淨額	**(4,501.4)**	(6,120.2)
融資所得流動現金淨額	**2,661.0**	8,362.0
現金及現金等價物增加淨額	**2,860.6**	7,145.2
期末現金及現金等價物	**31,403.1**	28,505.8

運營活動

本集團2020年運營活動現金淨流入量為4,701.0百萬元人民幣，2019年則為4,903.4百萬元人民幣，其中，銷售商品、提供勞務所收到的現金同比增加19,157.6百萬元人民幣，收到的稅費返還同比減少423.6百萬元人民幣；而購買商品、接受勞務所支付的現金同比增加15,697.1百萬元人民幣，支付給職工以及為職工支付的現金同比增加3,190.0百萬元人民幣。

投資活動

本集團2020年投資活動現金淨流出量為4,501.4百萬元人民幣，2019年則為6,120.2百萬元人民幣，主要是由於本期抵押銀行存款減少而上年同期為抵押銀行存款增加所致。

融資活動

本集團2020年融資活動現金淨流入量為2,661.0百萬元人民幣，2019年則為8,362.0百萬元人民幣，主要是由於本集團本期兑付60億元人民幣永續票據所致。

資本開支

本集團2020年資本開支為8,471.3百萬元人民幣，而2019年為5,501.7百萬元人民幣，主要用於南京項目、上海研發中心三期項目、西安項目以及購買電子設備、機器設備等。

債務

單位：百萬元人民幣

項目	**12月31日**	
	2020年	2019年
有抵押銀行貸款	**452.4**	252.2
無抵押銀行貸款	**34,372.6**	36,530.9

單位：百萬元人民幣

項目	**12月31日**	
	2020年	2019年
短期銀行貸款	**12,210.7**	26,738.0
長期銀行貸款	**22,614.3**	10,045.1

本集團之可用信貸包括長期及短期銀行貸款，主要用作運營資金。本集團按固定利率計算的人民幣短期銀行貸款和長期銀行貸款分別為2,137.8百萬元人民幣和653.7百萬元人民幣，其餘人民幣貸款按浮動利率計算；按固定利率計算的土耳其里拉、美元及歐元貸款金額折合約493.2百萬元人民幣，其餘美元貸款按浮動利率計算。本集團的銀行貸款除以人民幣結算外，主要以美元及歐元結算。

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團的匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動。本集團基於業務全流程的外滙風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計、內部結匯與外匯衍生品保值等舉措，從源頭降低匯率波動對本集團經營的影響；本集團亦加強流動性管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。

本集團2020年末銀行貸款較2019年末減少1,958.1百萬元人民幣，主要為公司的短期借款到期償還所致。

合約責任

單位：百萬元人民幣

	2020年12月31日			
項目	**合計**	一年以內	二至五年	五年後
銀行貸款	**34,825.0**	12,210.7	22,539.6	74.7

或有負債

單位：百萬元人民幣

	12月31日	
項目	**2020年**	2019年
為客戶借款向銀行提供擔保	**—**	—
就履約保函向銀行提供擔保	**12,832.3**	13,559.3
合計	**12,832.3**	13,559.3

資本承擔

於下表所示日期，本集團有下列資本承擔：

單位：百萬元人民幣

	12月31日	
項目	**2020年**	2019年
土地及樓宇：		
已簽約但未撥備	**2,837.2**	3,097.0
聯營公司投資：		
已訂約但未撥備	**13.0**	48.7

本集團附屬公司、聯營公司及合營公司的情況

本集團於2020年12月31日止之附屬公司的詳情，已載於年度報告「董事會報告之(二)11、主要控股子公司、參股公司情況分析」。

本集團於2020年12月31日止之聯營公司及合營公司的詳情，已載於年度報告按照香港財務報告準則編製的財務報表附註19及20。

有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售的詳情

本集團2020年進行的附屬公司、聯營公司及合營公司收購及出售事項的情況，已載於年度報告「重要事項之(五)資產交易事項」。

發展新業務的前景

本集團新業務的前景的詳情，已載於年度報告「董事長報告書之未來展望」。

僱員

本集團於2020年12月31日止僱員人數、培訓計劃及酬金、酬金政策、花紅以及認股期權計劃的詳情，已分別載於年度報告「董事、監事及高級管理人員和員工情況」、「公司治理結構」以及「重要事項之(七)本公司股票期權激勵計劃的實施情況及影響」。

資產押記

本集團於2020年12月31日止之資產押記的詳情，已載於年度報告按照香港財務報告準則編製的財務報表註釋35。

投資或購入資本資產的計劃

本集團於2020年12月31日止之投資、表現和前景的詳情，已載於年度報告「董事會報告之(二)9、投資情況分析」及「重要事項之(五)資產交易事項」。

本集團未來投資或購入資本資產的計劃詳情，已載於年度報告「董事會報告」。

市場風險

本集團市場風險的詳情，已載於本公告7.5.2部分。

7.4 2020年度利潤分配預案

本公司2020年度按照中國企業會計準則計算出來的經審計歸屬於普通股股東淨利潤約為2,723,601千元人民幣，加上年初未分配利潤約為4,208,836千元人民幣，向股東分配2019年度股利約為922,687千元人民幣，提取法定盈餘公積金約為192,952千元人民幣後，可供股東分配的利潤約為5,816,798千元人民幣。

本公司2020年度按照香港財務報告準則計算出來的經審計歸屬於普通股股東淨利潤約為3,132,041千元人民幣，加上年初未分配利潤約為3,315,404千元人民幣，向股東

分配2019年度股利約為922,687千元人民幣，提取法定盈餘公積金約為192,952千元人民幣後，可供股東分配的利潤約為5,331,806千元人民幣。

根據國家財政部和《公司章程》的有關規定，可供股東分配的利潤為按照中國企業會計準則和香港財務報告準則計算出來的較低者，即可供股東分配的利潤約為5,331,806千元人民幣。本公司董事會建議：

2020年度利潤分配預案：以分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，向全體股東每10股派發2元人民幣現金(含稅)。本公司2020年度利潤分配預案公佈至實施前，如股本總數發生變動，將按照分配比例不變，以2020年度利潤分配預案實施所確定的分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，依法重新調整分配總額後進行分配。上述事項需提交股東大會審議批准。

公司2020年度股息派發的具體時間將根據股東大會審議時間以及股息派發工作進展情況確定，最晚於2021年8月31日之前完成派發。

7.5 2021年業務展望及面對的經營風險

7.5.1 2021年業務展望

預計未來5年全球5G業務部署進入全面加速發展階段，產業鏈快速成熟，創新應用蓬勃涌現，通信行業將進入新一輪大繁榮發展階段。首先，5G延續移動流量紅利，將進一步提升個人消費體驗，移動數據消費將繼續保持增長；其次，以5G為核心的萬物智能互聯的基礎設施，將為ICT產業帶來新業務、新模式和新增長空間，助推全球數字經濟蓬勃發展。

在運營商網絡方面，本集團堅持全球化戰略，穩步提升國內國際產品格局和市場份額。在芯片、算法和網絡架構等核心技術方面加大投入，保持技術優勢，以端到端解決方案，助力運營商快速建設極具競爭力的5G精品網絡。

在政企業務方面，本集團繼續聚焦能源、交通、政務、金融、互聯網、大企業等重點市場，聚焦高質量合作伙伴，培育渠道，提升客戶滿意度。進一步提升無線、傳輸、接入、服務器等產品競爭力和市場佔有率，抓住新基建機會，加速5G行業落地，助力各行業數字化轉型升級。

在消費者業務方面，本集團將把握5G終端和數據產品的市場發展機會，海外市場保持穩健經營，國內市場強化品牌投入，拓展線下渠道，擇機突圍。

2021年，本集團將繼續推進公司數字化轉型，加大核心人才吸引和激勵，完善合規管理體系，強化企業內控治理和規範經營，樹立良好的國際形象，增進國內外客戶和股東的信任，固本拓新，實現有質量的增長。

7.5.2 面對的經營風險

(1) 國別風險

國際經濟及政治形勢紛繁複雜，本集團業務及分支機構運營覆蓋100多個國家和地區，業務開展所在國的宏觀經濟、政策法規、政治社會環境等各不相同，包括法律合規、稅務、匯率、政局(如戰爭、內亂等)等各方面的風險都將繼續存在，可能對本集團的經營產生影響。本集團主要通過建立完整的合規管理體系來識別並遵從業務所在國的貿易、稅務等政策規定(包括出口管制、GDPR(General Data Protection Regulation通用數據保護條例)等)，確保合規經營；並與外部專業機構合作分析和應對國別風險，對評估風險較高的地區的具體業務通過購買必要的出口保險、通過融資途徑以規避可能的損失。

(2) 知識產權風險

本集團一直著力於產品技術的研發和知識產權的保護與管理。本集團在生產的產品及提供的服務上使用的「ZTE」或者「ZTE中興」都有註冊商標保護，並盡最大可能在這些產品及服務上採取包括但不限於申請專利權利或著作權等多種形式的知識產權保護。然而，即使本集團已採取並實行了十分嚴格的知識產權保護措施，仍不能完全避免與其他電信設備廠商、專利許可公司以及與本集團存在合作關係運營商之間產生知識產權糾紛，本集團將繼續秉承開放、合作、共贏的方式推進相關問題的解決。

(3) 匯率風險

本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口及其匯率波動，可能對本集團經營產生的影響。本集團持續強化基於業務全流程的外匯風險管理，通過商務策略引導、內部結算管理、融資結構設計與外匯衍生品保值等舉措，降低匯率風險；本集團亦加強匯管國家的流動性風險管理，嘗試推進海外項目的人民幣計價及結算，以期長遠降低匯率風險。

(4) 利率風險

本集團的利率風險主要來自於有息負債，本外幣的利率波動將使本集團所承擔的利息支出總額發生變動，進而影響本集團的盈利能力。本集團主要運用有息負債總量控制及結構化管理來降低利率風險：有息負債總量控制主要是通過提高本集團現金週轉效率、增加本集團自由現金流量來實現；有息負債的結構化管理主要是結合市場環境變化趨勢，不斷拓展全球低成本多樣化融資渠道，通過境內外、本外幣、長短期、固定或浮動利率的債務結構組合，輔之以利率掉期等衍生金融工具，進行利率風險的綜合控制。

(5) 客戶信用風險

本集團為客戶提供全方位的通信解決方案，由於本集團業務開展迅速，客戶群體龐大，各類客戶的資信存在一定差異，不同的資信狀況對本集團的業務發展帶來一定的影響，本集團主要通過客戶資信調查、客戶資信評級與授信、客戶信用額度管理及風險總量控制、對付款記錄不良客戶實施信用管控等內部信用管理措施識別和管理信用風險，及通過購買信用保險、採用合適的融資工具轉移信用風險，以減少上述影響。

8、《企業管治守則》的遵守情況及其他事項

8.1《企業管治守則》的遵守情況

截至2020年12月31日止年度，本公司全面遵守《香港聯交所上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》中的原則及守則條文，惟下文所載偏離者除外：

守則條文第A.1.3條規定召開董事會定期會議應發出至少14天通知，以讓所有董事皆有機會騰空出席。本公司於2020年4月15日向董事發出於2020年4月24日召開的第八屆董事會第十六次會議的通知，該次會議審議批准本集團2020年第一季度業績及其發佈，經本公司董事會全體董事一致同意，豁免該次會議的通知時間要求，未影響董事出席該次會議。

8.2 董事及監事的證券交易活動

本公司董事及監事確認本公司已採納《標準守則》。經向本公司全體董事及監事作出充分諮詢後，本公司並無獲悉任何資料合理的顯示各位董事及監事於本年度內未遵守《標準守則》所規定的準則。

9、財務報告

9.1 本公司審計委員會已經與管理層審閱本集團所採納的會計原則和準則，並探討審計、內部監控及財務匯報事宜，包括審閱了本集團按照中國企業會計準則編製的於2020年12月31日止合併及公司資產負債表、2020年度合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表，及按照香港財務報告準則編製的於2020年12月31日止合併及公司財務狀況表、2020年度合併損益及其他綜合收益表、合併權益變動表和合並現金流量表。

9.2 審計意見

本集團按照中國企業會計準則編製的於2020年12月31日止合併及公司資產負債表、2020年度合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表已經安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)審計，並出具了編號為安永華明(2021)審字第60438556_H01號的標準無保留意見的審計報告。

同時，本集團按照香港財務報告準則編製的於2020年12月31日止合併財務狀況表、2020年度合併損益及其他綜合收益表、合併權益變動表和合並現金流量表已經安永會計師事務所審計並出具了標準無保留意見的審計報告。

9.3 比較式財務報表

9.3.1 按照中國企業會計準則編製的財務報表(見附件一)

9.3.2 按照香港財務報告準則編製的財務報表及相關附註(見附件二)

9.4 與上年度財務報告相比，本年度內會計政策、會計估計和核算方法發生變化的情況說明

□ 適用 √ 不適用

9.5 本年度內發生重大會計差錯更正需追溯重述的情況說明

□ 適用 √ 不適用

9.6 與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況說明

於本年新設立的一級子公司包括深圳市仁興科技有限責任公司、中興終端有限公司。

本公司於2020年12月完成收購努比亞技術有限公司28.43%股權，自2020年12月起，努比亞技術有限公司納入本集團合併報表範圍。

於本年內註銷的一級子公司包括深圳市中瑞檢測科技有限公司；註銷的二級子公司包括中興通訊(阿爾巴尼亞)有限公司、中興通訊(立陶宛)有限公司、佛山市中興高建新能源技術有限公司、西安中興精誠通訊(香港)有限公司、中興通訊(葡萄牙)有限責任公司、中興通訊貝寧有限責任公司；註銷的三級子公司包括中興通訊新加坡國際有限公司、中興網信(尼日利亞)有限公司；註銷的五級子公司包括羅馬尼亞服務有限公司。

本公司控股子公司中興新能源科技有限公司(原名為「中興新能源汽車有限責任公司」)於2020年3月完成出售深圳市中鑫新能源科技有限公司5.1%股權，自2020年3月起，深圳市中鑫新能源科技有限公司及其下屬公司不再納入本集團合併報表範圍。本公司於2020年12月完成出售深圳市國鑫電子發展有限公司100%股權，自2020年12月起，深圳市國鑫電子發展有限公司不再納入本集團合併報表範圍。

與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況具體請見年度報告按照中國企業會計準則編製的財務報告附註六。

9.7 本公司董事會、監事會、獨立非執行董事對會計師事務所本年度「非標準審計報告」的說明

□ 適用 √ 不適用

承董事會命
李自學
董事長

深圳，中國
二零二一年三月十六日

於本公告日期，本公司董事會包括三位執行董事：李自學、徐子陽、顧軍營；三位非執行董事：李步青、諸為民、方榕；以及三位獨立非執行董事：蔡曼莉、吳君棟、莊堅勝。

附件一：按照中國企業會計準則編製的財務報表

合併資產負債表

2020年12月31日

人民幣千元

資產	**2020年12月31日**	2019年12月31日
流動資產		
貨幣資金	**35,659,832**	33,309,347
交易性金融資產	**1,036,906**	560,662
衍生金融資產	**36,118**	106,065
應收賬款	**15,891,020**	19,778,280
應收款項融資	**1,970,624**	2,430,389
應收賬款保理	**199,872**	308,710
預付款項	**321,792**	402,525
其他應收款	**1,152,479**	1,023,271
存貨	**33,689,306**	27,688,508
合同資產	**8,926,411**	9,537,850
其他流動資產	**8,092,915**	7,421,567
流動資產合計	**106,977,275**	102,567,174
非流動資產		
長期應收款	**2,679,578**	2,819,606
長期應收款保理	**347,920**	200,671
長期股權投資	**1,713,803**	2,327,288
其他非流動金融資產	**1,536,741**	1,594,254
投資性房地產	**2,035,234**	1,957,242
固定資產	**11,913,942**	9,383,488
在建工程	**1,039,900**	1,171,716
使用權資產	**1,047,210**	1,063,781
無形資產	**9,367,282**	7,718,820
開發支出	**2,072,857**	1,876,409
商譽	**186,206**	186,206
遞延所得稅資產	**3,437,101**	2,511,372
其他非流動資產	**6,279,857**	5,824,108
非流動資產合計	**43,657,631**	38,634,961
資產總計	**150,634,906**	141,202,135

合併資產負債表(續)

2020年12月31日

人民幣千元

負債	**2020年12月31日**	2019年12月31日
流動負債		
短期借款	**10,559,160**	26,645,966
應收賬款保理之銀行撥款	**201,484**	310,024
衍生金融負債	**153,961**	126,223
應付票據	**11,364,056**	9,372,940
應付賬款	**17,151,733**	18,355,610
合同負債	**14,998,172**	14,517,057
應付職工薪酬	**10,545,495**	8,954,005
應交稅費	**878,201**	888,848
其他應付款	**4,352,802**	4,621,118
預計負債	**2,085,234**	1,966,464
一年內到期的非流動負債	**2,104,677**	612,261
流動負債合計	**74,394,975**	86,370,516
非流動負債		
長期借款	**22,614,304**	10,045,093
長期應收款保理之銀行撥款	**353,446**	200,858
租賃負債	**718,186**	645,294
長期應付職工薪酬	**144,250**	144,505
遞延收益	**2,228,313**	2,656,024
遞延所得稅負債	**134,317**	172,060
其他非流動負債	**3,924,609**	3,013,487
非流動負債合計	**30,117,425**	16,877,321
負債合計	**104,512,400**	103,247,837

合併資產負債表(續)

2020年12月31日

人民幣千元

股東權益	**2020年12月31日**	2019年12月31日
股東權益		
股本	**4,613,435**	4,227,530
資本公積	**23,275,810**	12,144,432
減：庫存股	**114,766**	—
其他綜合收益	**(2,270,622)**	(2,000,980)
盈餘公積	**2,968,473**	2,775,521
未分配利潤	**14,824,478**	11,680,365
歸屬於母公司普通股股東權益合計	**43,296,808**	28,826,868
其他權益工具		
其中：永續票據	**—**	6,252,364
少數股東權益	**2,825,698**	2,875,066
股東權益合計	**46,122,506**	37,954,298
負債和股東權益總計	**150,634,906**	141,202,135

李自學	**李瑩**	**許建銳**
公司法定代表人	*主管會計工作負責人*	*會計機構負責人*

合併利潤表

2020年度

人民幣千元

	2020年	2019年
營業收入	**101,450,670**	90,736,582
減：營業成本	**69,379,215**	57,008,377
税金及附加	**684,617**	930,511
銷售費用	**7,578,837**	7,868,722
管理費用	**4,994,996**	4,772,823
研發費用	**14,797,025**	12,547,898
財務費用	**420,537**	965,955
其中：利息費用	**1,495,660**	1,718,187
利息收入	**1,238,753**	931,929
加：其他收益	**1,572,666**	1,695,878
投資收益	**906,406**	249,445
其中：對聯營企業和合營企業的投資損失	**(420,515)**	(675,616)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	**(187,525)**	(209,387)
公允價值變動損益	**39,023**	(213,992)
信用減值損失	**(433,103)**	(1,933,779)
資產減值損失	**(209,715)**	(1,575,702)
資產處置收益	**—**	2,688,036
營業利潤	**5,470,720**	7,552,182
加：營業外收入	**237,759**	183,700
減：營業外支出	**644,313**	574,212
利潤總額	**5,064,166**	7,161,670
減：所得税費用	**342,474**	1,385,001
淨利潤	**4,721,692**	5,776,669
按經營持續性分類		
持續經營淨利潤	**4,721,692**	5,776,669
按所有權歸屬分類		
歸屬於母公司普通股股東	**4,259,752**	5,147,877
歸屬於永續票據持有者	**16,236**	348,600
少數股東損益	**445,704**	280,192

合併利潤表(續)

2020年度

人民幣千元

	2020年	2019年
其他綜合收益的稅後淨額	**(295,330)**	49,441
歸屬於母公司普通股股東的其他綜合收益的稅後淨額	**(269,642)**	46,581
不能重分類進損益的其他綜合收益		
重新計量設定受益計劃淨資產的變動	**350**	(7,599)
	350	(7,599)
將重分類進損益的其他綜合收益		
外幣財務報表折算差額	**(269,992)**	54,180
	(269,992)	54,180
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	**(25,688)**	2,860
綜合收益總額	**4,426,362**	5,826,110
其中：		
歸屬於母公司普通股股東的綜合收益總額	**3,990,110**	5,194,458
歸屬於永續票據持有者的綜合收益總額	**16,236**	348,600
歸屬於少數股東的綜合收益總額	**420,016**	283,052
每股收益*(元／股)*		
基本每股收益	**人民幣0.92元**	人民幣1.22元
稀釋每股收益	**人民幣0.92元**	人民幣1.22元

合併股東權益變動表

2020年度

人民幣千元

	歸屬於母公司普通股股東權益							其他權益工具		
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	小計	其中：永續票據	少數股東權益	股東權益合計
一、上年年末餘額	**4,227,530**	**12,144,432**	**—**	**(2,000,980)**	**2,775,521**	**11,680,365**	**28,826,868**	**6,252,364**	**2,875,066**	**37,954,298**
二、本年增減變動金額										
(一) 綜合收益總額	**—**	**—**	**—**	**(269,642)**	**—**	**4,259,752**	**3,990,110**	**16,236**	**420,016**	**4,426,362**
(二) 股東投入和減少資本										
1. 股東投入的普通股	**385,905**	**11,206,155**	**—**	**—**	**—**	**—**	**11,592,060**	**—**	**437,145**	**12,029,205**
2. 股份支付計入股東權益的金額	**—**	**188,797**	**—**	**—**	**—**	**—**	**188,797**	**—**	**—**	**188,797**
3. 股東減少資本	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(384,274)**	**(384,274)**
4. 收購少數股東權益	**—**	**(458,009)**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(458,009)**	**—**	**(288,333)**	**(746,342)**
5. 贖回永續票據	**—**	**(80,000)**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(80,000)**	**(5,920,000)**	**—**	**(6,000,000)**
6. 其他	**—**	**274,435**	**(114,766)**	**—**	**—**	**—**	**159,669**	**—**	**—**	**159,669**
(三) 利潤分配										
1. 提取盈餘公積	**—**	**—**	**—**	**—**	**192,952**	**(192,952)**	**—**	**—**	**—**	**—**
2. 對股東的分配	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(922,687)**	**(922,687)**	**(348,600)**	**(233,922)**	**(1,505,209)**
三、本年年末餘額	**4,613,435**	**23,275,810**	**(114,766)**	**(2,270,622)**	**2,968,473**	**14,824,478**	**43,296,808**	**—**	**2,825,698**	**46,122,506**

2019年度

人民幣千元

	歸屬於母公司普通股股東權益						其他權益工具		
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	小計	其中：永續票據	少數股東權益	股東權益合計
一、上年年末餘額	4,192,672	11,444,456	(2,047,561)	2,324,748	6,983,261	22,897,576	6,252,364	3,810,735	32,960,675
加：其他	—	—	—	(1,441)	1,441	—	—	—	—
調整後本年年初餘額	4,192,672	11,444,456	(2,047,561)	2,323,307	6,984,702	22,897,576	6,252,364	3,810,735	32,960,675
二、本年增減變動金額									
(一) 綜合收益總額	—	—	46,581	—	5,147,877	5,194,458	348,600	283,052	5,826,110
(二) 股東投入和減少資本									
1. 股東投入的普通股	34,858	943,559	—	—	—	978,417	—	112,167	1,090,584
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	(148,435)	—	—	—	(148,435)	—	—	(148,435)
3. 股東減少資本	—	—	—	—	—	—	—	(820,451)	(820,451)
4. 收購少數股東權益	—	(95,148)	—	—	—	(95,148)	—	(29,856)	(125,004)
(三) 利潤分配									
1. 提取盈餘公積	—	—	—	452,214	(452,214)	—	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	—	(348,600)	(480,581)	(829,181)
三、本年年末餘額	4,227,530	12,144,432	(2,000,980)	2,775,521	11,680,365	28,826,868	6,252,364	2,875,066	37,954,298

合併現金流量表

2020年度

人民幣千元

	2020年	2019年
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	**114,716,078**	95,558,437
收到的稅費返還	**3,985,133**	4,408,771
收到的其他與經營活動有關的現金	**6,771,002**	5,372,061
經營活動現金流入小計	**125,472,213**	105,339,269
購買商品、接受勞務支付的現金	**79,466,978**	63,769,922
支付給職工以及為職工支付的現金	**18,795,464**	15,605,420
支付的各項稅費	**6,599,758**	7,821,369
支付的其他與經營活動有關的現金	**10,377,362**	10,696,004
經營活動現金流出小計	**115,239,562**	97,892,715
經營活動產生的現金流量淨額	**10,232,651**	7,446,554
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	**6,509,874**	1,956,504
取得投資收益收到的現金	**273,809**	210,091
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	**9,398**	1,883,702
處置子公司及其他經營單位所收到的現金淨額	**251,702**	447,907
收到其他與投資活動有關的現金	**—**	65,000
投資活動現金流入小計	**7,044,783**	4,563,204
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	**6,471,652**	6,550,620
投資支付的現金	**7,363,565**	1,835,699
支付其他與投資活動有關的現金	**34,009**	2,200,000
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	**257,671**	—
投資活動現金流出小計	**14,126,897**	10,586,319
投資活動產生的現金流量淨額	**(7,082,114)**	(6,023,115)

合併現金流量表(續)

2020年度

人民幣千元

	2020年	2019年
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資收到的現金	**14,166,524**	590,720
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金	**2,612,000**	4,570
取得借款收到的現金	**48,160,989**	45,320,925
收到其他與籌資活動有關的現金	**6,540**	26,280
籌資活動現金流入小計	**62,334,053**	45,937,925
償還債務支付的現金	**49,454,964**	36,301,498
兑付永續票據所支付的現金	**6,000,000**	—
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	**2,950,970**	2,640,253
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤	**259,200**	480,581
支付的其他與籌資活動有關的現金	**4,218,024**	1,274,456
籌資活動現金流出小計	**62,623,958**	40,216,207
籌資活動產生的現金流量淨額	**(289,905)**	5,721,718
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	**36,624**	226,532
五、現金及現金等價物淨增加額	**2,897,256**	7,371,689
加：年初現金及現金等價物餘額	**28,505,800**	21,134,111
六、年末現金及現金等價物餘額	**31,403,056**	28,505,800

公司資產負債表

2020年12月31日

人民幣千元

資產	**2020年12月31日**	2019年12月31日
流動資產		
貨幣資金	**23,398,960**	13,001,412
衍生金融資產	**35,995**	103,889
應收賬款	**19,779,132**	24,893,537
應收款項融資	**1,864,477**	1,980,798
應收賬款保理	**178,443**	230,035
預付款項	**11,779**	7,559
其他應收款	**40,271,860**	32,126,268
存貨	**18,444,527**	19,692,914
合同資產	**5,180,041**	4,460,977
其他流動資產	**3,490,828**	3,516,370
流動資產合計	**112,656,042**	100,013,759
非流動資產		
長期應收款	**6,439,012**	7,736,877
長期應收款保理	**305,062**	200,671
長期股權投資	**13,475,272**	12,270,582
其他非流動金融資產	**706,117**	725,125
投資性房地產	**1,600,000**	1,562,380
固定資產	**6,056,830**	5,717,601
在建工程	**365,523**	154,636
使用權資產	**372,162**	534,988
無形資產	**3,156,323**	3,064,383
開發支出	**314,854**	479,320
遞延所得稅資產	**2,244,139**	1,063,838
其他非流動資產	**4,983,901**	4,749,554
非流動資產合計	**40,019,195**	38,259,955
資產總計	**152,675,237**	138,273,714

公司資產負債表(續)

2020年12月31日

人民幣千元

負債和股東權益	**2020年12月31日**	2019年12月31日
流動負債		
短期借款	**7,590,608**	11,729,902
應收賬款保理之銀行撥款	**180,055**	230,323
衍生金融負債	**140,982**	115,811
應付票據	**12,884,302**	19,363,815
應付賬款	**44,970,734**	29,734,983
合同負債	**10,202,939**	9,347,162
應付職工薪酬	**5,782,275**	5,223,312
應交稅費	**131,279**	97,735
其他應付款	**13,871,716**	21,362,474
預計負債	**1,568,818**	1,786,167
一年內到期的非流動負債	**747,843**	309,489
流動負債合計	**98,071,551**	99,301,173
非流動負債		
長期借款	**16,931,479**	7,550,990
長期應收款保理之銀行撥款	**310,588**	200,858
租賃負債	**218,235**	337,764
長期應付職工薪酬	**144,250**	144,505
遞延收益	**293,675**	849,320
其他非流動負債	**1,798,324**	2,393,468
非流動負債合計	**19,696,551**	11,476,905
負債合計	**117,768,102**	110,778,078
股東權益		
股本	**4,613,435**	4,227,530
資本公積	**21,583,815**	9,996,674
減：庫存股	**114,766**	—
其他綜合收益	**701,136**	696,467
盈餘公積	**2,306,717**	2,113,765
未分配利潤	**5,816,798**	4,208,836
歸屬於普通股股東權益合計	**34,907,135**	21,243,272
其他權益工具		
其中：永續票據	**—**	6,252,364
股東權益合計	**34,907,135**	27,495,636
負債和股東權益總計	**152,675,237**	138,273,714

公司利潤表

2020年度

人民幣千元

	2020年	2019年
營業收入	**94,147,280**	80,177,614
減：營業成本	**81,047,285**	65,054,578
税金及附加	**194,958**	446,433
銷售費用	**4,578,571**	4,498,782
管理費用	**4,099,577**	3,917,938
研發費用	**3,371,221**	3,267,566
財務費用	**885,257**	476,385
其中：利息費用	**1,070,039**	994,596
利息收入	**737,628**	482,275
加：其他收益	**349,010**	236,919
投資收益	**2,065,939**	7,751,031
其中：對聯營企業和合營企業的投資損失	**(408,440)**	(159,135)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	**(65,131)**	(95,861)
公允價值變動損失	**(41,334)**	(41,547)
信用減值損失	**65,556**	(2,464,932)
資產減值損失	**139,396**	(1,691,201)
資產處置收益	**—**	2,662,740
營業利潤	**2,548,978**	8,968,942
加：營業外收入	**96,955**	109,566
減：營業外支出	**543,741**	430,876
利潤總額	**2,102,192**	8,647,632
減：所得税費用	**(637,645)**	523,153
淨利潤	**2,739,837**	8,124,479
其中：持續經營淨利潤	**2,739,837**	8,124,479
按所有權歸屬分類		
歸屬於普通股股東	**2,723,601**	7,775,879
歸屬於永續票據持有者	**16,236**	348,600

公司利潤表(續)

2020年度

人民幣千元

	2020年	2019年
其他綜合收益的稅後淨額	**4,669**	(8,219)
不能重分類進損益的其他綜合收益		
重新計量設定受益計劃淨資產的變動	**350**	(7,599)
將重分類進損益的其他綜合收益		
外幣財務報表折算差額	**4,319**	(620)
綜合收益總額	**2,744,506**	8,116,260
其中：		
歸屬於普通股股東	**2,728,270**	7,767,660
歸屬於永續票據持有者	**16,236**	348,600

公司股東權益變動表

2020年度

人民幣千元

	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	普通股股東權益合計	其他權益工具 其中：永續票據	股東權益合計
一、上年年末餘額	**4,227,530**	**9,996,674**	**—**	**696,467**	**2,113,765**	**4,208,836**	**21,243,272**	**6,252,364**	**27,495,636**
二、本年增減變動金額									
(一) 綜合收益總額	**—**	**—**	**—**	**4,669**	**—**	**2,723,601**	**2,728,270**	**16,236**	**2,744,506**
(二) 股東投入和減少資本									
1. 股東投入資本	**385,905**	**11,203,909**	**—**	**—**	**—**	**—**	**11,589,814**	**—**	**11,589,814**
2. 股份支付計入股東權益的金額	**—**	**188,797**	**—**	**—**	**—**	**—**	**188,797**	**—**	**188,797**
3. 贖回永續票據	**—**	**(80,000)**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(80,000)**	**(5,920,000)**	**(6,000,000)**
4. 其他	**—**	**274,435**	**(114,766)**	**—**	**—**	**—**	**159,669**	**—**	**159,669**
(三) 利潤分配									
1. 提取盈餘公積	**—**	**—**	**—**	**—**	**192,952**	**(192,952)**	**—**	**—**	**—**
2. 對股東的分配	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**(922,687)**	**(922,687)**	**(348,600)**	**(1,271,287)**
三、本年年末餘額	**4,613,435**	**21,583,815**	**(114,766)**	**701,136**	**2,306,717**	**5,816,798**	**34,907,135**	**—**	**34,907,135**

2019年度

人民幣千元

	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	(未彌補虧損)／未分配利潤	普通股股東權益合計	其他權益工具 其中：永續票據	股東權益合計
一、上年年末餘額	4,192,672	9,244,984	704,686	1,662,992	(3,101,864)	12,703,470	6,252,364	18,955,834
加：其他	—	—	—	(1,441)	(12,965)	(14,406)	—	(14,406)
調整後本年年初餘額	4,192,672	9,244,984	704,686	1,661,551	(3,114,829)	12,689,064	6,252,364	18,941,428
二、本年增減變動金額								
(一) 綜合收益總額	—	—	(8,219)	—	7,775,879	7,767,660	348,600	8,116,260
(二) 股東投入和減少資本								
1. 股東投入資本	34,858	900,125	—	—	—	934,983	—	934,983
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	(148,435)	—	—	—	(148,435)	—	(148,435)
(三) 利潤分配								
1. 提取盈餘公積	—	—	—	452,214	(452,214)	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	—	—	—	—	(348,600)	(348,600)
三、本年年末餘額	4,227,530	9,996,674	696,467	2,113,765	4,208,836	21,243,272	6,252,364	27,495,636

公司現金流量表

2020年度

人民幣千元

	2020年	2019年
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	**106,663,870**	87,512,224
收到的稅費返還	**2,360,236**	3,059,581
收到的其他與經營活動有關的現金	**1,591,760**	1,678,287
經營活動現金流入小計	**110,615,866**	92,250,092
購買商品、接受勞務支付的現金	**94,158,730**	80,621,791
支付給職工以及為職工支付的現金	**5,930,104**	4,587,041
支付的各項稅費	**1,410,785**	2,690,912
支付的其他與經營活動有關的現金	**5,852,676**	6,890,651
經營活動現金流出小計	**107,352,295**	94,790,395
經營活動產生的現金流量淨額	**3,263,571**	(2,540,303)
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	**3,028,230**	750,421
取得投資收益收到的現金	**4,332,809**	4,152,616
處置固定資產、無形資產和其他長期資產而收回的現金淨額	**6,749**	1,869,598
處置子公司所收到的現金淨額	**—**	—
收到其他與投資活動有關的現金	**6,385,000**	65,000
投資活動現金流入小計	**13,752,788**	6,837,635
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	**2,574,830**	3,903,286
投資支付的現金	**5,583,800**	1,390,605
支付其他與投資活動有關的現金	**7,590,000**	2,200,000
投資活動現金流出小計	**15,748,630**	7,493,891
投資活動產生的現金流量淨額	**(1,995,842)**	(656,256)

公司現金流量表(續)

2020年度

人民幣千元

	2020年	2019年
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資所收到的現金	**11,554,524**	586,150
取得借款所收到的現金	**37,216,367**	25,305,218
籌資活動現金流入小計	**48,770,891**	25,891,368
償還債務支付的現金	**31,024,267**	21,438,566
兑付永續票據所支付的現金	**6,000,000**	—
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	**2,354,201**	1,329,965
支付的其他與籌資活動有關的現金	**305,692**	243,716
籌資活動現金流出小計	**39,684,160**	23,012,247
籌資活動產生的現金流量淨額	**9,086,731**	2,879,121
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	**(289,710)**	202,184
五、現金及現金等價物淨增加／(減少)額	**10,064,750**	(115,254)
加：年初現金及現金等價物餘額	**10,032,692**	10,147,946
六、年末現金及現金等價物餘額	**20,097,442**	10,032,692

附件二：按照香港財務報告準則編製的財務報表及相關附註

合併損益及其他綜合收益表

(根據香港財務報告準則編製)
(中文譯本僅供參考)
截至2020年12月31日止年度

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
收入	**101,450,670**	90,736,582
銷售成本	**(69,888,868)**	(58,877,974)
毛利	**31,561,802**	31,858,608
其他收入和收益	**4,836,272**	6,816,147
研發成本	**(14,797,025)**	(12,547,898)
銷售及分銷成本	**(7,578,837)**	(7,868,722)
管理費用	**(5,463,478)**	(5,289,089)
金融資產及合同資產減值損失淨額	**(503,403)**	(2,228,411)
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	**(187,525)**	(209,387)
其他費用	**(887,465)**	(975,775)
財務費用	**(1,495,660)**	(1,718,187)
應佔溢利及虧損：		
共同控制企業	**(9,493)**	(17,001)
聯營企業	**(411,022)**	(658,615)
稅前利潤	**5,064,166**	7,161,670
稅項費用	**(342,474)**	(1,385,001)
本年利潤	**4,721,692**	5,776,669
歸屬於		
母公司普通股股東之權益持有者	**4,259,752**	5,147,877
永續票據持有者	**16,236**	348,600
少數股東權益	**445,704**	280,192
	4,721,692	5,776,669

合併損益及其他綜合收益表(續)

(根據香港財務報告準則編製)
(中文譯本僅供參考)
截至2020年12月31日止年度

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
其他綜合收益		
於隨後期間轉為損益的其他綜合收益╱(虧損)：		
海外業務賬目換算匯兑差額	**(295,680)**	57,040
於隨後期間轉為損益的其他綜合收益╱(虧損)淨額	**(295,680)**	57,040
以後會計期間不能重分類進損益的其他綜合收益		
設定受益計劃精算虧損	**350**	(7,599)
以後會計期間不能重分類進損益的其他綜合收益淨額	**350**	(7,599)
本期其他綜合收益╱(虧損)，除税後淨額	**(295,330)**	49,441
本期綜合收益總額	**4,426,362**	5,826,110
歸屬於		
母公司之權益持有者	**3,990,110**	5,194,458
永續票據持有者	**16,236**	348,600
少數股東權益	**420,016**	283,052
	4,426,362	5,826,110
歸屬於母公司普通股股東的每股收益		
基本	**人民幣0.92元**	人民幣1.22元
稀釋	**人民幣0.92元**	人民幣1.22元

合併財務狀況表

(根據香港財務報告準則編製)
(中文譯本僅供參考)
截至2020年12月31日止年度

	2020年12月31日 *人民幣千元*	2019年12月31日 *人民幣千元*
非流動資產		
物業、廠房和設備	**12,953,842**	10,555,204
投資性房地產	**2,035,234**	1,957,242
使用權資產	**3,729,034**	3,468,949
商譽	**186,206**	186,206
其他無形資產	**8,758,315**	7,190,061
於共同控制企業的投資	**205,022**	114,515
於聯營企業的投資	**1,508,781**	2,212,773
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	**1,536,741**	1,594,254
長期應收貿易賬款	**2,679,578**	2,819,606
長期應收貿易賬款保理	**347,920**	200,671
遞延稅項資產	**3,437,101**	2,511,372
抵押銀行存款	**2,953,557**	2,928,810
長期預付款、訂金及其他應收款	**3,326,300**	2,895,298
非流動資產合計	**43,657,631**	38,634,961
流動資產		
存貨	**33,689,306**	27,688,508
合同資產	**8,926,411**	9,537,850
應收貿易賬款	**15,891,020**	19,778,280
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資	**1,970,624**	2,430,389
應收貿易賬款保理	**199,872**	308,710
預付款、其他應收款及其他資產	**9,567,186**	8,847,363
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	**1,036,906**	560,662
衍生金融工具	**36,118**	106,065
抵押銀行存款	**1,683,733**	3,343,511
原到期日超過三個月以上的定期存款	**2,573,043**	1,460,036
現金及現金等價物	**31,403,056**	28,505,800
流動資產合計	**106,977,275**	102,567,174

合併財務狀況表(續)

(根據香港財務報告準則編製)
(中文譯本僅供參考)
截至2020年12月31日止年度

	2020年 12月31日 *人民幣千元*	2019年 12月31日 *人民幣千元*
流動負債		
應付貿易賬款和應付票據	**28,515,789**	27,728,550
合同負債	**14,998,172**	14,517,057
其他應付款及預提費用	**15,326,799**	14,059,625
衍生金融工具	**153,961**	126,223
計息銀行借款	**12,210,703**	26,738,019
租賃負債	**453,134**	520,208
應收貿易賬款保理之銀行撥款	**201,484**	310,024
應付税項	**445,022**	399,124
應付股利	**4,677**	5,222
預計負債	**2,085,234**	1,966,464
流動負債合計	**74,394,975**	86,370,516
淨流動資產	**32,582,300**	16,196,658
資產總額減流動負債	**76,239,931**	54,831,619
非流動負債		
計息銀行借款	**22,614,304**	10,045,093
長期應收貿易賬款保理之銀行撥款	**353,446**	200,858
遞延税項負債	**134,317**	172,060
退休福利撥備	**144,250**	144,505
租賃負債	**718,186**	645,294
其他非流動負債	**6,152,922**	5,669,511
非流動負債合計	**30,117,425**	16,877,321
淨資產	**46,122,506**	37,954,298

合併財務狀況表(續)

(根據香港財務報告準則編製)
(中文譯本僅供參考)
截至2020年12月31日止年度

	2020年 12月31日 *人民幣千元*	2019年 12月31日 *人民幣千元*
權益		
歸屬於母公司普通股股東的權益		
已發行股本	**4,613,435**	4,227,530
庫存股	**(114,766)**	—
儲備	**38,798,139**	24,599,338
	43,296,808	28,826,868
永續票據	**—**	6,252,364
少數股東權益	**2,825,698**	2,875,066
權益合計	**46,122,506**	37,954,298

李自學
董事

徐子陽
董事

1、 編製基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有香港財務報告準則及香港會計準則和詮釋)、香港普遍採納之會計原則及香港公司條例的披露規定編製。編製這些財務報表時，除衍生金融工具、投資性房地產及某些權益投資採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。除非另外説明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元人民幣。

合併基礎

合併財務報表包括本集團截至2020年12月31日止年度的財務報表。子公司指受本公司直接或間接控制之實體(包括結構性實體)。倘本集團透過參與被投資方業務而享有或有權取得被投資方之可變回報，且有能力行使在被投資方之權力影響有關回報(即現時賦予本集團指導被投資方相關活動之能力)，則本集團擁有該實體之控制權。

倘本公司直接或間接擁有之被投資方投票權或類似權利不及大半，則評估本公司對被投資方是否擁有權力時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括：

(a) 與該被投資方其他投票權擁有人之合約安排；

(b) 根據其他合約安排所享有之權利；及

(c) 本集團之投票權及潛在投票權。

子公司財務報表的報告期間與本公司相同，採納貫徹一致的會計政策編製。子公司的經營成果自本集團取得控制權之日期起合併，並繼續合併直至控制權終止。

即使會令非控股權益產生虧絀結餘，損益及其他綜合收益的各成分仍會歸屬於本集團母公司普通股股東及非控股權益。有關本集團成員公司間交易的一切集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於合併時悉數抵銷。

倘有事實及情況顯示上述三項控制要素中的一項或多項出現變動，本集團將重新評估是否控制被投資單位。不導致喪失控制權的子公司所有權權益變動，作為權益交易入賬。

倘本集團失去子公司之控制權，則會終止確認(i)該子公司之資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益之賬面值；及(iii)計入權益的累計匯兑差額。先前於其他綜合收益已確認的本集團應佔成份，按猶如本集團已直接出售相關資產或負債後須遵守的相同基準，視乎情況重新分類至損益或留存溢利。

2、 會計政策變更與披露

本集團已於本年度財務報表首次採納2018年財務報告概念框架及下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號修訂	*業務的定義*
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號修訂	*利率基準改革*
香港財務報告準則第16號	*新冠病毒疫情相關租務減免*(提早採納)
香港會計準則第1號、香港會計準則第8號修訂	*重大的定義*

2018年財務報告概念框架及經修訂香港財務報告準則的性質與影響闡述如下：

(a) 2018年財務報告概念框架(「概念框架」)列出一套廣泛的財務報告和準則制訂概念，為財務報表編製者提供指引，建立貫徹一致的會計政策，協助所有各方理解與詮釋準則。概念框架包括財務績效計量與報告的新篇章、解除資產負債確認的新指引、以及資產負債定義和確認準則的更新。概念框架也對看管責任、審慎行事和計量不確定性在財務報告中的角色作出澄清。概念框架本身並非準則，其中所載概念不會凌駕任何準則的概念或要求。概念框架對本集團財務狀況與表現沒有任何重大影響。

(b) 香港財務報告準則第3號修訂澄清及提供有關業務定義的其他指引。該等修訂澄清，就一組被視為業務的綜合活動及資產而言，其必須至少包括一項輸入及實質過程，其共同重大有助於創建輸出的能力。業務可於不包括創建輸出所需的所有輸入及過程的情況下存在。該等修訂移除對市場參與者是否有能力獲得業務並繼續生產輸出的評估。相反，重點是所獲得的輸入及所獲得的實質過程是否共同對創造輸出的能力作出重大貢獻。該等修訂亦已收窄輸出的定義，重點關注向客戶提供的貨品或服務、投資收入或一般活動的其他收入。此外，該等修訂提供指引，以評估所獲得的過程是否具有實質性，並引入可選的公允價值集中測試，以便簡化評估所獲得的一系列活動及資產是否不屬業務。本集團對2020年1月1日起發生的交易或其他事項前瞻性採納該等修訂。該等修訂對本集團財務狀況與表現沒有任何影響。

(c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號修訂，處理替代性無風險利率取代現行利率基準之前的期間，影響財務報告的問題。修訂提供暫時性寬免安排，允許引進替代性無風險利率之前的不確定期間，繼續進行對沖會計。此外，修訂要求公司向投資者提供額外信息，說明受到不確定性直接影響的對沖關係。本集團沒有訂立任何利率對沖關係，因此修訂對本集團財務狀況與表現沒有任何影響。

(d) 香港財務報告準則第16號修訂，為承租人提供實務權宜安排，允許承租人選擇不採用租賃修訂會計法，處理新冠病毒疫情直接導致的租務減免。實務權宜安排僅適用於疫情直接導致發生的租務減免，並且必須符合以下條件：(i)租賃付款變更導致的經修訂租賃代價，與緊接變更之前的租賃代價大致相同，或低於緊接變更之前的租賃代價；(ii)租賃付款的任何減少，僅影響原於2021年6月30日前到期的付款；及 (iii)其他租賃條款條件沒有重大變更。修訂適用於2020年6月1日或之後開始的年度期間，允許提前應用，並須追溯應用。

(e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號修訂對「重大」提供新定義。新定義指出，倘若省略、錯誤陳述或隱蔽某項信息，可合理預期將會影響通用財務報表主要使用者按該等財務報表作出的決策，則該項信息屬於重大。該等修訂澄清，重要與否將取決於信息的性質或程度。該等修訂對本集團財務狀況與表現沒有任何重大影響。

3、 已公佈但尚未生效之香港財務報告準則

本集團並未於財務報表中應用以下已公佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號修訂	*引述概念框架*[2]
香港財務報告準則第9號修訂	*利率基準改革 — 第2階段*[1]
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號、香港財務報告準則第16號	
香港財務報告準則第10號修訂及香港會計準則第28號(2011年)	*投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入*[4]
香港財務報告準則第17號	*保險合同*[3]
香港財務報告準則第17號修訂	*保險合同*[3、6]
香港會計準則第1號修訂	*流動負債與非流動負債的區分*[3、5]
香港會計準則第16號修訂	*物業廠房設備：投入擬定用途前收益*[2]
香港會計準則第37號修訂	*繁重合同 — 履約成本*[2]
香港財務報告準則2018–2020年週期年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號修訂、香港財務報告準則第16號的附例說明、香港會計準則第41號[2]

1 2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

2 2022年1月1日或之後開始的年度期間生效

3 2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

4 強制生效日期待定，惟已可應用

5 由於香港會計準則第1號的修訂，香港詮釋第5號財務報表呈列 — 借款人對含有即期還款條款有期貸款的分類，於2020年10月修訂，統一相應用詞，惟結論未變

6 由於香港財務報告準則第17號修訂於2020年10月修訂，香港財務報告準則第4號亦予修訂，將允許承保人採用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號的暫時性豁免，展期至2023年1月1日之前開始的年度期間

有關預期適用於本集團之香港財務報告準則的其他資料載於下文。

香港財務報告準則第3號修訂旨在以對2018年6月發佈的財務報告概念框架的引述，取代對先前財務報表編製與呈報框架的引述，準則要求沒有重大變更。該項修訂亦在香港財務報告準則第3號加入確認原則例外情況，允許公司參照概念框架，決定何者構成資產或負債。例外條文明確，屬於香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)— 詮釋第21號範圍內的或然負債，倘若另外產生，而非在業務合併中繼承，應用香港財務報告準則第3號的公司，應該分別參照香港會計準則第37號或香港(國際財務報告詮釋委員會)— 詮釋第21號，而非參照概念框架。再者，修訂澄清，或然資產不符合收購日期確認資格。本集團預計從2022年1月1日開始，前瞻性採納該項修訂。鑒於修訂將會前瞻地適用於收購日期為首次應用日期或之後的業務合併，本集團於過渡日期不會受到修訂影響。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號修訂，先前修訂未有處理，當以替代性無風險利率取代現行利率基準時，將會影響財務報告的問題。第2階段修訂提供實務權宜安排，倘若變更因為改革直接導致，而釐定合同現金流的新基準，經濟上等同緊接變更之前的基準，則在計算基準變更以釐定金融資產與負債的合同現金流時，可更新實際利率而無須調整賬面值。此外，修訂允許對對沖指定項目及對沖文件作出利率基準改革規定的變更，而無須終止對沖關係。因為過渡轉變而產生的任何損益，根據香港財務報告準則第9號的正常要求，計量與確認對沖無效。修訂也提供暫時性寬免措施，於指定無風險利率為風險成分時，公司可無須遵守可獨立識別的要求。這項寬免允許公司在指定對沖時，假設已經符合可獨立識別的要求，但公司需能合理預計，無風險利率風險成分將於24個月內成為可獨立識別。再者，修訂要求公司披露額外信息，讓財務報表使用者能夠了解，利率基準改革對公司財務報表和風險管理策略的影響。該等修訂於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效，須追溯應用，但公司無須重列比較信息。

於2020年12月31日，本集團有若干以港元及外幣計值的計息銀行及其他貸款，適用香港銀行同業拆息利率及倫敦銀行同業拆息利率。未來期間若以無風險利率取代上述借款的利率，當符合「經濟同等」準則時，本集團將於上述借款修訂時，應用該項實務權宜安排，預計不會因為對變更應用修訂而產生重大的修改損益。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)修訂本針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)的規定，於處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資時的不一致性。該等修訂規定投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須全數確認盈虧。至於涉及不構成業務的資產的交易，交易產生的盈虧於投資者的損益確認，惟僅以非關連投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂將以未來適用基準應用。香港會計師公會於2016年1月取消香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011年)

修訂本先前的強制性生效日期，新的強制性生效日期將於對聯營公司及合營企業之會計處理的更全面檢討完成後釐定。然而，該等修訂現時可予採納。

香港會計準則第1號修訂，澄清有關區分流動負債與非流動負債的要求。修訂明確，倘若公司延後結算負債的權利，需要符合指定條件方能生效，設若公司於報告期末當日符合條件，於報告期末即有權延後結算負債。負債分類不受公司行使延後結算負債權利的可能性影響。修訂也澄清，被視為結算負債的情況。該等修訂等修訂於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，須追溯應用，可提前實施。預計該等修訂不會對本集團財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第號16修訂規定，在移送資產前往生產地點或完成必要安裝以達到管理層擬定營運狀態的過程中，倘若售出任何製成產品獲得收益，公司不得將該等收益從物業廠房設備成本項目中扣除。反之，公司應在損益確認出售任何該等產品的收益及其成本。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，僅就財務報表內首次應用修訂的最早期間起始日期或之後可用的物業廠房設備，作出追溯應用。修訂可予提前應用。預計該等修訂不會對本集團財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第號37修訂澄清，倘若根據香港會計準則第37號評估合同是否繁重，履約成本應包含與合同直接相關的成本，其中包括履約增量成本(例如直接勞動成本和物料)及履約直接相關其他成本(例如履約過程所用物業廠房機器折舊開支、合同管理監督成本)的攤分。一般行政費用並非與合同直接相關，除非合同明確可向簽約對方收取，否則不予計算。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效，適用於首次應用修訂報告年度期間開始之時，公司尚未履行所有義務的合同。修訂可予提前應用。初始應用修訂的任何累計影響，於初始應用日期確認為期初權益調整，無須重列比較信息。預計該等修訂不會對本集團財務報表造成任何重大影響。

香港財務報告準則2018–2020年週期年度改進，列出香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號修訂、香港財務報告準則第16號、香港會計準則第41號2的附例說明。預計適用於本集團的修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第9號金融工具澄清，評估新訂或經修改金融負債條款是否與原有金融負債條款重大分別時，公司應該列入的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代對方支付或收取的費用。修訂適用於首次應用修訂的週年報告期間起始日期或之後修改或交換的金融負債。該等修訂於2022年1月1日或之後開始的年度期間生效。修訂可予前應用。預計該等修訂不會對本集團財務報表造成任何重大影響。

- 香港財務報告準則第16號租賃：在香港財務報告準則第16號說明附例13中，刪除有關租賃裝修的出租人付款的例證，以消除香港財務報告準則第16號時，可能出現有關租賃獎勵處理的混淆。

4、 分部資料

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下3個報告分部：

(a) 運營商網絡：聚焦運營商網絡演進需求，提供無線接入、有線接入、核心網、電信軟件系統與服務等創新技術和產品解決方案。

(b) 消費者業務：聚焦消費者的智能體驗，兼顧行業與企業客戶需求，開發、生產和銷售智能手機、移動數據終端、家庭信息終端、融合創新終端、可穿戴裝置等產品，以及相關的軟件應用與增值服務。

(c) 政企業務：聚焦政企客戶需求，基於「雲計算、通訊網絡、物聯網、大數據」等技術和其他相關產品，為政府以及企業的信息化項目，提供頂層設計諮詢服務，以及綜合信息化解決方案的實施運維。

管理層對本集團不同經營分部業績進行分別監察，以便作出資源分配及績效評估的決策。分部績效按可申報分部利潤評估，即經調整的稅前利潤。除利息收入、非租賃財務費用、研發成本、減值損失、股利收入、分佔聯營公司共同控制企業盈虧、本集團金融工具公允價值收益／(損失)、總部及企業開支外，經調整的稅前利潤與本集團的稅前利潤一致。

分部資產不包括衍生金融工具、遞延稅務資產、抵押銀行存款、現金及現金等價物、合營企業及聯營公司的投資、其他應收款，以及其他未分配的總部及企業資產，因該等資產由集團層面管理。

分部負債不包括衍生金融工具、計息銀行借款、租賃負債、其他應付款、應付債券、應付稅項、遞延稅務負債、退休福利撥備、以及其他未分配的總部及企業負債，因該等負債由集團層面管理。

截至2020年12月31日止年度	**運營商網絡** *人民幣千元*	**消費者業務** *人民幣千元*	**政企業務** *人民幣千元*	**合計** *人民幣千元*
分部收入				
來自外部客戶的銷售	**74,018,198**	**16,160,267**	**11,134,141**	**101,312,606**
租金收入	**—**	**—**	**138,064**	**138,064**
	74,018,198	**16,160,267**	**11,272,205**	**101,450,670**
分部業績	**18,983,391**	**2,494,201**	**2,330,409**	**23,808,001**
銀行及其他利息收入				**1,238,753**
股利及未分類收入				**3,597,519**
企業及其他未分類開支				**(21,663,932)**
財務費用				**(1,495,660)**
分佔聯營公司與合營企業盈虧				**(420,515)**
稅前利潤				**5,064,166**
分部資產	**47,217,457**	**9,296,544**	**7,190,730**	**63,704,731**
合營企業投資				**205,022**
聯營企業投資				**1,508,781**
企業及其他未分類資產				**85,216,372**
資產總值				**150,634,906**
分部負債	**11,852,008**	**1,896,156**	**1,804,938**	**15,553,102**
企業及其他未分類負債				**88,959,298**
負債總額				**104,512,400**
其他分部數據：				
於損益確認的減值損失淨額	**(468,999)**	**(102,396)**	**(71,423)**	**(642,818)**
折舊和攤銷	**2,897,450**	**632,595**	**441,252**	**3,971,297**
資本開支*	**6,180,656**	**1,349,412**	**941,250**	**8,471,318**

* 資本開支包括物業、廠房和設備、無形資產、預付土地租賃款、使用權資產、商譽及投資物業增加。

截至2019年12月31日止年度	運營商網絡 *人民幣千元*	消費者業務 *人民幣千元*	政企業務 *人民幣千元*	合計 *人民幣千元*
分部收入：				
來自外部客戶的銷售	66,584,394	14,997,407	9,026,082	90,607,883
租金收入	—	—	128,699	128,699
	66,584,394	14,997,407	9,154,781	90,736,582
分部業績	21,917,122	1,229,827	1,782,023	24,928,972
銀行及其他利息收入				931,929
股利及未分類收入				5,726,257
企業及其他未分類開支				(22,031,685)
財務費用				(1,718,187)
分佔聯營公司與合營企業盈虧				(675,616)
税前虧損				7,161,670
分部資產	46,843,989	9,479,379	6,440,646	62,764,014
合營企業投資				114,515
聯營企業投資				2,212,773
企業及其他未分類資產				76,110,833
資產總值				141,202,135
分部負債	11,511,610	1,933,582	1,582,747	15,027,939
企業及其他未分類負債				88,219,898
負債總額				103,247,837
其他分部數據：				
於損益確認的減值損失淨額	(2,575,330)	(580,065)	(354,086)	(3,509,481)
折舊和攤銷	2,246,935	506,097	833,802	3,586,834
資本開支*	3,580,558	806,481	1,114,683	5,501,722

* 資本開支包括物業、廠房和設備、無形資產、預付土地租賃款、使用權資產、商譽及投資物業增加。

地區分部資料

(a) 來自外界客戶的收入

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
中國(註冊成立地點)	**68,051,181**	58,217,032
亞洲(除中國外)	**14,729,300**	13,180,258
非洲	**4,822,622**	5,316,090
歐美及大洋洲	**13,847,567**	14,023,202
	101,450,670	90,736,582

上述收入資料根據客戶所在地而呈列。

(b) 非流動資產

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
中國(註冊成立地點)	**23,868,451**	19,844,745
亞洲(除中國外)	**1,903,610**	1,651,432
非洲	**543,826**	562,167
歐美及大洋洲	**113,328**	49,331
	26,429,215	22,107,675

上述的非流動資產數據按資產地點呈列，不包括金融工具、遞延稅項資產、使用權資產、商譽、於合營企業的投資、於聯營企業的投資。

主要客戶信息

2020年，某主要客戶的運營商網絡及消費者業務收入佔本集團綜合收入的比例超過10%，確認的收入為31,153,932千元人民幣(2019年：某個主要客戶佔本集團2019年綜合收入的比例超過10%，確認的收入為26,285,650千元人民幣)。

5、 收入、其他收入及收益

收入的分析如下：

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
來自客戶合同的收入	**101,312,606**	90,607,883
租金收入	**138,064**	128,699
	101,450,670	90,736,582

與客戶之間合同的收入

(i) 細分收入信息

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
產品或服務種類		
銷售商品	**26,183,343**	25,567,576
提供服務	**11,158,807**	12,118,956
網絡建設合同	**63,970,456**	52,921,351
與客戶之間合同的收入總額	**101,312,606**	90,607,883
地理市場		
中國(註冊成立地點)	**67,913,117**	58,088,333
亞洲(除中國外)	**14,729,300**	13,180,258
非洲	**4,822,622**	5,316,090
歐美及大洋洲	**13,847,567**	14,023,202
與客戶之間合同的收入總額	**101,312,606**	90,607,883
確認收入的時間		
於某一時點轉讓	**90,153,799**	77,193,824
於一段時間內轉移	**11,158,807**	13,414,059
與客戶之間合同的收入總額	**101,312,606**	90,607,883

下表載列於本報告期間確認並已於報告期初計入合約負債及於過往期間達成履約義務起確認的收益：

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
報告期初計入合同負債的已確認收益：	**13,664,562**	10,463,823

(ii) 履約義務

有關本集團履約義務的資料概列如下：

銷售硬件產品

履約義務於交付硬件產品時達成，而付款則一般自交付起計60至120天內到期。

安裝服務

履約義務在提供服務並獲客戶接受時達成。

設備和安裝服務捆綁銷售

設備和安裝服務高度互相依賴，客戶不能單獨或連同其他客戶可隨時獲得的資源，得益於設備或安裝服務。設備和安裝服務捆綁銷售，視為單一履約義務。設備安裝完成收訖，即代表履約義務已獲履行。

維修服務

提供維修服務的收入，按直線法在指定期間內確認，因為客戶在同一時間收取和享用本集團提供的利益。

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
其他收入		
銀行利息收入	**1,012,366**	685,584
融資合同利息收入	**193,825**	219,398
租賃淨投資利息收入	**32,562**	26,947
增值稅返還及其他個稅返還#	**958,747**	1,257,975
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產／可供出售投資的股息收入	**24,146**	50,018
其他##	**851,678**	621,604
	3,073,324	2,861,526
收益		
處置按公允價值計量且變動計入損益的金融資產之收益	**634,696**	921,281
處置衍生金融工具收益	**—**	36,425
處置子公司收益	**955,174**	126,724
處置物業廠房設備收益	**—**	25,296
終止確認使用權資產收益	**—**	2,662,740
公允價值變動收益淨額：		
其他非流動金融資產公允價值變動收益	**153,859**	157,961
理財產品	**—**	215
投資性房地產公允價值變動收益	**1,758**	7,243
外匯收益	**17,461**	16,736
	1,762,948	3,954,621
	4,836,272	6,816,147

軟件產品增值稅退稅係本集團根據國務院《進一步鼓勵軟件企業和集成電路產業發展的若干政策》的有關精神及國家稅收管理機構批覆的軟件產品銷售增值稅實際稅率超過3%部分即徵即退的增值稅款。

其他項主要為政府補助，合同罰款收益及其他各類收入。

6、 稅前利潤／(虧損)

本集團的稅前(虧損)／利潤已扣除／(計入)下列各項：

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
貨品及服務的成本	**66,428,034**	53,594,953
物業、廠房和設備折舊	**1,464,921**	1,267,417
計入損益的使用權資產折舊	**443,808**	584,393
除遞延開發成本外無形資產攤銷	**467,526**	397,652
研發成本：		
遞延開發成本的攤銷	**1,595,042**	1,337,372
本年資本性支出	**15,444,333**	13,483,105
減：遞延開發成本	**(2,242,350)**	(2,272,579)
	14,797,025	12,547,898
公允價值損失／(收益)淨額：*		
衍生工具*	**100,230**	162,150
投資性房地產	**(1,758)**	(7,243)
按公允價值計量且變動計入損益的股權益投資*	**(137,625)**	59,300
理財產品	**130**	(215)
金融資產和合同資產減值淨額：		
應收賬款減值，淨額	**307,291**	1,817,629
合同資產減值，淨額	**70,300**	294,632
其他應收款減值	**120,353**	121,143
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資減值	**(497)**	(519)
應收賬款保理減值	**617**	(2,565)
長期應收賬款保理減值	**5,339**	(1,909)
以公允價值計量且變動計入損益的權益投資的股息收入	**(24,146)**	(50,018)
合同預計虧損**	**1,185,309**	1,730,893
質量保證準備**	**127,260**	148,207
預計訴訟賠償*	**60,538**	16,586
陳舊存貨及可變現淨值減計**	**112,427**	1,260,865

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
物業、廠房及設備減值*	**7,048**	—
無形資產減值*	**12,205**	—
於聯營公司的投資減值*	**7,735**	14,071
於合營公司的投資減值*	**—**	6,134
未計入租賃負債的短期租賃費用	**234,305**	330,496
經營租賃相關的或有租金收入	**(1,367)**	(2,736)
核數師報酬	**12,138**	11,202
僱員費用		
(包括董事、行政總裁及監事報酬 — 附註9)：		
工資、薪金、花紅、津貼及福利	**17,462,215**	15,548,264
權益結算的股份支付費用	**235,705**	191,790
退休金計劃供款：		
定額福利退休金計劃	**4,601**	4,338
定額供款退休金計劃	**789,947**	1,203,191
	18,492,468	16,947,583
匯兑收益	**(17,461)**	(16,736)
物業、廠房及設備出售收益	**—**	(25,296)
終止確認使用權資產收益	**—**	(2,662,740)
處置子公司收益	**(955,174)**	(126,724)
處置衍生金融工具損失／(收益)	**99,570**	(36,425)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益	**(634,696)**	(921,281)
處置以攤餘成本計量的金融資產損失	**187,525**	209,387

* 公允價值變動損失、預計訴訟賠償、物業、廠房及設備減值、無形資產減值、於聯營公司的投資減值以及於合營公司的投資減值，衍生金融工具處置損失和按分攤成本計量的金融資產處置損失已計入合併損益及其他綜合收益表的「其他費用」。

** 合同預計虧損、質量保證準備、陳舊存貨可變現淨值減計已計入合併損益及其他綜合收益表的「銷售成本」。

7、 以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
以攤餘成本計量的金融資產終止確認損失	**187,525**	209,387

8、 財務費用

財務費用分析如下：

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
銀行貸款及其他貸款利息	**1,172,229**	1,280,980
其他非流動負債利息	**26,169**	25,920
租賃負債利息	**72,545**	81,261
非以公允價值計量且變動計入損益的金融負債的利息合計	**1,270,943**	1,388,161
其他財務費用：		
貼現票據的財務費用	**224,717**	330,026
	1,495,660	1,718,187

9、 稅項

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
本年 — 香港	**5,678**	8,833
本年 — 中國內地		
本年度撥備	**823,594**	601,036
以往年度撥備不足	**9,314**	13,096
本年 — 海外		
本年度撥備	**319,141**	454,180
以往年度撥備不足	**20,072**	14,419
遞延稅項	**(835,325)**	293,437
年度稅項支出總額	**342,474**	1,385,001

香港利得稅撥備已就於年內在香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(2019年：16.5%)稅率計提。其他地區應課稅溢利之稅項，已按照本集團經營業務所在國家之現行法例、詮釋及慣例按當前稅率計算。

根據中國2008年1月1日起施行的新企業所得稅法，內外資企業統一稅率為25%。

本公司因是深圳註冊國家級的高新技術企業，2020年至2022年適用15%的企業所得稅稅率。

10、股利

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
擬派期末股利 — 每股普通股派發人民幣0.2元現金（2019年：人民幣0.2元）	**922,687**	922,687

該利潤分配預案尚待本公司股東大會批准。

11、歸屬於母公司普通股股東的每股收益

基本每股收益照歸屬於母公司普通股股東的本年淨收益，除以發行在外普通股的加權平均數4,612,335千股（2019年：4,205,702千股）計算。

計算稀釋的每股收益金額時，以歸屬於母公司普通股股東的本年利潤為基礎。計算中所用的普通股的加權平均數是本年度已發行的普通股，即用於計算基本每股收益的數量，加上所有稀釋性潛在普通股在推定行使或轉換時以零對價發行的普通股的加權平均數。

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
收益		
歸屬於母公司普通股股東的本年收益	**4,259,752**	5,147,877

	股份數量	
	2020年	2019年
	千股	*千股*
股份		
基本每股收益計算中所用的本年已發行普通股的加權平均數	**4,612,335**	4,205,702
攤薄效應 — 普通股的加權平均數：		
股票期權	**21,153**	18,349
調整後發行在外普通股的加權平均數	**4,633,488**	4,224,051

2019年7月7日起，已滿足行權條件的本公司股權激勵計劃激勵對象，有權在第一行權期內行使合資格認股權。於2020年12月31日，因認股權行使而向激勵對像發行的新普通股數目為4,806千股。計算上述股份已發行期期間後，股份加權平均數目為3,706千股。

12、應收貿易賬款／長期應收貿易賬款

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
應收貿易賬款	**28,316,939**	35,766,089
減值	**(9,746,341)**	(13,168,203)
	18,570,598	22,597,886
流動部分	**(15,891,020)**	(19,778,280)
非流動部分	**2,679,578**	2,819,606

電信系統合同的進度付款一般按合同協議的付款期支付。本集團主要以信貸方式與主要客戶訂立貿易條款，但通常要求新客戶預付款。信用期通常為90日，並視乎客戶的信譽可延長最多至1年，惟若干海外客戶除外。主要客戶的信用期由高級管理層定期審閱。本集團為了嚴格控制未收的應收款項，建立了信用控制部門將信用風險降至最低。高級管理人員定期檢查逾期結餘。鑒於上文所述，本集團並不存在信用風險集中的問題。

根據發票日期和扣除準備後的淨值，於報告期末對應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
6個月內	**16,139,416**	18,838,561
6至12個月	**1,106,378**	2,331,934
1至2年	**1,192,777**	1,061,611
2至3年	**132,027**	365,780
	18,570,598	22,597,886
列為流動資產部分的應收貿易賬款	**(15,891,020)**	(19,778,280)
長期部分	**2,679,578**	2,819,606

應收貿易賬款的減值準備變動如下：

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
本年初	**13,168,203**	12,412,280
減值損失淨額	**307,291**	1,817,629
核銷	**(3,366,645)**	(1,359,859)
匯率變動	**(362,508)**	298,153
本年末	**9,746,341**	13,168,203

截至2020年12月31日止年度根據香港財務報告準則第9號的減值

減值分析於各報告日期使用撥備矩陣進行，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有相若虧損模式不同客戶分部組別(即按地區、產品類別、客戶類別及評級，以及信用證或其他形式信貸保險的保障範圍)的逾期天數。該計算反映概率加權結果、金錢的時間價值及於報告日期可獲得有關過往事宜的合理及可證實的信息、目前的狀況及未來經濟狀況的預測。一般而言，應收賬款倘逾期超過一年且不受強制行動規限則會予以核銷。

以下列載使用撥備矩陣計算有關本集團應收賬款的信貸風險信息：

於2020年12月31日

			逾期			
	6個月內	**6至12個月**	**1至2年**	**2至3年**	**3年以上**	**合計**
預期信貸虧損率	**7%**	**21%**	**41%**	**90%**	**100%**	**34%**
總賬面值	**17,435,771**	**1,398,525**	**2,030,116**	**1,372,649**	**6,079,878**	**28,316,939**
預期信貸虧損	**1,296,354**	**292,148**	**837,339**	**1,240,622**	**6,079,878**	**9,746,341**

於2019年12月31日

			逾期			
	6個月內	6至12個月	1至2年	2至3年	3年以上	合計
預期信貸虧損率	11%	13%	76%	81%	100%	37%
總賬面值	21,102,244	2,675,234	4,353,567	1,956,298	5,678,746	35,766,089
預期信貸虧損	2,263,683	343,300	3,291,956	1,590,518	5,678,746	13,168,203

上文所載應收控股股東、合營企業、聯營企業及其他關聯公司款項的分析如下：

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
控股股東	**—**	33
合營企業	**9,513**	17,772
控股股東控制的公司	**241**	241
聯營企業	**153,678**	339,274
其他關聯公司	**9,433**	10,256
	172,865	367,576

上述結餘乃無抵押、免息且獲得與本集團主要客戶相若的信貸條款。

本集團質押應收貿易賬款15,860千元人民幣，以取得銀行借款(2019年：67,852千元人民幣)。

13、應付貿易賬款和應付票據

根據發票日期，於報告期末，應付貿易賬款和應付票據的賬齡分析如下：

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
6個月內	**27,768,161**	26,928,446
6至12個月	**371,996**	398,107
1至2年	**181,788**	194,548
2至3年	**155,278**	166,176
3年以上	**38,566**	41,273
	28,515,789	27,728,550

包括在上述餘額中的控股股東、合營公司、聯營公司、其他關聯公司的結餘如下：

	2020年	2019年
	人民幣千元	*人民幣千元*
控股股東	**—**	6,494
合營公司	**217**	30
控股股東控制的公司	**147,788**	83,206
聯營公司	**909,655**	352,743
其他關聯公司	**49,606**	3,634
	1,107,266	446,107

上述結餘乃無抵押、不計息且須於要求時償還。

應付賬款不計息，並通常在180天內清償。

14、報告期後事項

(1) 於2021年1月11日，經第八屆董事會第三十次會議審議通過，本公司與北京屹唐半導體產業投資中心(有限合夥)(以下簡稱「屹唐半導體」)簽訂《股權轉讓協議》。根據《股權轉讓協議》，本公司以10.35億元人民幣向屹唐半導體轉讓本公司所持北京中興高達通信技術有限公司(以下簡稱「高達通信」)90%的股權(以下簡稱「本次交易」)。本次交易完成後，本公司不再持有高達通信股權，高達通信不再納入本公司的合併報表範圍。本公司轉讓高達通信90%股權產生稅前利潤約為7.74億元人民幣，具體金額以交割日後本公司經審計財務報告為準。

(2) 於2021年3月16日，根據董事會建議的利潤分配方案預案，以分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，向全體股東每10股派發2元人民幣現金(含稅)。本公司2020年度利潤分配預案公佈至實施前，如股本總數發生變動，將按照分配比例不變，以2020年度利潤分配預案實施所確定的分紅派息股權登記日股本總數(包括A股及H股)為基數，依法重新調整分配總額後進行分配。上述事項需提交股東大會審議批准。